

SKRIPSI

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM
MENENTUKAN HARGA JUAL KAMAR HOTEL
PADA THE KIRANA HOTEL, RESTO &
SPA CANGGU**



**NAMA : NI PUTU DILA DESITAYANTI
NIM : 1915644078**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2023**

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM MENENTUKAN
HARGA JUAL KAMAR HOTEL
PADA THE KIRANA HOTEL, RESTO &
SPA CANGGU**

**Ni Putu Dila Desitayanti
1915644078**

(Program Studi Diploma IV Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRAK

Activity Based Costing System adalah suatu metode perhitungan sederhana untuk dapat menentukan harga produk atau jasa yang didasari dengan aktivitas yang menyebabkan biaya tersebut timbul, bukan dari produk, tetapi dari produk yang mengkonsumsi biaya aktivitas tersebut. Untuk mendapatkan keuntungan yang maksimal, manajemen perusahaan perlu mencari alternatif perhitungan biaya yang efisien dan akurat pada The Kirana Hotel, Resto & SPA Canggu.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan harga jual kamar pada The Kirana Hotel dengan menggunakan *activity based costing system* dan untuk mengetahui perbandingan harga jual kamar antara sistem akuntansi tradisional dengan *activity based costing system* pada The Kirana Hotel. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif analitic. Data diperoleh melalui wawancara, pengamatan lapangan serta studi dokumen. Sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan data sekunder. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif komperatif, dengan pendekatan penelitian kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan Perhitungan harga jual kamar The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu dengan menggunakan metode *activity based costing system* untuk tipe kamar *deluxe room* menghasilkan nilai sebesar Rp675.771,00 dan untuk tipe *suite room* menghasilkan nilai sebesar Rp535.058,00. Perbandingan penentuan harga jual antara sistem akuntansi biaya tradisional dengan *activity based costing system* pada The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu menunjukkan hasil yang lebih kecil pada *activity based costing system* daripada sistem akuntansi tradisional (*overcosting*) dan mendapatkan selisih untuk *deluxe room* sebesar Rp262.662,00, sedangkan untuk *suite room* mendapatkan selisih sebesar Rp30.565,00

Kata kunci: *activity based costing system*, harga jual

**IMPLEMENTATION OF ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM IN
DETERMINING THE SALE PRICE OF HOTEL ROOMS
AT THE KIRANA HOTEL, RESTO &
CANGGU SPA**

Ni Putu Dila Desitayanti
1915644078

(Diploma IV Managerial Accounting Study Program, Bali State Polytechnic)

ABSTRACT

Activity Based Costing System is a simple calculation method to be able to determine the price of a product or service based on the activity that causes the cost to arise, not from the product, but from the product that consumes the cost of that activity. To get maximum profit, company management needs to find an alternative cost calculation that is efficient and accurate at The Kirana Hotel, Resto & SPA Canggu.

This study aims to determine the calculation of the selling price of rooms at The Kirana Hotel using an activity based costing system and to determine the comparison of room selling prices between the traditional accounting system and the activity based costing system at The Kirana Hotel. This research uses a descriptive analytic approach. Data were obtained through interviews, field observations and document studies. The data sources used are primary data sources and secondary data. The analysis technique used in this study is a comparative descriptive analysis technique, with a qualitative research approach.

The results showed that the calculation of the selling price of The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu using the activity based costing system method for the deluxe room room type yielded a value of IDR 675,771.00 and for the suite room type generated a value of IDR 535,058.00. Comparison of determining the selling price between the traditional cost accounting system and the activity based costing system at The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu shows smaller results on the activity based costing system than the traditional accounting system (overcosting) and gets a difference for the deluxe room of IDR 262,662 .00, while the suite room gets a difference of Rp. 30,565.00

Keywords: activity based costing system, selling price

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM MENENTUKAN
HARGA JUAL KAMAR HOTEL
PADA THE KIRANA HOTEL, RESTO &
SPA CANGGU**

SKRIPSI

**Dibuat sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Terapan
Akuntansi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial Jurusan
Akuntansi Politeknik Negeri Bali**



**NAMA : NI PUTU DILA DESITAYANTI
NIM : 1915644078**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2023**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Ni Putu Dila Desitayanti

NIM : 1915644078

Program Studi : Akuntansi Manajerial

Menyatakan bahwa sesungguhnya Skripsi:

Judul : Penerapan *Activity Based Costing System* Dalam Menentukan Harga
Jual Kamar Hotel Pada The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu

Pembimbing : Dra. Ni Nyoman Yintayani, M.Si.
Made Dana Saputra, S.E., M.Ak.

