

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KAS KECIL**  
**PADA PT PLN (Persero) UP3 BALI TIMUR KLUNGKUNG BALI**



**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**NAMA : KADEK DIANA PUTRI**

**NIM : 2015613060**

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI**  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
**POLITEKNIK NEGERI BALI**  
**BADUNG**  
**2023**

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KAS KECIL**  
**PADA PT PLN (Persero) UP3 BALI TIMUR KLUNGKUNG BALI**



**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**NAMA : KADEK DIANA PUTRI**  
**NIM : 2015613060**

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI**  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
**POLITEKNIK NEGERI BALI**  
**BADUNG**  
**2023**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Kadek Diana Putri

NIM : 2015613060

Program Studi : Diploma III Akuntansi

Menyatakan bahwa sesungguhnya Tugas Akhir:

Judul : Analisis Pengelolaan Dana Kas Kecil pada PT PLN  
(Persero) UP3 Bali Timur Klungkung

Pembimbing : 1. I Nyoman Sugiarta, S.E.,M.M.A  
2. Dr. Drs. Paulus Subiyanto, M.Hum

Tanggal Uji : Senin, 28 Agustus 2023

Tugas Akhir yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar ahli madya dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Badung, Juli 2023



Kadek Diana Putri

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KAS KECIL  
PADA PT. PLN (Persero) UP3 BALI TIMUR KLUNGKUNG**

Kadek Diana Putri

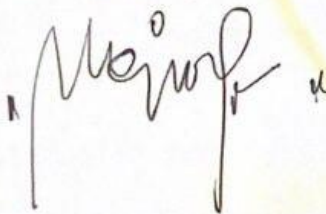
2015613060

Tugas Akhir Ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma III Pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Bali

Disetujui Program Studi Diploma III Akuntansi:

**Disahkan Oleh:**

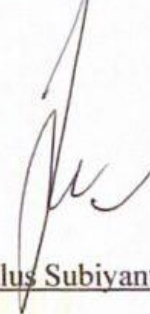
**Pembimbing I**



I Nyoman Sugiarta, S.E., M.M.A

NIP 196012311990031015

**Pembimbing II**



Dr. Drs. Paulus Subiyanto, M. Hum

NIP 196106221993031001

**Jurusan Akuntansi**



I Made Sudana, S.E., M.Si.

NIP 196112281990031001

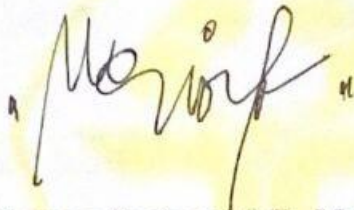
## TUGAS AKHIR

### ANALISIS PENGELOLAAN DANA KAS KECIL PADA PT PLN (PERSERO) UP3 BALI TIMUR KLUNGKUNG

Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada:  
Tanggal 28 Agustus 2023

#### PANITIA PENGUJI

##### KETUA:



1. I Nyoman Sugiarta, S.E., M.M.A

NIP. 196012311990031015

##### ANGGOTA:



2. I Made Adhi Wirayana, S.E., M. Si

NIP. 199609032022031013



3. Drs. I Nyoman Mandia, M.Si

NIP. 196107061990031004

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya penyusunan proposal yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Dana Kas Kecil pada PT PLN UP3 Bali Timur Klungkung Bali**” selesai tepat pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian proposal ini tidak terlepas dari banyak pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar – besarnya kepada:

1. I Nyoman Abdi, S.E., M.eCom., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut pendidikan di Politeknik Negeri Bali.
2. I Made Sudana, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan motivasi serta arahan dalam penyusunan proposal ini.
3. I Made Bagiada, S.E., M.Si., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi yang telah memberikan pengarahan dalam penyusunan proposal ini.
4. Ni Made Wirasyanti Dwi Pratiwi, S.E., M.Agb., Ak., selaku Ketua Program Studi Diploma III Akuntansi yang telah memberikan pengarahan dalam penyusunan proposal ini.
5. I Ketut Suwintana, S.Com., M.T., selaku Koordinator PKL (Praktek Kerja Lapangan) yang memberikan pengarahan dan petunjuk kepada penulis.

6. I Nyoman Sugiarta, S.E., M.M.A, selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal tugas akhir ini tepat pada waktunya.
7. Dr. Drs. Paulus Subiyanto, M. Hum., selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tugas akhir ini tepat pada waktunya.
8. Seluruh dosen dan staff Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan ilmu dan sarana pembelajaran selama menjadi mahasiswa di Politeknik Negeri Bali.
9. Orang tua, saudara, sahabat serta pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan selama penyusunan proposal ini.

Dalam penyusunan proposal ini, penulis telah berusaha menyusun dengan baik walaupun penulis juga menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam proposal ini. Untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak yang tentunya bersifat membangun guna menyempurnakan proposal ini yang nantinya bisa bermanfaat bagi pembaca. Akhir kata diucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam penyelesaian proposal ini

Badung, Agustus 2023

Kadek Diana Putri

## ABSTRAK

**Kadek Diana Putri**

PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur adalah kantor pelayanan listrik yang beralamat di Jl. Batutabih No 56, Klungkung, Bali, Indonesia. Dalam melaksanakan kegiatan pencatatan kas kecil PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur menggunakan metode Dana Tetap (*Imprest Fund System*). Namun ada kalanya pada saat penggunaan dana kas kecil untuk pelaksanaan kegiatan operasional bulanan dana kas kecil belum tercukupi sehingga pengeluaran harus menggunakan dana pribadi terlebih dahulu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan dana kas kecil pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur. Dimana, hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan pencatatan kas kecil PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur yaitu dengan menerapkan metode atau sistem dana tetap dengan penetapan jumlah dana kas kecil selalu tetap setiap minggunya yaitu sebesar Rp 20.000.000,00. Namun, pada minggu terakhir jumlahnya tidak sama yaitu Rp 17.000.000,00. Dana kas kecil tersebut digunakan untuk membiayai kegiatan operasional perusahaan yang jumlahnya relatif kecil dan bersifat rutin. Prosedur pengelolaan kas kecil berfungsi sebagai alat sudah dilaksanakan dan berjalan dengan baik.

***Kata Kunci:*** PT PLN, Kas, *Imprest Fund System*, Dana Kas Kecil.

JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI



**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KAS KECIL  
PADA PT PLN (Persero) UP3 BALI TIMUR KLUNGKUNG BALI**

***ABSTRACT***

**Kadek Diana Putri**

*PT PLN (Persero) UP3 East Bali is an electricity service office located at Jl. Batutabih No 56, Klungkung, Bali, Indonesia. In carrying out petty cash recording activities of PT PLN (Persero) UP3 East Bali uses the Imprest Fund System method. However, there are times when the use of petty cash funds for the implementation of monthly operational activities, petty cash funds have not been fulfilled so that expenses must use personal funds first This research aims to find out how to manage petty cash funds at PT PLN (Persero) UP3 East Bali. Where, the results of this study show that the implementation of petty cash recording of PT PLN (Persero) UP3 East Bali, namely by applying a method or system of fixed funds with the determination of the amount of petty cash funds always fixed every week, which is IDR 20,000,000,00. However, in the last week the amount was not the same, namely IDR 17,000,000,00. The petty cash fund was used to finance the company's operational activities which were relatively small and routine. The petty cash management procedure serves as a tool that has been implemented and is running well.*

**Keywords:** *PT PLN, Cash, Imprest Fund System, Petty Cash Fund.*

JURISAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>5</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	5
2.2 Landasan Teori.....	8
2.3 Kerangka Pikir Penelitian.....	18
<b>BAB III METODOLOGI</b> .....	<b>19</b>
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian.....	19
3.2 Jenis Data, Sumber Data, dan Metode Pengumpulan Data .....	19
3.3 Kerangka/Metode Pengolahan Data dan Teknik Analisis Data .....	22
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>24</b>
4.1 Hasil Analisis dan Pembahasan .....	24
4.2 Interpretasi Hasil Penelitian .....	33
<b>BAB V KESIMPULAN</b> .....	<b>37</b>
5.1 Simpulan .....	37
5.2 Saran .....	37
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>39</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>40</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Prosedur Pembentukan Kas Kecil Mulyadi (2017).....	17
Gambar 2.2 Kerangka Pikir Penelitian.....	18
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur Klungkung.....	25
Gambar 4.2 Prosedur Kas Kecil Pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur.....	30



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	41
Lampiran 2. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	42
Lampiran 3. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	43
Lampiran 4. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	44
Lampiran 5. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	45
Lampiran 6. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	46
Lampiran 7. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	47
Lampiran 8. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	48
Lampiran 9. Bukti Bayar Dana Kas Kecil .....	49
Lampiran 10. Hasil Wawancara Dengan Staff Keuangan .....	50



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

# BAB I

## LANDASAN TEORI

### 1.1 Latar Belakang Masalah

Kas merupakan komponen penting dalam siklus operasional suatu perusahaan. Setiap perusahaan pasti dibentuk bagian kas, dan bagian kas akan dibantu bagian kas kecil yang ditanda tangani oleh petugas pelaksanaan kas kecil dan fungsi-fungsi bersangkutan untuk membantu kinerja operasional langsung. Transaksi yang terjadi tidak begitu rumit namun harus melakukan pengelolaan secara baik dan teliti berdasarkan prosedur operasi pelaksanaan dana perusahaan yang ada. Pengelolaan dana kas kecil yang tidak memadai atau cenderung buruk dapat mengganggu kelancaran operasional perusahaan. Nilai kas kecil memiliki peranan yang penting dalam operasional perusahaan untuk itu, perusahaan hendaklah melakukan pengelolaan kas kecil secara baik. Pelaksanaan kas kecil mutlak diperlukan, tidak ada alasan bagi perusahaan untuk tidak melakukan pengelolaan. Kas atau kas kecil sering digunakan untuk membiayai keperluan organisasi yang sifatnya kecil atau sehari-hari. Namun, pengeluaran kecil atau sehari-hari tersebut sering terjadi sehigga jumlah totalnya menjadi cukup besar. Oleh karena itu, pengeluaran semacam ini perlu di kendalikan. Jadi organisasi perlu membentuk suatu dana khusus yang disebut kas kecil atau *petty cash*.

Kas kecil merupakan dana khusus yang dibentuk organisasi untuk membiayai pengeluaran organisasi yang sifatnya kecil atau sehari-hari. Dana kas kecil dibentuk berdasarkan perkiraan pengeluaran biaya operasional

perusahaan, Contohnya biaya yang dikeluarkan untuk membayar tekening listrik, telepon, transportasi, biaya keamanan dan biaya-biaya lainnya. Selain untuk membayar pengeluaran-pengeluaran perusahaan yang jumlah nominalnya kecil, pembentukan kas kecil juga bertujuan untuk membayar pengeluaran yang sifatnya mendadak dan sebagai dana langsung untuk jenis-jenis pembayaran yang tidak praktis apabila menggunakan cek. Setiap perusahaan memiliki kas kecil sebagai cadangan uang untuk mendukung kegiatan operasional kantor. Oleh karena itu, kantor perlu menunjuk staf yang berwenang untuk mengelola kas kecil dalam fungsinya guna membiayai seluruh pengeluaran yang bersifat kecil maupun transaksi keuangan bagi kepentingan kantor. (Karlina et al., 2019)

PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur adalah kantor pelayanan listrik yang beralamat di Jl Batutabih No 56, Klungkung, Bali, Indonesia. Dalam melaksanakan kegiatan pencatatan kas kecil PT. PLN (Persero) UP3 Bali Timur menggunakan metode Dana Tetap (*Imprest Fund System*) yaitu dalam setiap periodenya pengisian dana kas kecil selalu tetap, rata-rata dana per periodenya antara Rp 15.000.000,00 - Rp 20.000.000,00. PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur menerapkan jika pengeluaran kas kurang dari Rp 10.000.000,00 tidak menggunakan kwitansi bermatrai dan jika yang melebihi Rp 10.000.000,00 dilakukan dengan menggunakan kwitansi bermatrai. PT. PLN (Persero) UP3 Bali Timur memiliki rencana operasional bulanan serta pagu kas kecil yang menjadi patokan dalam pengeluaran kas kecil. Namun ada kalanya dana kas kecil belum tercukupi sehingga pengeluaran harus

menggunakan dana pribadi terlebih dahulu. Hal tersebut berpengaruh terhadap kurang validnya analisis biaya operasional perusahaan atas penggunaan dana kas kecil.

Berdasarkan latar belakang di atas, peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Pengelolaan Dana Kas Kecil pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur Klungkung”**

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka pokok permasalahan yang dapat dikaji yaitu bagaimana pengelolaan dana kas kecil pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Setiap penelitian pasti mempunyai tujuan yang hendak dicapai. Mencermati perumusan masalah yang telah diajukan di atas, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengelolaan dana kas kecil pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur Klungkung.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

### **a. Bagi Mahasiswa**

Penelitian ini diharapkan menambah pengetahuan sehingga mahasiswa mampu mengaplikasikan ilmu yang telah didapatkan selama mengikuti pendidikan di Politeknik Negeri Bali dengan kenyataan yang ada di lingkungan kerja.

Penelitian ini diharapkan dapat melatih kemampuan diri untuk menganalisis permasalahan yang ada di perusahaan dan meneliti masalah

tersebut secara akurat sehingga memperoleh kesimpulan yang baik dan jelas.

Penelitian ini merupakan salah satu syarat dalam memperoleh ijazah Diploma Tiga (DIII) Jurusan Akuntansi di Politenik Negeri Bali

b. Bagi Politenik Negeri Bali

Dapat dijadikan bahan referensi bagi mahasiswa Politeknik Negeri Bali dalam menulis laporan dan menambah wawasan.

Dapat dijadikan bahan pertimbangan bagi para dosen yang nantinya dapat menyempurnakan materi-materi yang diajarkan kepada mahasiswa.

Dapat menambah bahan bacaan di perpustakaan Politeknik Negeri Bali sehingga nantinya dapat digunakan sebagai referensi khususnya yang berkaitan dengan pengelolaan kas kecil (*petty cash*).

c. Bagi Perusahaan

Diharapkan penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan acuan bagi perusahaan dalam melaksanakan aktivitas kerja sehingga dapat menunjang kelancaran kerja perusahaan dan sebagai masukan ke perusahaan untuk melakukan evaluasi yang lebih optimal.



## BAB V

### KESIMPULAN

#### 5.1 Simpulan

Pengelolaan kas kecil pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur sudah sesuai dengan teori dan sudah dilaksanakan sesuai dengan prosedur pengelolaan dana kas kecil. Pelaksanaan pencatatan kas kecil pada PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur yaitu dengan menerapkan metode atau sistem dana tetap (*imprest fund system*), dengan penetapan jumlah dana kas kecil selalu tetap setiap minggunya yaitu sebesar Rp 20.000.000,00. Namun pada minggu terakhir jumlahnya tidak sama yaitu Rp 17.000.000,00. Hal itu terjadi karena adanya suatu permasalahan di PLN pusat yaitu pada PT PLN (Persero) Unit Distribusi Bali. Dana kas kecil tersebut digunakan untuk membiayai kegiatan operasional perusahaan yang jumlahnya relatif kecil dan bersifat rutin.

#### 5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah diuraikan di atas, maka dapat penulis sampaikan saran sebagai berikut:

1. Walaupun penggunaan dana kas kecil berjalan sesuai tujuan, namun prosedur *imprest fund system* sebaiknya menyediakan form rencana penggunaan kas kecil untuk pemakai dan pemegang kas kecil yang ditanda tangani oleh atasan yang bersangkutan dan memberikan informasi perihal prosedur penggunaan kas kecil kepada semua pihak terkait.

2. Sebaiknya PT PLN (Persero) UP3 Bali Timur menetapkan jumlah atau nominal dalam pengisian kembali kas kecil untuk memenuhi pengeluaran-pengeluaran yang bersifat rutin dan relatif kecil dalam perusahaan.



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

## DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, R. (2021). *Pengantar Metodologi Penelitian*.
- Baridwan, Z. (2014). *Intermediate Accounting*.
- Hilaliyah. (2021). *Paket keahlian perbankan*.
- Karlina, E., Ariandi, F., Humaeroh, S. D., & Martiwi, R. (2019). Analisis Pelaksanaan Pencatatan Petty Cash (Kas Kecil) Pada PT MNI Entertainment Jakarta Pusat. *Widya Cipta: Jurnal Sekretari Dan Manajemen*, 3(2), 233–240. <https://doi.org/10.31294/widyacipta.v3i2.6369>
- Lesty, A., & Pusung, R. J. (2018). Ipteks Pengelolaan Kas Kecil ( Petty Cash ) Pada Pt. Pln (Persero) Unit Induklesty, A., & Pusung, R. J. (2018). Ipteks Pengelolaan Kas Kecil ( Petty Cash ) Pada Pt. Pln (Persero) Unit Induk Pembangunan Sulawesi Bagian Utara Lesty Atika 1 , Rudy Johannes Pu. *Ipteks Akuntansi Bagi Masyarakat*, 02(02), 370–373. <file:///C:/Users/PT.JIEP/Downloads/21778-44422-1-SM.pdf>. Diakses Pada Tanggal 13 Januari 2020
- Melati Indah Nur Fitriani. (2021). *Analisis Pengelolaan Dana Kas Kecil pada Kerjasama PPA Nindya Tegal*.
- Mulyadi. (2017). *Tinjauan Pustaka Kas kecil*.
- Pujiasri, D. E. M. M., Tuginem, S. P., M.Pd., & Badrus Suryadi, S.Pd., M. M. (2018). *Administrasi Umum Bidang Keahlian Bisnis dan Manajemen*. [https://books.google.co.id/books?id=T28LEAAAQBAJ&pg=PA304&dq=pengertian+kas&hl=en&newbks=1&newbks\\_redir=0&source=gb\\_mobile\\_search&sa=X&ved=2ahUKEwjxwNrix8OAAxVD1zgGHdEVB8s4HhDoAXoECAkQAw](https://books.google.co.id/books?id=T28LEAAAQBAJ&pg=PA304&dq=pengertian+kas&hl=en&newbks=1&newbks_redir=0&source=gb_mobile_search&sa=X&ved=2ahUKEwjxwNrix8OAAxVD1zgGHdEVB8s4HhDoAXoECAkQAw)
- Sudibyo, S. K. (2015). *Pengelolaan Kas, Persediaan, Aktiva Tetap dan Piutang* (Issue 1).
- Supriyono, R. A. (2018). *Akuntansi Keperilakuan*.