

SKRIPSI
ANALISIS PERBANDINGAN PRODUKTIVITAS TENAGA
KERJA JAM KERJA NORMAL TERHADAP JAM KERJA
LEMBUR PADA PROYEK PEMBANGUNAN SMPN 7
MENGWI



POLITEKNIK NEGERI BALI

OLEH :
I LUH DEWI MUSTIKA SARI
2015124138

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI
PROGRAM STUDI D4 MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL
2024



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali – 80364

Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128

Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PERBANDINGAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA JAM KERJA
NORMAL TERHADAP JAM KERJA LEMBUR PADA PROYEK
PEMBANGUNAN SMP N 7 MENGWI**

Oleh:

I Luh Dewi Mustika Sari

2015124138

**Laporan ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma IV Pada Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Bali**

Disetujui oleh :

Pembimbing I,

(I Wayan Darya Suparta, SST.,MT)

NIP. 196412091991031002

Bukit Jimbaran,
Pembimbing II,

(I Wayan Sujahtra, ST.MT)

NIP. 196405261990031002

Disahkan,
Politeknik Negeri Bali,
Ketua Jurusan Teknik Sipil

(Ir. I Nyoman Suardika, M.T)

NIP. 196519261994031001



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali – 80364

Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128

Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

**SURAT KETERANGAN TELAH
MENYELESAIKAN SKRIPSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Prodi Prodi DIV Manajemen Proyek Konstruksi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : I Luh Dewi Mustika Sari
N I M : 2015124138
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil / DIV MPK
Judul : Analisis Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Jam Kerja Normal Terhadap Jam Kerja Lembur Pada Proyek Pembangunan SMP N 7 Mengwi

Telah dinyatakan selesai menyusun Skripsi dan bisa diajukan sebagai bahan ujian komprehensif.

Pembimbing I,

(I Wayan Darya Suparta, SST.,MT)
NIP. 196412091991031002

Bukit Jimbaran,

Pembimbing II,

(I Wayan Sujahtra, ST.MT)
NIP. 196405261990031002

Disetujui,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil

(Ir. I Nyoman Suardika, M.T)
NIP. 196519261994031001



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali – 80364

Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128

Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

**SURAT KETERANGAN REVISI
LAPORAN SKRIPSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : I Luh Dewi Mustika Sari
N I M : 2015124138
Jurusan/Prodi : Teknik Sipil /DIV MPK
Tahun Akademik : 2024
Judul : Analisis Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Jam Kerja Normal Terhadap Jam Kerja Lembur Pada Proyek Pembangunan SMP N 7 Mengwi

Telah diadakan perbaikan/revisi oleh mahasiswa yang bersangkutan dan dinyatakan dapat diterima untuk melengkapi Laporan Skripsi.

Pembimbing I,

(I Wayan Darya Suparta, SST.,MT)

NIP. 196412091991031002

Bukit Jimbaran,

Pembimbing II,

(I Wayan Sujahtra, ST.MT)

NIP. 196405261990031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Teknik Sipil

(Ir. I Nyoman Suardika, M.T)

NIP. 196519261994031001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : I Luh Dewi Mustika Sari
N I M : 2015124138
Jurusan/Prodi : Teknik Sipil / Teknik Sipil /DIV MPK
Tahun Akademik : 2024
Judul : Analisis Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Jam Kerja Normal Terhadap Jam Kerja Lembur Pada Proyek Pembangunan SMP N 7 Mengwi

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan Judul di atas, benar merupakan hasil karya **Asli/Original**.

Demikianlah keterangan ini saya buat dan apabila ada kesalahan dikemudian hari, maka saya bersedia untuk mempertanggungjawabkan

Bukit Jimbaran,



I Luh Dewi Mustika Sari

ANALISIS PERBANDINGAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA TERHADAP JAM KERJA NORMAL JAM KERJA LEMBUR PADA PROYEK PEMBANGUNAN SMPN 7 MENGWI

I Luh Dewi Mustika Sari

Jurusan Teknik Sipil, D4 Manajemen Proyek Konstruksi
Politeknik Negeri Bali
Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Badung – Bali
E-mail: iludewi10@gmail.com

ABSTRAK

Keberhasilan suatu proyek dapat dilihat dari ketepatan waktu penyelesaian, waktu pelaksanaan proyek merupakan salah satu faktor penting yang harus diperhatikan dalam pelaksanaan pekerjaan. Namun keterlambatan pelaksanaan pekerjaan di lapangan tidak dapat dihindari beberapa faktor yang menyebabkan keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi adalah sumber daya manusia yang kurang kompeten, kualifikasi, peralatan yang kurang memadai dan kurang matangnya perencanaan. Adapun beberapa alternatif yang dilakukan oleh pihak kontraktor untuk mengatasi permasalahan tersebut, salah satunya dengan menerapkan sistem kerja lembur (*overtime*). Penerapan sistem kerja lembur ini tentunya berpengaruh pada produktivitas dan biaya upah tenaga kerja. Hasil analisis data pada penelitian ini yaitu perbandingan produktivitas pada pekerjaan kolom, balok dan plat lantai. Pada pekerjaan kolom jam normal sebesar 77.64 kg/jam, jam lembur 66.86 kg/jam pada pekerjaan balok jam normal sebesar 79.55 kg/jam, jam lembur 70.38 kg/jam dan pada pekerjaan plat lantai jam normal sebesar 68.88 kg/jam sedangkan jam lembur sebesar 62.83 kg/jam. Total perbandingan biaya upah tenaga kerja jam normal sebesar Rp 24.024,51 dan biaya upah jam lembur sebesar Rp 44.154,90 dengan selisih Rp 20.130,39.

Kata kunci : Sistem kerja normal dan lembur, Produktivitas tenaga kerja, Biaya upah tenaga kerja

COMPARISON ANALYSIS OF LABOR PRODUCTIVITY WITH NORMAL WORKING HOURS AND OVERTIME WORKING HOURS IN THE SMPN 7 MENGWI CONSTRUCTION PROJECT

I Luh Dewi Mustika Sari

Civil Engineering Department, D4 Construction Project Management
Bali State Polytechnic
Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Badung – Bali
E-mail: iludewi10@gmail.com

ABSTRACT

The success of a project can be seen from the punctuality of completion, the project implementation time is one of the important factors that must be considered in the implementation of the work. However, delays in the implementation of work in the field cannot be avoided, several factors that cause delays in the implementation of construction projects are less competent human resources, qualifications, inadequate equipment and lack of mature planning. There are several alternatives carried out by the contractor to overcome these problems, one of which is by implementing an overtime work system. The implementation of this overtime work system certainly affects productivity and labor costs. The results of data analysis in this study are a comparison of productivity in column, beam and floor slab work. In column work, normal hours are 77.64 kg/hour, overtime hours are 66.86 kg/hour in beam work, normal hours are 79.55 kg/hour, overtime hours are 70.38 kg/hour and in floor slab work, normal hours are 68.88 kg/hour while overtime hours are 62.83 kg/hour. The total comparison of normal hourly labor wage costs is Rp 24,024.51 and overtime wage costs is Rp 44,154.90 with a difference of Rp 20,130.39.

Keywords: Normal and overtime work systems, Labor productivity, Labor wage costs

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena atas kekuasaan, nerkah dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik. Penyusunan proposal skripsi yang berjudul **“ANALISIS PERBANDINGAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA JAM KERJA NORMAL TERHADAP JAM KERJA LEMBUR PADA PROYEK PEMBANGUNAN SMPN 7 MENGWI”** dapat penulis susun tepat waktu.

Selama penyusunan proposal skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE, Me Com selaku Direktur Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak Ir. Nyoman Suardika, MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.
3. Ibu Ir. Putu Hermawati, MT. selaku Kepala program studi D4 Manajemen Proyek Konstruksi Politeknik Negeri Bali.
4. Bapak I Wayan Darya Suparta, S.ST., MT selaku Dosen Pembimbing I.
5. Bapak I Wayan Sujahtra, ST, MT selaku Dosen Pembimbing II.
6. Keluarga, teman - teman saya serta seluruh pihak yang terlibat dalam penyusunan proposal skripsi ini.

Penulis menyadari proposal skripsi ini masih jauh dari sempurna, mengingat masih terbatasnya pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu kritik dan saran diharapkan untuk kesempurnaan proposal skripsi ini.

Jimbaran, 13 Agustus 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'I Luh Dewi Mustka Sari'. The signature is stylized with a large initial 'I' and a long horizontal stroke at the end.

I Luh Dewi Mustka Sari

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Masalah	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Proyek Konstruksi	5
2.2 Produktivitas	7
2.3 Metode Kerja	8
2.4 Sistem Kerja.....	9
2.5 Tenaga Kerja.....	11
2.6 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja	12
2.7 Jam Kerja Normal.....	14
2.8 Jam Kerja Lembur (<i>Overtime</i>).....	15
2.9 Peraturan Menteri Tenaga Kerja Terkait Biaya Lembur	16
2.10 Metode Time Study	17
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Rancangan Penelitian.....	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.2.1 Lokasi Penelitian.....	19
3.2.2 Waktu Penelitian	20
3.3 Variabel Penelitian.....	21
3.3.1 Variabel Bebas	21
3.3.2 Variabel Terikat	21
3.4 Penentuan Jenis Data	21

3.4.1	Data Primer	21
3.4.2	Data Sekunder	22
3.5	Pengumpulan Data	22
3.5.1	Data Primer	22
3.5.2	Data Sekunder	23
3.6	Instrumen Penelitian	23
3.6.1	Wawancara	23
3.6.2	Observasi	23
3.7	Tahapan Penelitian dan Analisis Data	23
3.8	Bagan Alir Penelitian	25
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1	Gambaran Umum Proyek	26
4.2	Data Umum Proyek	26
4.3	Pengumpulan Data	27
4.4	Analisis Data Dan Pembahasan	37
4.4.1	Perhitungan Basic Time	37
4.2.2	Perhitungan Produktivitas Pekerjaan Pembesian Kolom, Balok dan Pelat Lantai	42
4.2.3	Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Antara Jam Normal dan Jam Lembur	45
4.2.4	Perbandingan Biaya Tenaga Kerja Jam Normal dan Biaya Tenaga Kerja Jam Lembur	47
BAB V	PENUTUP	50
5.1	Kesimpulan	50
5.2	Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Nilai rate pekerjaan	18
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian.....	21
Tabel 4. 1 Volume pekerjaan pembesian kolom waktu normal dan lembur.....	27
Tabel 4. 2 Volume pekerjaan pembesian balok waktu normal dan lembur	28
Tabel 4. 3 Volume pekerjaan pembesian plat lantai waktu normal dan lembur	29
Tabel 4. 4 Waktu normal dan waktu lembur pek. pembesian kolom.....	31
Tabel 4. 5 Waktu normal dan waktu lembur pek. pembesian balok.....	32
Tabel 4. 6 Waktu normal dan waktu lembur pek. pembesian plat lantai	33
Tabel 4. 7 Daftar upah tenaga kerja normal.....	34
Tabel 4. 8 Daftar upah tenaga kerja lembur.....	34
Tabel 4. 9 Daftar jumlah tenaga kerja normal dan lembur	34
Tabel 4. 10 Rekapitan perhitungan basic time pek. pembesian kolom	37
Tabel 4. 11 Rekapitan perhitungan basic time pek. pembesian balok.....	39
Tabel 4. 12 Rekapitan perhitungan basic time pek. pembesian plat lantai.....	40
Tabel 4. 13 Rekapitan produktivitas pek. pembesian kolom waktu normal dan lembur	43
Tabel 4. 14 Rekapitan produktivitas pek. pembesian balok waktu normal dan lembur.....	43
Tabel 4. 15 Rekapitan produktivitas pek. pembesian plat lantai waktu normal dan lembur.....	44
Tabel 4. 16 Perbandingan produktivitas tenaga kerja antara	46
Tabel 4. 17 Perbandingan upah pekerja antara jam normal dan jam lembur	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Peta Lokasi Penelitian	20
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian	25

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Keberhasilan suatu proyek dapat dilihat dari ketepatan waktu penyelesaian, waktu pelaksanaan proyek merupakan salah satu faktor penting yang harus diperhatikan dalam pelaksanaan pekerjaan. Dalam pelaksanaan pekerjaan perlu diperhatikan durasi pelaksanaan setiap item pekerjaan. Dalam perencanaan waktu pelaksanaan dilapangan dihitung berdasarkan volume pekerjaan dibagi dengan produktifitas tenaga kerja. Produktivitas tenaga kerja sangat dipengaruhi oleh waktu pelaksanaan suatu proyek. Yang harus diperhatikan guna mencapai keberhasilan proyek konstruksi adalah penjadwalan untuk menghindari keterlambatan dari jam kerja normal yang telah direncanakan. Namun keterlambatan pelaksanaan pekerjaan di lapangan tidak dapat dihindari yang akan mengakibatkan penyelesaian beberapa item pekerjaan tidak sesuai dengan rencana apabila dilaksanakan sesuai dengan jam kerja normal yang sudah direncanakan. Beberapa faktor yang menyebabkan keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi adalah sumber daya manusia yang kurang kompeten, kualifikasi, peralatan yang kurang memadai dan kurang matangnya perencanaan kerja yang pada akhirnya harus mencari alternatif mana yang lebih cepat di jam kerja normal atau jam kerja lembur untuk memaksimalkan waktu pelaksanaan proyek.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan oleh Lenggogeni, banyak hal yang dapat mempengaruhi naik turunnya produktivitas tenaga kerja pada pelaksanaan proyek konstruksi, salah satunya adalah lembur. Dampak langsung yang terjadi akibat lembur adalah kelelahan yang dialami pekerja sehingga menjadi faktor timbulnya kecelakaan-kecelakaan kerja, menurunnya produktifitas tenaga kerja, dan menurunnya kualitas pekerjaan (Hafez, 2014). Dari hasil penelitian yang dilakukan pada tahun 2018 oleh Astrid Setiani Leangso menyatakan adanya penurunan produktivitas akibat jam lembur

(*overtime*) yaitu pada pekerjaan pemasangan bekisting yaitu sebesar 52.80%, pada pekerjaan pembesian sebesar 39.77%, dan pada pekerjaan pengecoran sebesar 35.53% (Asnudin, 2013).

Dalam proyek konstruksi jika terjadi keterlambatan pelaksanaan pekerjaan maka kontraktor perlu mencari metode untuk mengatasi masalah tersebut agar pelaksanaan proyek bisa mencapai target yang sudah ditentukan. Beberapa cara yang dilakukan pada proyek konstruksi diantaranya menambah tenaga kerja, merubah metode kerja, dan menambah jam kerja dengan metode lembur (*overtime*). Dari beberapa metode yang ada, metode yang digunakan adalah metode lembur (*overtime*). Kerja lembur dipilih karena mengatasi keterlambatan dan mempercepat penyelesaian proyek, jika pada jam kerja normal pelaksanaan proyek belum tercapai. Tenaga kerja yang digunakan untuk kerja lembur biasanya tenaga kerja yang masih ada atau di ganti dengan tenaga kerja yang baru. Pada jam kerja lembur produktivitas tenaga kerja akan berbeda dengan tenaga kerja pada jam kerja normal.

Dari penerapan metode jam kerja normal dengan jam kerja lembur pada proyek konstruksi, dalam hal ini penulis ingin melakukan studi lapangan tentang perbandingan produktivitas tenaga kerja terhadap jam kerja normal dengan jam kerja lembur pada pekerjaan struktur proyek Pembangunan Gedung SMPN 7 Mengwi. Alasan penulis dalam melaksanakan penelitian adalah dapat menentukan produktivitas tenaga kerja pada jam kerja normal dengan jam kerja lembur.

1.2 Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah dalam proposal skripsi ini adalah sebagai berikut :

1. Berapakah besar persentase tingkat produktivitas tenaga kerja di jam kerja normal dengan jam kerja lembur (*overtime*)?
2. Berapakah perbedaan biaya tenaga kerja antara jam normal dan jam lembur (*overtime*)?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang dilakukan adalah :

1. Menentukan besaran persentase tingkat produktivitas tenaga kerja di jam kerja normal dengan jam kerja lembur (*overtime*)
2. Menentukan perbedaan biaya tenaga kerja antara jam normal dan jam lembur (*overtime*)

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah :

1. Dapat memberikan informasi mengenai persentase tingkat produktivitas tenaga kerja antara jam kerja normal dan jam lembur (*overtime*) sehingga keputusan kontraktor dalam melakukan penambahan jam kerja dalam sebuah proyek benar – benar efektif dan efisien.
2. Dapat mengetahui perbedaan biaya tenaga kerja pada saat jam normal dan jam lembur (*overtime*)

1.5 Batasan Masalah

Dalam menyusun penelitian ini peneliti menerapkan batasan masalah sebagai berikut.

1. Penelitian ini dilakukan pada proyek Pembangunan SMPN 7 Mengwi
2. Pekerjaan yang ditinjau yaitu pekerjaan pembesian kolom, balok dan plat lantai

3. Penelitian dilakukan pada produktivitas tenaga kerja yang diamati saat jam kerja lembur sama dengan tenaga kerja saat jam kerja normal.
4. Penelitian dilakukan di jam kerja normal dari jam 08.00 – 17.00 dengan waktu istirahat 1 jam dari jam 12.00 – 13.00 dan jam kerja lembur dari jam 18.00 – 22.00

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan, maka dapat disimpulkan rata-rata tingkat produktivitas pada pekerjaan pembesian kolom saat jam normal sebesar 77.64 kg/jam sedangkan jam lembur 66.86 kg/jam. Pada pekerjaan pembesian balok jam normal sebesar 79.55 kg/jam sedangkan jam lembur sebesar 70.38 kg/jam. Dan pekerjaan pembesian plat lantai jam normal sebesar 68.88 kg/jam sedangkan jam lembur sebesar 62.83 kg/jam.
2. Pada biaya upah tenaga kerja, terjadi perbedaan antara harga upah jam kerja normal dan upah pada saat jam kerja lembur. Adapun perhitungan analisa harga upah ini diperoleh berdasarkan jumlah tenaga kerja dilapangan berdasarkan hasil observasi langsung di lapangan. Pada pekerjaan pembesian kolom jam normal sebesar Rp 7.472,85, jam lembur sebesar Rp 12.870,55. Pada pembesian balok jam normal sebesar Rp7.855,56, jam lembur13.892,15. Dan pada pembesian plat lantai jam normal sebesar Rp8.696,10, sedangkan jam lembur sebesar17.392,20. Upah total yang dibayarkan pada saat jam kerja normal sebesar Rp 24.024,51 dan pada saat jam kerja lembur Rp 44.154,90 dengan selisih Rp 20.130,39.

5.2 Saran

1. Dengan melihat terjadinya penurunan produktivitas yang terjadi pada proyek Pembangunan Unit Sekolah Baru (USB) SMP N 7 Mengwi ini, di harapkan agar pihak perusahaan lebih memperhatikan penerapan jam lembur kerja agar produktivitas tenaga kerja tetap terjaga dan tidak mengalami penurunan.
2. Penelitian selanjutnya diharapkan untuk mengkaji lebih banyak sumber maupun referensi yang terkait dengan produktivitas tenaga kerja serta biaya upah tenaga kerja, agar hasil penelitiannya dapat lebih baik dan lebih lengkap lagi.

DAFTAR PUSTAKA

- Alvin, Theodorus, Mega Waty, "Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Pada Bangunan High Rise Di Republik Indonesia," *Jurnal Mitra Teknik*, Vol. 3 No. 4, November 2020
- Asnudin, Andi. "faktor-faktor yang mempengaruhi pekerja konstruksi memilih sistem pembayaran upah kerja (kasus provinsi sulawesi tengah)." *J. Inersia* 1 (2013): 41-47.
- Chasanah, Ummi dan Sulistyowati, "Penerapan Manajemen Konstruksi dalam Pelaksanaan Konstruksi," *Jurnal Neo Teknik*, Vol 3 No I, Juni 2017
- Hafez, Sherif M dkk, "Critical factors affecting construction labor productivity in Egypt," *American Journal of Civil Engineering*, Vol 2 Isue 2, Maret 2014.
- Harianto dan Syafiudin, "Perbandingan Produktivitas Kerja Lembur dan Kerja Normal di Proyek Rehabilitasi Terminal Joyoboyo Surabaya," *Jurnal IPTEK*, Vol 1. No.1 , Januari 2008
- Hern.andi, Yodie dan Jane Sekarsari Tamtana, "Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Pekerja Pada Pelaksanaan Gedung Konstruksi Bertingkat," *Jurnal Mitra Teknik Sipil*, Vol. 3 No. 2, Mei 2020.
- I. Dipohusodo, *Manajemen Proyek & Konstruksi Jilid 1*, Yogyakarta: Badan Penerbit Kanisius, 1995.
- I. Ervianto, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Yogyakarta: Andi, 2005
- I. Soeharti, *Manajemen Proyek : Dari Konseptual Sampai Operasional Jilid 1*, jakarta: Erlangga, 1999.
- Kartika Nia dkk, "Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Pada Pekerjaan Kolom di Proyek Pembangunan Pemda Kabupaten Sukabumi," *Jurnal Momen*, Volume 03 No. 02 , Desember 2020
- Leangso, Astrid Setiani, 2018, *Pengaruh Kerja Lembur Terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi Pada Pekerjaan Balok Dan Plat Lantai (Studi Kasus Proyek Pembangunan Parsley Bakery & Resto Jalan Laksda Adisutjipto Yogyakarta)*, Tugas Akhir, Universitas Islam Indonesia.
- Lenggogeni, "Dampak Lembur Terhadap Produktifitas Tenaga Kerja Konstruksi", *Jurnal Teknik Sipil*, Vol I, pp 108-119, Juli 2006.

Malamassam, Leonart, 2016, Analisis Produktivitas Pekerja Dengan Metode Time Study Pada Proyek Pembangunan Gedung Teknik Industri ITS, Tugas Akhir, Institut Teknologi Sepuluh November.

Mulyadi, Akutansi Biaya, Edisi Lima, upp stim kpn, Yogyakarta, 2015

Natalia, Monika dkk, "Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Dengan Metode Time Study Terhadap AHSP 2018," Jurnal Teknik Sipil, Vol 6 No 2, Oktober 2020

Onibala, Etika Christin, Revo L. Inkiriwang, and Mochtar Sibi. "Metode Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Dalam Proyek Pembangunan Sekolah SMK Santa Fimilia Kota Tomohon." *Jurnal Sipil Statik* 6.11 (2018).

Sri Wahyuningsih, "Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja," Jurnal Warta Dharmawangsa. No 57, 2018

Zellatifanny, Cut Medika dan Bambang Mudjiyanto, "Tipe Penelitian Deskripsi Dalam Ilmu Komunikasi," Jurnal Diakom, Vol 1 No 2, Desember 2018