Tanggal Uji : 21 Agustus 2023

Skripsi yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Badung, 29 Agustus 2023



METERAI
TEMPEL
F9AKX038248218

Ni Putu Dila Desitayanti

SKRIPSI
PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM
MENENTUKAN HARGA JUAL KAMAR HOTEL PADA THE KIRANA
HOTEL, RESTO & SPA CANGGU


DIAJUKAN OLEH:


NAMA : NI PUTU DILA DESITAYANTI
NIM : 1915644078

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik oleh

DOSEN PEMBIMBING I

DOSEN PEMBIMBING II


Dra. Ni Nyoman Yintayani, M.Si
NIP.196509011990031001


Made Dana Saputra, S.E., M.Ak
NIP. 196310261988032001

JURUSAN AKUNTANSI



SKRIPSI
PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM
MENENTUKAN HARGA JUAL KAMAR HOTEL PADA THE KIRANA
HOTEL, RESTO & SPA CANGGU

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada :

Tanggal 21 Bulan Agustus 2023

PANITIA PENGUJI

KETUA :



Dra. Ni Nvoman Yintavani, M.Si

NIP.196509011990031001

ANGGOTA :



1. I Made Adhi Wirayana, S.E., M.Si
NIP. 199609032022031013

2. Drs. I Made Wijana, MSc., St.
NIP 196406241990031002

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa), karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial pada Politeknik Negeri Bali. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. I Nyoman Abdi, S.E., M.eCom., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut pendidikan di Politeknik Negeri Bali;
2. I Made Sudana, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan pengarah dan petunjuk dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali;
3. Cening Ardina, S.E., M.Agb., selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi sebagai syarat kelulusan studi di Politeknik Negeri Bali;
4. Dra. Ni Nyoman Yintayani, M.Si , selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini;
5. Made Dana Saputra, SE., M.Ak, selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini;
6. Pihak instansi yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan;

7. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral
8. Teman-teman yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa) berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Badung, 01 September 2023

Penulis



DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan	i
Abstrak	ii
Abstract	iii
Halaman Persyarat Gelar Sarjana Terapan	iv
Surat Pernyataan Orisinalitas Karya Ilmiah	v
Halaman Persetujuan	vi
Halaman Penetapan Kelulusan	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. KajianTeori	8
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	22
C. Hasil Penelitian Sebelumnya	23
D. Kerangka Konseptual.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Lokasi/Tempat dan Waktu Penelitian	30
C. Sumber Data.....	30
D. Prosedur Pengumpulan Data.....	31
E. Teknik Analisis Data.....	33
F. Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
A. Sejarah Singkat Perusahaan	38
B. Struktur Organisasi Perusahaan	38
C. Gambaran Umum Objek Penelitian	39
BAB VPENUTUP	56
A. Simpulan	56
B. Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	20
Gambar 3. 1 Analisis Interaktif Penelitian Kualitatif	34



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu Jumlah Kamar Tersedia Tahun 2022.....	36
Tabel 4.2	The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu <i>Room Occuped</i> Tahun 2022	37
Tabel 4.3	The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu Pendapatan Unit Kamar Tahun 2022	37
Tabel 4.4	Persentase Pendapatan The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu Tahun 2022	38
Tabel 4.5	Alokasi Biaya Langsung Tahun 2022	38
Tabel 4.6	Perhitungan Harga Jual Kamar Sistem Akuntansi Biaya Tradisional	39
Tabel 4.7	Identifikasi Aktivitas Dan Level Aktivitas	40
Tabel 4.8	<i>Cost Pool Dan Cost Driver</i>	42
Tabel 4.9	<i>Cost Pool I</i>	44
Tabel 4.10	<i>Cost Pool II</i>	45
Tabel 4.11	<i>Cost Pool III</i>	45
Tabel 4.12	<i>Cost Pool IV</i>	45
Tabel 4.13	<i>Cost Pool V</i>	46
Tabel 4.14	Tarif <i>Cost Pool</i>	47
Tabel 4.15	Harga Jual <i>Deluxe Room</i>	48
Tabel 4.16	Harga Jual <i>Suite Room</i>	48
Tabel 4.17	Perbandingan Harga Jual	49



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Jumlah Kamar Tersedia The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu
- Lampiran 3 *Room Occupied* The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu
- Lampiran 4 *Room Revenue* The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu
- Lampiran 5 *Information & Telecommunication* System Tahun 2022
- Lampiran 6 *energy Cost* The Kiarana Hotel, Resto & Spa Cangu Tahun 2022
- Lampiran 7 Rincian biaya *Telecommnucations & Uniform* Tahun 2022
- Lampiran 8 Rincian Biaya Overhead Tahun 2022
- Lampiran 9 Rincian Biaya Overhead Tahun 2022
- Lampiran 10 Jumlah Karyawan The Kiara Hotel, Resto & Spa Cangu Tahun 2022
- Lampiran 11 Jumlah Jam Kerja The Kiara Hotel, Resto & Spa Cangu Tahun 2022
- Lampiran 12 *Income Statement Room* The Kirana Hotel, Resto & Spa Canngu
Tahun 2022



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pulau Bali merupakan daerah pariwisata terpopuler di Indonesia yang menarik wisatawan lokal maupun mancanegara datang berkunjung untuk menikmati suasana alam yang asri dan alami, mencari pengetahuan akan peninggalan-peninggalan sejarah, serta mempelajari budaya Bali yang khas dan masih kuat akan nilai-nilai tradisional yang sangat dijaga oleh masyarakatnya. Perkembangan industri pariwisata di Bali yang sangat pesat mendorong berbagai usaha perhotelan berlomba-lomba menawarkan akomodasi dan fasilitas terbaik mereka kepada para wisatawan.

Pandemi *Covid-19* dalam prosesnya membutuhkan waktu yang cukup lama untuk pemulihan dan mengharuskan masyarakat untuk memasuki tatanan hidup baru yang lebih sering disebut dengan era new normal. Bali adalah salah satu destinasi yang paling terkena dampaknya dilihat dari penurunan jumlah wisatawan yang datang berkunjung, karena sektor pariwisata merupakan tulang punggung bagi penghasilan masyarakat setempat.

Seiring dengan berjalannya waktu, pariwisata di Indonesia khususnya Bali berusaha bangkit. Dengan meningkatnya persaingan perusahaan jasa yang bergerak dalam bidang pariwisata dan perhotelan di Bali maka sudah menjadi keharusan bagi perusahaan jasa yaitu hotel di Bali untuk terpacu berbenah diri untuk selalu meningkatkan efektifitas dan

efisiensi dalam mewujudkan pengelolaan yang baik serta dapat meningkatkan daya saing hotel. Keberhasilan dalam persaingan tersebut ditentukan oleh beberapa hal antara lain *quality*, *services* dan *price*. Agar mencapai hal tersebut, maka perusahaan dituntut untuk bisa menjalankan strategi manajemen perusahaan dengan baik dan tepat.

Suatu pelayanan yang diberikan pihak hotel terhadap tamunya seperti fasilitas restaurant, bar, kolam renang, taman, fitness center, *SPA* dan lainnya disebut dengan *service*. Kualitas pelayanan hotel terhadap tamu merupakan suatu hal yang penting karena berhubungan dengan kepuasan tamu. Contoh dari kualitas pelayanan yang disediakan pihak hotel untuk para tamunya yaitu keramahan karyawan, kebersihan hotel yang terjamin, cita rasa makanan yang sesuai dengan selera tamu, alat-alat kebugaran yang berfungsi dengan baik dan tentunya tempat yang strategis disertai dengan pemandangan alam yang menarik.

Tidak hanya *service*, tetapi faktor yang paling berpengaruh menarik hati konsumen yaitu *price* karena *price* merupakan jumlah nominal yang harus dibayar oleh konsumen terkait pelayanan jasa yang diberikan hotel. Jika ada sebuah perbandingan terhadap *quality* dan *service* yang sama dalam menentukan harga dan melupakan faktor loyalitas konsumen terhadap terhadap penyedia jasa, konsumen pasti akan memilih hotel yang lebih murah.

Penyedia jasa hotel tentunya dituntut dengan memberikan harga yang terjangkau dan menjamin kualitas pelayanan hotel. Agar mampu

bertahan dan bersaing dengan pihak lainnya maka penyedia jasa hotel harus efektif dan efisien dalam menentukan harga yang sesuai dengan kualitas pelayanan hotel. Oleh sebab itu, penyedia jasa hotel membutuhkan beberapa strategi agar bisa memenangkan persaingan. Salah satu strategi yang dapat digunakan yaitu penekanan harga jual kamar. Harga jual yang semakin rendah diharapkan meningkatkan penjualan kamar menjadi tinggi (Nurchahyo, 2021)

Harga pokok mempunyai peranan yang sangat penting dalam menentukan harga jual sebuah produk atau jasa. Penetapan biaya yang lebih tepat akan menghasilkan harga pokok produk atau jasa yang lebih akurat. Dengan demikian, penyedia jasa hotel harus serius dalam menangani harga pokok. Perhitungan biaya produk atau jasa untuk menentukan harga pokok masih banyak perusahaan yang menggunakan metode konvensional atau tradisional (Silby, 2018)

Menentukan biaya dengan metode konvensional kurang sesuai dengan jenis jasa yang beragam, sehingga memberikan informasi yang kurang akurat dalam pembebanan biayanya. Metode konvensional yaitu pembebanan biaya dilakukan atas biaya langsung dan tidak langsung yang berhubungan dengan produk atau jasa. Mengakibatkan *under costing* atau *overcosting* pada produk atau jasa yang dijual karena tidak mencerminkan biaya yang sebenarnya dan hal ini akan berpengaruh pada laba perusahaan. Distorsi atau penyimpangan biaya juga akan berdampak pada kesalahan

penentuan biaya, perencanaan, pengambilan keputusan dan pengendalian perusahaan (Bariyah, 2020)

The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu merupakan salah satu hotel bintang empat yang terletak di Jl. Pantai Batu Bolong, Canggu. Hotel ini merupakan salah satu hotel yang terlibat dalam industri perhotelan, Dalam menghitung harga pokok kamar, The Kirana Hotel masih menggunakan sistem perhitungan sederhana. Dalam hal ini pihak hotel membebankan biaya penyusutan dan pemeliharaan dalam perhitungannya. Lalu biaya-biaya tersebut dialokasikan dengan dasar distribusi pendapatan dari masing-masing kamar terhadap pendapatan kamar secara keseluruhan. Dengan menggunakan perhitungan tradisional, terdapat biaya langsung dan tidak langsung. Dengan demikian akan didapatkan harga kamar berdasarkan tipe kamar. Hal ini dapat dibuktikan dengan membandingkan harga kamar hotel bintang empat yang ada di daerah Badung, yakni hotel Horison Ultima Seminyak dengan harga kamar Rp 466.565.-, Infinity 8 Bali dengan harga kamar Rp 588.001,-, Swiss-Bell dengan harga kamar Rp 425.420.- dan The Aston Kuta dengan harga kamar Rp 653.334.-.

Hasil kajian yang dilakukan Sartika (2021) memperoleh hasil menggunakan metode ABC, apabila dibandingkan dengan metode konvensional maka metode ABC memberikan hasil yang lebih besar. Sedangkan penelitian yang dilakukan Sari (2017) menggunakan metode *activity based costing* memberikan tarif kamar hotel yang lebih kecil dibandingkan dengan metode konvensional.

Activity Based Costing System merupakan solusi alternatif yang dapat ditempuh oleh perusahaan untuk mendapatkan informasi akuntansi yang relevan dalam pengambilan keputusan penetapan harga pokok kamar dan penetapan harga jual yang tepat agar menghasilkan keuntungan (Kaukab, 2015). Oleh sebab itu, *activity based costing system* dapat melakukan pembebanan biaya yang lebih efektif dan efisien. Kelebihan yang terdapat pada metode *activity based costing system* salah satunya yaitu biaya produk atau jasa yang dihasilkan akan menjadi lebih akurat karena metode *activity based costing system* memberikan perhatian pada semua aktivitas yang terjadi.

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian yang berjudul Penerapan Metode *Activity Based Costing System* Dalam Menentukan Harga Jual Kamar Hotel Pada The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah di uraikan di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu :

1. Bagaimanakah perhitungan harga jual kamar The Kirana Hotel dengan menggunakan *activity based costing system*?
2. Bagaimanakah perbandingan penentuan harga jual kamar antara sistem akuntansi biaya tradisional dengan *activity based costing system* pada The Kirana Hotel?

C. Batasan Masalah

Penulis membatasi lingkup permasalahan agar penelitian lebih teratur dan tidak menyimpang dari pokok permasalahan dan tujuan yang hendak dicapai. Penelitian ini membahas penerapan metode *activity based costing system* sebagai dasar menentukan harga jual kamar pada The Kirana Hotel, Resto, dan Spa Cangu.

D. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui perhitungan harga jual kamar pada The Kirana Hotel dengan menggunakan *activity based costing system*.
2. Untuk mengetahui perbandingan harga jual kamar antara sistem akuntansi tradisional dengan *activity based costing system* pada The Kirana Hotel.

E. Manfaat Penelitian

Dari hasil penelitian yang dilakukan, diharapkan dapat memberikan manfaat bagi berbagai kalangan yaitu sebagai berikut :

- 1) Bagi Peneliti

Menambah wawasan, pengetahuan penulis dalam mengaplikasikan ilmu dan praktek di perusahaan khususnya mengenai akuntansi biaya dalam menentukan beban pokok kamar.

- 2) Bagi Politeknik Negeri Bali

Diharapkan menambah referensi serta dapat dijadikan bahan pembanding bila waktu mendatang dilakukan penelitian terkait materi ini. Selain itu, meningkatkan kualitas dari lulusan akuntansi Politeknik Negeri Bali.

3) **Bagi Perusahaan**

Penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi dalam memberikan masukan serta wawasan kepada perusahaan terkait dengan metode dalam penentuan beban pokok kamar hotel agar dapat meminimalisir dan menghindari potensi kerugian pada perusahaan.



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan pada The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu, maka dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Perhitungan harga jual kamar The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu dengan menggunakan metode *activity based costing system* untuk tipe kamar *deluxe room* menghasilkan nilai sebesar Rp675.771,00 dan untuk tipe *suite room* menghasilkan nilai sebesar Rp535.058,00.
2. Perbandingan penentuan harga jual antara sistem akuntansi biaya tradisional dengan *activity based costing system* pada The Kirana Hotel, Resto & Spa Canggu menunjukkan hasil yang lebih kecil pada *activity based costing system* daripada sistem akuntansi tradisional (*overcosting*) dan mendapatkan selisih untuk *deluxe room* sebesar Rp262.662,00, sedangkan untuk *suite room* mendapatkan selisih sebesar Rp30.565,00.

B. Saran

Dengan menggunakan *activity based costing system* perusahaan dapat mengendalikan biaya dengan lebih baik, karena *activity based costing system* meruakan sistem analisis biaya berbasis aktivitas untuk memenuhi kebutuhan manajemen dalam pengambilan keputusan. Adapun saran yang dapat diberikan oleh penulis sebagai bahan pertimbangan dalam pengambilan kebijakan, antara lain:

1. Pihak manajemen dapat menerapkan *activity based costing system* pada The Kirana Hotel, Resto & Spa Cangu karena sesuai dengan konsumsi aktivitas yang dilakukan oleh hotel dan manajemen hotel dapat mengevaluasi kembali metode perhitungan harga jual kamar yang digunakan saat ini karena perhitungan harga jual kamar yang tepat nantinya akan menghasilkan harga yang kompetitif.



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR PUSTAKA

- A.G.Pailton. (2019). Analisis Penerapan *Activity Based Costing* Dalam Penentuan Tarif Rawat Inap Pada Rumah Sakit Robert Wolter Manginsidi Manado. Vol.7no.1januari,Hal931-940.Doi: <https://doi.org/10.35794/Emba.V7i1.22922>
- Ardi Helmy Maulana, M. D. (2016). *Analisis Activity Based Costing System (Abc System) Sebagai Dasar Menentukan Harga Pokok Kamar Hotel (Studi Kasus Pada Hotel Selecta Malang)*. *Jurnal Administrasi Bisnis* .
- Arkhan Billy Nurcahyo, S. S. (2021). Penerapan *Activity Based Costing* Dalam Menentukan Harga Pokok Kamar Jle's Hotel Manado. Vol. 9 No. 2 (2021): Je Vol 9 No 2..Doi: <https://doi.org/10.35794/Emba.V9i2.33372>
- Harahap, N. (2020). *Penelitian Kualitatif*. Medan: Wal Ashri Publishing.
- Kurniawan, W. (2019). Penerapan Metode Abc (*Activity Based Costing*) Dalam Menentukan Harga Jual Kamar Hotel “X” (Studi Pada Salah Satu Hotel Berbintang Di Surabaya). *Journal Of Economics Development Issues*, Vol.2 No.2 32-42. Doi: <https://doi.org/10.33005/Jedi.V2i02.35>
- Luthfi Ismayeni, S. S. (2020). Analisis Penerapan *Activity Based Costing* Dalam Penentuan Harga Pokok Produk Pada Ud. Bersama. *Jurnal Pendidikan Tambusai*. Doi : <https://doi.org/10.31004/Jptam.V4i1.503>
- Mansyur, N. H. (2019). Ppm Perhitungan Harga Pokok Produksi Untuk Efisiensi Biaya Produksi Pada Industri Tahu Di Kecamatan Jaluko Kabupaten Muara Jambi.
- Muhamad Ridwan, S. P. (2019). Klasifikasi Biaya Lingkungan Rumah Sakit Jember Klinik. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Akuntansi*, 102-107. Doi: <https://doi.org/10.19184/Ejeba.V6i2.11147>
- Rahmawati Nur Laily, T. M. (2020). Analisis Penerapan *Activity Based Costing* Dalam Penentuan Harga Pokok Produksi Pada Perusahaan Karung Di Surabaya. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi* .
- Ratna Pita Sari Br Ginting, L. S. (2019). *Analisis Anggaran Biaya Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Produksi Pada Pt. Indapo Batu Rongkam*.
- Rida Ayu Damayanti, J. M. (2017). Analisis Penerapan *Activity Based Costing* Dalam Penentuan Harga Kamar Hotel. Vol. 5 No. 1.

Rukajat, A. (2018). *Pendekatan Penelitian Kualitatif (Qualitative Research Approach)*. Sleman: Cv Budi Utama.

Septya Dewi Cindrawati, M. D. (2014). Penerapan *Activity Based Costing* Sistem Sebagai Dasar Menentukan Harga Pokok Kamar Hotel (Kasus Pada Hotel Pelangi Malang Periode 2012). *Jurnal Administrasi Bisnis* .

Shelby Esteriniy Siby, V. I. (2018).

Sulismai Yuni, D. S. (2021). Analisis Prilaku Biaya Terhadap Biaya Tetap. *Jurnal Akuntansi*, 247-253.

Yemimaria Yemimaria, A. R. (2018). Analisis Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Menentukan Besarnya Tarif Jasa Rawat Inap. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*.

Yulia Audina, U. P. (2021). Penerapan *Activity Based Costing* Untuk Meningkatkan Profitabilitas Perusahaan. Vol 5, No 1.



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI