

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR  
OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH IV TAHUN 2023**



**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**NAMA : KADEK SEPTARIANA APSARI**

**NIM : 2115613073**

**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**BADUNG**

**2024**

**ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR  
OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH IV TAHUN 2023**



**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**NAMA : KADEK SEPTARIANA APSARI**

**NIM : 2115613073**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**BADUNG**

**2024**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Kadek Septariana Apsari

NIM : 2115613073

Program Studi : D3 Akuntansi

Menyatakan bahwa sesungguhnya Tugas Akhir:

Judul : Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Kantor Otoritas  
Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023

Pembimbing : 1. I Made Agus Putrayasa, SE, M. SA, Ak  
2. Ni Luh Putri Setyastrini, S.E., M.Ak.

Tanggal Uji : 14 Agustus 2024

Tugas Akhir yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar ahli madya dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



**ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR  
OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH IV TAHUN 2023**

Kadek Septariana Apsari

2115613073

Tugas Akhir Ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma III pada  
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali

Disetujui Program Studi Diploma III Akuntansi:

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



I Made Agus Putrayasa, SE, M. SA, Ak  
NIP. 197808292008011007




Ni Luh Putri Setyastrini, S.E., M.Ak.  
NIP. 199506212022032017

**Disahkan Oleh:**

**Jurusan Akuntansi**

**Ketua**



  
I Made Bagiada, SE., M.Si, Ak  
NIP. 197512312005011003


**ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR  
OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH IV TAHUN 2023**

**Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada:**

**Tanggal 14 Agustus 2024**

**PANITIA PENGUJI**

**KETUA:**




**1. I Made Agus Putravasa, SE, M. SA, Ak**  
**NIP. 197808292008011007**

**ANGGOTA:**



**2. Ni Komang Urip Krisna Dewi, S.E., M.Acc.**  
**NIP. 199510112022032015**



**3. Ni Wayan Dewinta Ayuni, S.Si., M.Si.**  
**NIP. 198906222014042001**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga tugas akhir dengan judul “Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023” ini dapat disusun sebagaimana mestinya. Penulisan tugas akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program studi Diploma III pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali. Penulis menyadari bahwa penyelesaian tugas akhir ini tidak terlepas dari banyak pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan yang sangat besar. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE., M.eCom selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak I Made Bagiada, SE., M.Si, Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah memberikan pengarahan dalam menyelesaikan pendidikan di Politeknik Negeri Bali.
3. Ibu Ni Made Wirasyanti Dwi Pratiwi, SE, M.Agb., Ak. selaku Kepala Program Studi Diploma III Jurusan Akuntansi yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan serta motivasi dalam menyelesaikan pendidikan di Politeknik Negeri Bali.
4. Bapak I Made Agus Putrayasa, SE, M. SA, Ak selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta arahan dalam penyelesaian tugas akhir.

5. Ibu Ni Luh Putri Setyastrini, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan terkait tata cara penulisan tugas akhir.
6. Seluruh pegawai khususnya pegawai bagian Tata Usaha subbagian Perencanaan dan Keuangan pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menggali informasi dan melakukan pengambilan data untuk mendukung penyelesaian tugas akhir.
7. Keluarga, teman-teman, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih banyak hal relevan yang belum diungkap secara utuh karena keterbatasan kemampuan, waktu, dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna kesempurnaan laporan ini. Akhir kata, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak dan penulis berharap laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Badung, 14 Agustus 2024

Kadek Septariana Apsari

# ANALISIS KINERJA ANGGARAN BELANJA PADA KANTOR OTORITAS BANDAR UDARA WILAYAH IV TAHUN 2023

## ABSTRAK

**Kadek Septariana Apsari**

Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV merupakan salah satu unit pelaksana teknis di lingkungan Kementerian Perhubungan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Perhubungan melalui Direktur Jenderal Perhubungan Udara. Sebagai salah satu instansi pemerintah, Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV sangat disoroti oleh masyarakat sehingga mewajibkan instansi mampu menyajikan laporan keuangan yang transparan dan dapat dipertanggungjawabkan, salah satunya melalui kinerja anggaran belanja. Tujuan dilakukannya penelitian ini yaitu untuk mengetahui kinerja anggaran belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu analisis deskriptif kuantitatif. Alat analisis yang digunakan yaitu alat analisis kinerja belanja yang diukur dengan 4 (empat) indikator, antara lain analisis varians belanja (selisih belanja), analisis pertumbuhan belanja, analisis keserasian belanja, analisis efisiensi belanja. Sesuai dengan hasil analisis varians belanja, dapat dilihat bahwa kinerja anggaran belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV tahun 2023 berada dalam kriteria selisih disukai (*favourable variance*) baik dari belanja pegawai, belanja barang, dan belanja modal. Analisis pertumbuhan belanja menunjukkan bahwa kinerja anggaran belanja pegawai dan belanja barang mengalami kenaikan, sedangkan belanja modal mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2022. Analisis keserasian belanja menunjukkan bahwa kinerja anggaran belanja operasi dan belanja modal tidak setara. Analisis efisiensi belanja menunjukkan kinerja yang efisien baik dari belanja pegawai, belanja barang, maupun belanja modal.

Kata kunci: anggaran, belanja, efisiensi, keserasian, kinerja, pertumbuhan, varians.



**PERFORMANCE ANALYSIS OF BUDGET EXPENDITURE AT THE  
AIRPORT AUTHORITY OFFICE REGION IV IN 2023**

**ABSTRACT**

**Kadek Septariana Apsari**

The Airport Authority Office Region IV is one of the technical implementing units within the Ministry of Transportation which is under and responsible to the Minister of Transportation through the Director General of Civil Aviation. As a government agency, the Airport Authority Office Region IV is highly scrutinized by the public, requiring agencies to be able to present transparent and accountable financial reports, one of which is through budget performance. The purpose of this study was to determine the performance of the budget at the Airport Authority Office Region IV in 2023. The data analysis technique used in this study was quantitative descriptive analysis. The analysis tool used was a spending performance analysis tool which was measured by 4 (four) indicators, including spending variance analysis (spending difference), spending growth analysis, spending harmony analysis, and spending efficiency analysis. In accordance with the results of the spending variance analysis, it can be seen that the performance of the spending budget at the Airport Authority Office Region IV in 2023 was within the favorable variance criteria for both employee spending, goods spending, and capital spending. The spending growth analysis shows that the performance of the employee spending budget and goods spending has increased, while capital spending has decreased compared to 2022. The spending harmony analysis shows that the performance of the operating and capital spending budgets is not equal. The spending efficiency analysis shows efficient performance from both employee spending, goods spending, and capital spending.

Keywords: budget, spending, efficiency, harmony, performance, growth, variance.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR RUMUS.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1 Bagi Mahasiswa.....	7
1.4.2 Bagi Politeknik Negeri Bali.....	8
1.4.3 Bagi Instansi .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Kerangka Pikir Penelitian .....	13
2.2.1 Akuntansi.....	13
2.2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) .....	16
2.2.3 Pelaksanaan belanja negara .....	18
2.2.4 Laporan Realisasi Anggaran (LRA) .....	26
2.2.5 Kinerja sektor publik .....	27
<b>BAB III METODOLOGI .....</b>	<b>31</b>
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian .....	31
3.2 Jenis Data, Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data .....	31

3.2.1 Jenis data .....	31
3.2.2 Sumber data .....	31
3.2.3 Metode pengumpulan data .....	32
3.3 Kerangka/Metode Pengolahan dan Teknik Analisis Data .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Data dan Hasil Pengolahan Data .....	35
4.2 Hasil Analisis dan Pembahasan .....	36
4.2.1 Analisis Varians Belanja (Selisih Belanja) .....	36
4.2.2 Analisis Pertumbuhan Belanja .....	38
4.2.3 Analisis Keserasian Belanja .....	39
4.2.4 Analisis Efisiensi Belanja .....	41
4.3 Interpretasi Hasil Penelitian .....	42
4.3.1 Interpretasi Varians Belanja (Selisih Belanja) .....	42
4.3.2 Interpretasi Pertumbuhan Belanja .....	43
4.3.3 Interpretasi Keserasian Belanja .....	43
4.3.4 Interpretasi Efisiensi Belanja .....	44
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>45</b>
5.1 Simpulan .....	45
5.2 Saran .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>47</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>50</b>


  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
**POLITEKNIK NEGERI BALI**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Ringkasan Anggaran dan Realisasi Belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023.....	5
Tabel 2. 1 Kriteria Varians Belanja .....	28
Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Pertumbuhan Belanja .....	29
Tabel 2. 3 Kriteria Penilaian Belanja Operasi terhadap Total Belanja dan Belanja Modal terhadap Total Belanja .....	29
Tabel 2. 4 Kriteria Penilaian Efisiensi Belanja .....	30
Tabel 4. 1 Laporan Realisasi Belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2022.....	35
Tabel 4. 2 Laporan Realisasi Belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023.....	35
Tabel 4. 3 Hasil Analisis Varians Belanja Tahun 2023.....	36
Tabel 4. 4 Hasil Analisis Pertumbuhan Belanja Tahun 2023 .....	38
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Belanja Operasi terhadap Total Belanja Tahun 2023 ....	39
Tabel 4. 6 Hasil Analisis Belanja Modal terhadap Total Belanja Tahun 2023 .....	40
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Efisiensi Belanja Tahun 2023 .....	41

JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	30
--	----



## DAFTAR RUMUS

Rumus 3.1 Perhitungan Varians Belanja.....	33
Rumus 3.2 Perhitungan Pertumbuhan Belanja.....	33
Rumus 3.3 Perhitungan Rasio Belanja Operasi .....	33
Rumus 3.4 Perhitungan Rasio Belanja Modal .....	34
Rumus 3.5 Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja.....	34



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2022
- Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran Belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023
- Lampiran 3. Laporan Realisasi Belanja Pegawai (Menurut Akun) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2022
- Lampiran 4. Laporan Realisasi Belanja Barang (Menurut Akun) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2022
- Lampiran 5. Laporan Realisasi Belanja Modal (Menurut Akun) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2022
- Lampiran 6. Laporan Realisasi Belanja Pegawai (Menurut Akun) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023
- Lampiran 7. Laporan Realisasi Belanja Barang (Menurut Akun) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023
- Lampiran 8. Laporan Realisasi Belanja Modal (Menurut Akun) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023
- Lampiran 9. Hasil Analisis Varians Belanja Pegawai Tahun 2023
- Lampiran 10. Hasil Analisis Varians Belanja Barang Tahun 2023
- Lampiran 11. Hasil Analisis Varians Belanja Modal Tahun 2023
- Lampiran 12. Hasil Analisis Pertumbuhan Belanja Pegawai Tahun 2023
- Lampiran 13. Hasil Analisis Pertumbuhan Belanja Barang Tahun 2023
- Lampiran 14. Hasil Analisis Pertumbuhan Belanja Modal Tahun 2023
- Lampiran 15. Hasil Analisis Efisiensi Belanja Pegawai Tahun 2023
- Lampiran 16. Hasil Analisis Efisiensi Belanja Barang Tahun 2023
- Lampiran 17. Hasil Analisis Efisiensi Belanja Modal Tahun 2023

JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pelaksanaan anggaran merupakan salah satu tahapan dari siklus anggaran yang dimulai dari perencanaan anggaran, penetapan dan pengesahan anggaran oleh Dewan Perwakilan Rakyat (DPR), pelaksanaan anggaran, pengawasan anggaran, dan pertanggungjawaban pelaksanaan anggaran. Instansi pemerintah merupakan pemegang kuasa pengelolaan dan penggunaan anggaran yang berpatokan pada tujuan Rencana Kerja Pemerintah (RKP), maka dari itu dalam mengelola dana anggaran, pemerintah tidak luput dari kinerja anggaran yang merupakan penilaian dan atau pengukuran terhadap perealisasi dari anggaran yang dituangkan dalam laporan keuangan (Kannapadang, 2020). Sejalan dengan adanya tuntutan dalam masyarakat untuk dilakukannya transparansi, mengharuskan setiap organisasi pemerintah untuk dapat mengevaluasi dan meningkatkan kinerjanya agar lebih menitikberatkan pada terciptanya *good governance*.

Melalui evaluasi kinerja, keberhasilan suatu instansi pemerintahan lebih ditekankan pada kemampuannya dalam mengelola sumber daya untuk mencapai hasil sesuai dengan rencana strategis yang mendukung pertumbuhan ekonomi (Kojo et al., 2019). Peningkatan ekonomi akan menghasilkan pencapaian yang lebih efisien. Evaluasi kinerja yang komprehensif mencakup pengukuran penggunaan sumber daya, hasil yang bermanfaat bagi masyarakat, serta mempertimbangkan dampak langsung dan



tidak langsung dari setiap kebijakan atau program, sehingga akuntabilitas kinerja dapat terwujud.

Akuntabilitas melalui anggaran meliputi penyusunan anggaran sampai dengan pelaporan anggaran. Saat ini reformasi birokrasi telah dilakukan secara menyeluruh termasuk reformasi di bidang pelayanan kepada masyarakat. Salah satu pelayanan kepada masyarakat yakni melalui Direktorat Jenderal Perhubungan Udara dalam melaksanakan fungsi penyelenggaraan pelayanan transportasi udara yang pengelolaan administrasinya dibantu melalui Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV.

Sebagai salah satu instansi pemerintah, Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV sangat disoroti oleh masyarakat sehingga mewajibkan instansi mampu menyajikan laporan keuangan yang transparan dan dapat dipertanggungjawabkan. (Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, 2010) menyebutkan bahwa fungsi anggaran di lingkungan pemerintah mempunyai pengaruh penting dalam akuntansi dan pelaporan keuangan, salah satunya karena hasil pelaksanaan anggaran dituangkan dalam laporan keuangan pemerintah sebagai pernyataan pertanggungjawaban pemerintah kepada publik.

Laporan keuangan yang disajikan oleh Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV merupakan bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA), Neraca, Laporan Operasional (LO), Laporan Perubahan

Ekuitas (LPE), dan Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK). Salah satu laporan keuangan yang dipublikasikan untuk memberikan informasi dalam mengevaluasi kinerja keuangan yaitu laporan realisasi anggaran yang menyajikan informasi realisasi pendapatan, belanja, transfer, surplus/defisit dan pembiayaan, sisa lebih/kurang pembiayaan anggaran yang masing-masing diperbandingkan dengan anggarannya dalam satu periode. Dokumen ini mencatat semua aktivitas pelaksanaan anggaran. Anggaran menjadi pondasi dari berbagai kegiatan pemerintahan dan memegang peran krusial dalam stabilisasi, distribusi, alokasi sumber daya, perencanaan, pengendalian organisasi, serta penilaian kinerja. Dari laporan ini, pembaca dapat melakukan Analisis Kinerja Laporan Keuangan, termasuk analisis belanja.

Belanja negara merupakan salah satu hal yang penting dalam menjalankan pemerintahan. Auditor pemerintah juga memberi perhatian lebih pada audit atas belanja, karena pada kenyataannya sebagian besar kebocoran APBN terletak pada pelaksanaan belanja. Kebocoran tersebut dapat disebabkan oleh adanya praktik Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN) maupun karena ketidakhahaman penyelenggara negara dalam melakukan proses belanja (Hesda, 2017). Oleh karena itu, proses belanja harus diatur dengan cermat, dan mekanisme belanja harus dirancang untuk mencapai efisiensi dan efektivitas yang optimal. Klasifikasi belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV yaitu belanja pegawai, belanja barang, belanja modal. Belanja merupakan kegiatan rutin bagi pemerintah, namun

tanpa perencanaan, pengawasan, dan pengendalian yang baik, hal tersebut dapat menimbulkan masalah dan rentan terhadap pemborosan.

Penelitian serupa yang dilakukan oleh Olivia Devi dan Stefani Marina dalam penelitiannya yang berjudul “Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Komisi Pemilihan Umum (KPU) Kabupaten Tana Toraja” menyebutkan bahwa “Analisis pada belanja sangatlah penting untuk dilakukan karena belanja merupakan aktivitas rutin yang dilaksanakan oleh pemerintah, dan belanja dalam laporan pengakuan pengeluaran merupakan segmen signifikan yang menyambut baik pertimbangan publik. Hal ini dikarenakan masyarakat pada umumnya sebagai pemasok aset terbuka melalui pungutan terdekat mereka menaruh minat untuk menyadari apakah sumber daya terbuka telah digunakan dengan tepat, memadai dan diperuntukkan bagi kepentingan umum.” (Yulian & Palimbong, 2021)

Analisis kinerja belanja (Mahmudi, 2019), diukur dengan 4 (empat) indikator, antara lain analisis varians belanja (selisih belanja), analisis pertumbuhan belanja, analisis keserasian belanja, analisis efisiensi belanja. Dengan diterapkannya anggaran berbasis kinerja diharapkan anggaran yang disusun dapat diwujudkan dengan baik sesuai dengan tujuan dan sasaran yang ingin dicapai sekaligus dapat mengetahui tentang seberapa efektif dan efisien pengelolaan keuangan pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV dengan membandingkan hasil yang dicapai dari satu periode dengan periode sebelumnya.

Berikut ini disajikan anggaran dan realisasi belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023.

**Tabel 1. 1 Ringkasan Anggaran dan Realisasi Belanja Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023**

<b>Uraian</b>	<b>Anggaran Belanja (Rp)</b>	<b>Realisasi Belanja (Rp)</b>	<b>Selisih Belanja (Rp)</b>
<b>BELANJA</b>			
Belanja Pegawai	14.174.204.000	14.170.237.965	3.966.035
Belanja Barang	22.018.859.000	21.834.746.505	184.112.495
Belanja Modal	95.000.000	92.174.400	2.825.600

Sumber: LRA Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023

Berdasarkan Tabel 1.1 di atas menunjukkan bahwa pelaksanaan belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023 mengalami selisih karena anggaran tidak direalisasikan secara penuh. Selisih yang terjadi pada tahun 2023 menunjukkan selisih yang lebih besar dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Anggaran yang masih berlebih tidak dimanfaatkan secara maksimal karena belanja modal berupa peralatan dan mesin tidak banyak dilakukan pada tahun 2023.

Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV merupakan Otoritas Bandar Udara yang bertanggung jawab atas pembinaan aktivitas penerbangan di bandar udara yang terletak di Wilayah IV. Wilayah IV terdiri dari Propinsi Bali, Nusa Tenggara Timur, dan Nusa Tenggara Barat. Salah satu bandar udara yang termasuk dalam wilayah IV yaitu Bandar Udara Internasional I Gusti Ngurah Rai di Bali yang merupakan salah satu bandara dengan jumlah

penumpang terbanyak di dunia, sehingga dari segi keamanan penerbangan maupun pengelolaan keuangannya sangat disoroti oleh masyarakat.

Untuk menghindari terjadinya kebocoran APBN dalam pelaksanaan belanja yang dapat berdampak pada predikat Wilayah Bebas Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM) Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV, penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi kinerja anggaran, khususnya dalam hal implementasi di tingkat satuan kerja pada tahun 2023. (Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2004 Tentang Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga, 2004) khususnya pada Pasal 7 Ayat (1) menjelaskan bahwa “Penyusunan anggaran berbasis kinerja dilakukan dengan memperhatikan keterkaitan antara pendanaan dengan keluaran dan hasil yang diharapkan termasuk efisiensi dalam pencapaian hasil dan keluaran tersebut.” Namun, dilihat dari Tabel 1.1, pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV masih terdapat perbedaan nilai yang dianggarkan dengan realisasinya, sehingga perlu diteliti lebih jauh faktor-faktor yang menyebabkan hal tersebut dapat terjadi. Dengan membandingkan kinerja anggaran dalam implementasi, penelitian ini akan mengidentifikasi perubahan signifikan dalam berbagai variabel kinerja anggaran dan memberikan rekomendasi untuk meningkatkan kualitas kinerja anggaran Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV di masa mendatang.

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023”.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu “Bagaimana kinerja anggaran belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023?”

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah di atas, maka tujuan dilakukannya penelitian ini yaitu untuk mengetahui kinerja anggaran belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV Tahun 2023.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Sejalan dengan tujuan, penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

### **1.4.1 Bagi Mahasiswa**

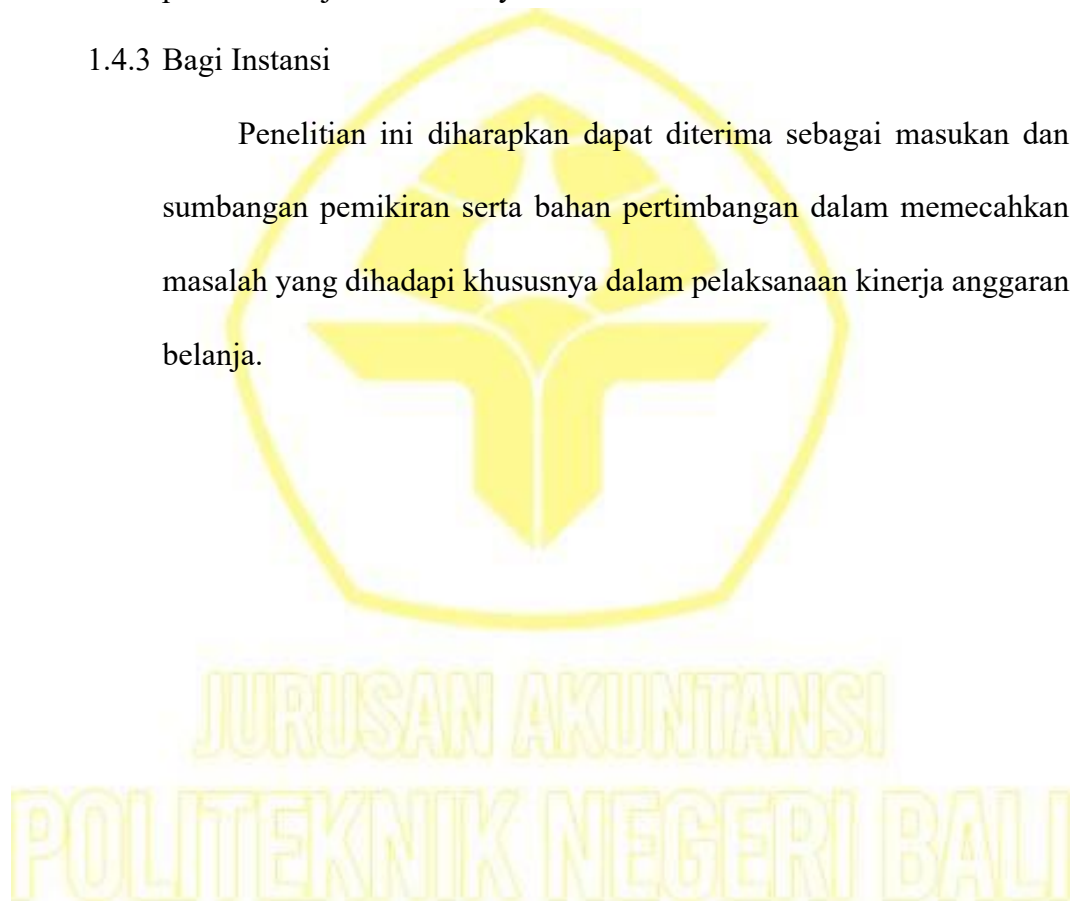
Penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan perbandingan antara teori di perkuliahan dengan praktik nyata di instansi pemerintahan, serta sebagai sarana dalam menambah wawasan dan ilmu pengetahuan khususnya mengenai ilmu yang diteliti, sekaligus menanggapi kejadian, memberikan ide beserta pemecahan masalahnya.

#### 1.4.2 Bagi Politeknik Negeri Bali

Penelitian ini diharapkan dapat menambah referensi maupun tambahan daftar bacaan kepastakaan yang bermanfaat sebagai penunjang kegiatan akademik mahasiswa serta dapat digunakan sebagai pustaka acuan bagi rekan mahasiswa yang mengadakan penelitian sejenis berikutnya.

#### 1.4.3 Bagi Instansi

Penelitian ini diharapkan dapat diterima sebagai masukan dan sumbangan pemikiran serta bahan pertimbangan dalam memecahkan masalah yang dihadapi khususnya dalam pelaksanaan kinerja anggaran belanja.



## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Sesuai dengan hasil analisis varians belanja, dapat dilihat bahwa kinerja anggaran belanja pada Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV tahun 2023 berada dalam kriteria selisih disukai (*favourable variance*) baik dari belanja pegawai, belanja barang, dan belanja modal. Analisis pertumbuhan belanja menunjukkan bahwa kinerja anggaran belanja pegawai dan belanja barang mengalami kenaikan, sedangkan belanja modal mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun 2022. Analisis keserasian belanja menunjukkan bahwa kinerja anggaran belanja operasi dan belanja modal tidak setara. Analisis efisiensi belanja menunjukkan kinerja yang efisien baik dari belanja pegawai, belanja barang, maupun belanja modal.

#### **5.2 Saran**

Berdasarkan simpulan di atas, maka saran yang dapat disampaikan sebagai berikut:

- a. Untuk Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV
  1. Rasio pertumbuhan belanja modal yang menurun pada tahun 2023 hendaknya menjadi perhatian Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV, terutama dalam penyusunan mata anggaran untuk tahun-tahun selanjutnya sehingga dapat meningkatkan rasio pertumbuhan belanja tersebut.



2. Persentase alokasi realisasi belanja operasi sangat besar dibandingkan persentase untuk belanja modal yang bahkan tidak mencapai 5%, untuk itu disarankan agar Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV dapat melakukan perimbangan antara belanja operasi dengan belanja modal. Belanja modal dapat berupa peningkatan infrastruktur, sarana dan prasarana yang dibutuhkan dalam menunjang program-program dan pelayanan kepada masyarakat khususnya mengenai kebandarudaraan.

b. Untuk Peneliti Selanjutnya

Peneliti selanjutnya disarankan untuk memperluas lingkup penelitian, dengan menambahkan penelitian terhadap pendapatan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah IV sehingga dapat ditemukan hubungan yang berkaitan antara pendapatan dengan belanja untuk menyimpulkan kinerja anggaran.

## DAFTAR PUSTAKA

- Alimuddin, F. (2021). Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Anggaran Dinas Perindustrian Perdagangan Energi dan Sumber Daya Mineral. *Jurnal Kewirausahaan*, 8(1), 50–56. <https://doi.org/10.33096/paradoks.v1i1.89>
- Amelia, P. S., Nursyabani, D., & Bharata, R. W. (2023). Analisis Kinerja Belanja dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) pada Kementerian Kesehatan Republik Indonesia Tahun Anggaran 2019-2021. *Jurnal Maneksi*, 12(2), 308–313. <https://doi.org/10.31959/jm.v12i2.1521>
- Chartady, R., Vanisa, M., Wulandari, T., & Utami, R. (2022). Analisis Kinerja Belanja Dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA). *Open Journal Systems*, 17(1), 93–100. <https://doi.org/10.53682/jaim.vi.4727>
- Costari, N., & Belinda, P. A. (2021). Pentingnya Implementasi Akuntansi Sektor Publik dalam Suatu Instansi Pemerintahan. *Jamanta : Jurnal Mahasiswa Akuntansi Unita*, 1(1), 58–77. [https://doi.org/10.36563/jamanta\\_unita.v1i1.421](https://doi.org/10.36563/jamanta_unita.v1i1.421)
- Dona, E. M., & Lestari, V. A. (2020). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Kinerja Keuangan pada Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Oku. *Balance : Jurnal Akuntansi Dan Bisnis*, 5(2), 135–144. <https://doi.org/10.32502/jab.v5i2.2877>
- Ginting, R. P. S. B., & Sagala, L. (2019). Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Indapo Batu Rongkam. *Jurnal Ilmiah Smart*, 3(1), 40–46. <http://stmb-multismart.ac.id/ejournal>
- Hesda, A. R. (2017). *Meningkatkan Kualitas Belanja Pemerintah*. Artikel DJKN. <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/artikel/baca/12554/Meningkatkan-Kualitas-Belanja-Pemerintah.html>
- Kaharti, E. (2019). Evaluasi Prosedur Penyusunan Anggaran dan Penetapan Anggaran. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 08(02), 1–6.
- Kannapadang, D. (2020). Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Badan Pusat Statistik (BPS) Kabupaten Tana Toraja. *Paulus Journal of Accounting (PJA)*, 2(2), 1–10. <http://digilib.uinsgd.ac.id/20629/>
- Kartika, E. (2019). Analisis Perilaku Biaya dalam Membuat Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada PT. Putra Sejati. *Maksimum*, 9(2), 64–72. <https://doi.org/10.26714/mki.9.2.2019.64-72>
- Kojo, O., Tinangon, J. J., & Afandi, D. (2019). Analisis Penilaian Kinerja Sektor Publik (Studi Kasus pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu

Satu Pintu Kabupaten Minahasa Tenggara). *Jurnal EMBA*, 7(3), 4281–4290.  
<https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/25063%0Ahttps://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/download/25063/24763>

Kuntadi, C., Saragi, J. E. M., & Syafira, S. I. (2022). Pengaruh Standar Akuntansi Pemerintah, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah. *JIMT: Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 4(5), 458–468.

Mahmudi. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah - Edisi Keempat* (4th ed.). UPP STIM YKPN.

Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik - Edisi Terbaru*. Penerbit ANDI.

Nasution, D. A. D., Ramadhan, P. R., & Barus, M. D. B. (2019). *Audit Sektor Publik* (N. Aditia Dharma (ed.); 1st ed.). Uwais Inspirasi Indonesia.  
[https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=WjW2DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR3&dq=info:0G4d0-rV2XwJ:scholar.google.com/&ots=3qr7fzzEkF&sig=rBYEZDzp7VaMcbRx\\_DwHLBSDYUs&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=WjW2DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR3&dq=info:0G4d0-rV2XwJ:scholar.google.com/&ots=3qr7fzzEkF&sig=rBYEZDzp7VaMcbRx_DwHLBSDYUs&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 102/PMK.02/2018 Tentang Klasifikasi Anggaran, Pub. L. No. 102/PMK.02/2018 (2018).

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 197/PMK.05/2017 Tentang Rencana Penarikan Dana, Rencana Penerimaan Dana, Dan Perencanaan Kas, Pub. L. No. 197/PMK.05/2017 (2017).

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 208/PMK.02/2019 Tentang Petunjuk Penyusunan Dan Penelaahan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga Dan Pengesahan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran, Pub. L. No. 208/PMK.02/2019 (2019).

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 21 Tahun 2004 Tentang Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga, Pub. L. No. 21 (2004).

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, Pub. L. No. 71 (2010).

Ratnasari, W., & Munawaroh, S. (2019). *Analisis Kinerja Belanja dalam Laporan Realisasi Anggaran (LRA) pada Dinas Sosial Kabupaten Berau*. 2(1), 49–58.

Satria, M. R., & Fatmawati, A. P. (2021). Penyusunan Laporan Keuangan Perusahaan Menggunakan Aplikasi Spreadsheet (pada PD Beras Padaringan). *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 3(2), 320–338.  
<https://doi.org/10.32670/fairvalue.v3i2.146>

- Syamsuddin, I., Muhammad, P. N., & Karim, A. (2022). Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Komisi Pemilihan Umum Provinsi Sulawesi Barat Tahun 2018-2020. *YUME: Journal of Management*, 5(2), 170–177. <https://doi.org/10.2568/yum.v5i2.1557>
- Umboh, A. D., & Tinangon, J. J. (2021). Analisis Perlakuan Akuntansi Persediaan PSAP No. 5 pada Dinas Kesehatan Kota Manado. *Jurnal EMBA*, 9(2), 967–974.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2004 Tentang Perbendaharaan Negara, Pub. L. No. 1 (2004).
- Yuesti, A., Dewi, N. L. P. S., & Pramesti, I. G. A. A. (2020). *Akuntansi Sektor Publik* (N. W. Rustiarini (ed.); 1st ed.). CV. Noah Aletheia. [http://eprints.unmas.ac.id/id/eprint/497/2/Hasil Turnitin Akuntansi sektor publik.pdf](http://eprints.unmas.ac.id/id/eprint/497/2/Hasil%20Turnitin%20Akuntansi%20sektor%20publik.pdf)
- Yulian, O. D., & Palimbong, S. M. (2021). Analisis Kinerja Anggaran Belanja pada Komisi Pemilihan Umum (KPU) Kabupaten Tana Toraja. *Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Terapan (JESIT)*, 2(2), 207–226.



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI