

SKRIPSI

**ANALISIS PENDEKATAN *ACTIVITY BASED COSTING*
SYSTEM DALAM PENENTUAN HARGA POKOK KAMAR DI
HOTEL JIMBARAN BAY BEACH RESORT & SPA**



POLITEKNIK NEGERI BALI

**NAMA : NI LUH PUTU TIARA PRASINTYA DEWI
NIM : 2015644164**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

2024

ANALISIS PENDEKATAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM* DALAM PENENTUAN HARGA POKOK KAMAR DI HOTEL JIMBARAN BAY BEACH RESORT & SPA

Ni Luh Putu Tiara Prasintya Dewi

2015644164

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRAK

Penentuan Harga Pokok menentukan harga jual suatu produk dalam penetapan biaya-biaya yang dikeluarkan akan menghasilkan harga pokok produksi/jasa yang lebih akurat. permasalahan dalam penelitian ini menganalisis penentuan harga pokok kamar dalam suatu perusahaan jasa menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dengan tujuan adalah mengetahui penerapan dan perhitungan Metode *Activity based costing system* dalam penentuan harga pokok kamar hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa serta dampak penggunaan Metode *Activity Based Costing System*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui hasil wawancara, observasi serta studi dokumentasi. Serta sumber data digunakan adalah data primer dan data sekunder.

Hasil Penelitian menunjukkan perhitungan harga pokok kamar Jimbaran Bay Beach Resort & Spa dengan menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dalam mengendalikan biaya berdasarkan aktivitas, untuk tipe *Panyembrama room* menghasilkan nilai sebesar Rp446.114 dan untuk tipe *Puspanjali room* menghasilkan nilai sebesar Rp491.841. manajemen perusahaan dapat lebih baik dalam mengukur profitabilitas menggunakan *Activity Based Costing System* .

Kata Kunci: Harga Pokok, *Activity Based Costing System*, Hotel

**ANALYSIS OF THE ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM
APPROACH IN DETERMINING THE PRICES OF ROOMS AT
THE JIMBARAN BAY BEACH RESORT & SPA**

Ni Luh Putu Tiara Prasintya Dewi

2015644164

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Bali State Polytechnic)

ABSTRACT

Determining the cost of determining the selling price of a product in determining the costs incurred will produce a more accurate cost of production or services. The problem in this research is analyzing the determination of basic room prices in service companies using the Activity Based Costing System Method with the aim of finding out the application and calculation of the Activity Based Costing System Method in determining the basic price for Jimbaran Bay Beach Resort & Spa hotel rooms and the impact of using the Activity Based Costing System Method.

This research use descriptive qualitative approach. Data was obtained through interviews, observation and documentation studies. And the data sources used are primary data and secondary data.

The results of the research show that the calculation of the basic room price for Jimbaran Bay Beach Resort & Spa uses the Activity Based Costing System Method in controlling costs based on Activity, for the Panyembrama room type it produces a value of IDR 446,114 and for the Puspanjali room type it produces a value of IDR 491,841. Company management can measure profitability better using the Activity Based Costing System.

Keywords: Basic Price, Activity Based Costing System, Hotel

**ANALISIS PENDEKATAN *ACTIVITY BASED COSTING*
SYSTEM DALAM PENENTUAN HARGA POKOK KAMAR DI
HOTEL JIMBARAN BAY BEACH RESORT & SPA**

SKRIPSI

**Dibuat sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Terapan Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Manajerial
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali**

**NAMA : NI LUH PUTU TIARA PRASINTYA DEWI
NIM : 20156444164**

**JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2024**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Ni Luh Putu Tiara Prasintya Dewi

NIM : 2015644164

Program Studi : Akuntansi Manajerial

Menyatakan bahwa sesungguhnya Skripsi:

Judul : Analisis Pendekatan *Activity Based Costing System*
Dalam Penentuan Harga Pokok Kamar Di Hotel Jimbaran
Bay Beach Resort & Spa.

Pembimbing : Dra. Ni Nyoman Yintayani, M.Si
Anak Agung Putri Suardani, SE., MM.

Tanggal Uji : 12 Agustus 2024

Skripsi yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Badung, 12 Agustus 2024



Ni Luh Putu Tiara Prasintya Dewi

SKRIPSI

**ANALISIS PENDEKATAN *ACTIVITY BASED COSTING*
SYSTEM DALAM PENENTUAN HARGA POKOK KAMAR DI
HOTEL JIMBARAN BAY BEACH RESORT & SPA**

DIAJUKAN OLEH:

NAMA : NI LUH PUTU TIARA PRASINTYA DEWI

NIM : 2015644164

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh:

DOSEN PEMBIMBING I

DOSEN PEMBIMBING II



Dra. Ni Nyoman Yintayani, M.Si

Anak Agung Putri Suardani, SE., MM.

NIP. 196110161990032001

NIP. 196310261988032001

JURUSAN AKUNTANSI

KETUA



I Made Bagjada, SE., M.Si, Ak

NIP. 197512312005011003

SKRIPSI

**ANALISIS PENDEKATAN *ACTIVITY BASED COSTING*
SYSTEM DALAM PENENTUAN HARGA POKOK KAMAR DI
HOTEL JIMBARAN BAY BEACH RESORT & SPA**

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Ujian pada:

Tanggal 12 Bulan Agustus Tahun 2024

PANITIA PENGUJI

KETUA:



Dra. Ni Nyoman Yintavani, M.Si

NIP. 196110161990032001

ANGGOTA:

1. Drs. I Made Sarjana., M.Agb

NIP. 195912311989101001

A handwritten signature in black ink, belonging to I Putu Mertha Astawa, is written below the text.

2. I Putu Mertha Astawa, SE, MM

NIP. 196203171990031001

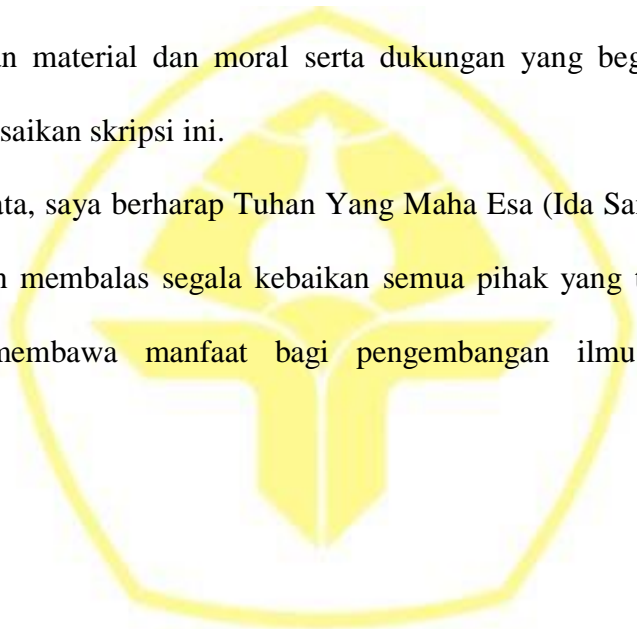
KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa), karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial pada Politeknik Negeri Bali. Saya menyadari bahwa, dengan adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE., M.eCom, selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut pendidikan di Politeknik Negeri Bali
2. Bapak I Made Bagiada, SE., M.Si, Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan pengarahan dan petunjuk dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali
3. Bapak Wayan Hesadijaya Utthavi, SE., MSi. selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi sebagai syarat kelulusan studi di Politeknik Negeri Bali.
4. Ibu Dra. Ni Nyoman Yintayani, M.Si. selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini

5. Ibu Anak Agung Putri Suardani, SE., MM. selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini.
6. Pihak perusahaan Jimbaran Bay Beach Resort & Spa yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan
7. Orang tua serta keluarga serta teman-teman yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral serta dukungan yang begitu besar dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa) berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu dan wawasan pembacanya.



Badung, 13 Juli 2024

Ni Luh Putu Tiara Prasintya Dewi

DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
Halaman Prasyarat Gelar sarjanan Terapan	iii
Halaman Surat Pernyataan Orisinalitas Karya Ilmiah	iv
Halaman Persetujuan SKRIPSI	v
Halaman Penetapan SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
A. Kajian Teori	9
B. Kajian Penelitian yang Relevan	23
C. Alur Pikir.....	28
D. Pertanyaan Penelitian	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Jenis Penelitian.....	31

B. Lokasi/ Tempat dan Waktu Penelitian	31
C. Sumber Data.....	31
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	32
F. Keabsahan Data.....	34
G. Analisis Data	36
H. Teknik Analisis <i>Activity Based Costing System</i>	38
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL.....	41
A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	41
B. Struktur Organisasi Perusahaan	41
C. Hasil Analisis dan Pembahasan	50
D. Keterbatasan Penelitian.....	71
BAB V PENUTUP	72
A. Kesimpulan	72
B. Implikasi.....	73
C. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	77

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1: Alur Pikir Penelitian.....	28
Gambar 4. 1: Struktur Organisasi.....	42



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1: Tipe Kamar dan Harga Kamar	4
Tabel 4. 1: Jumlah Kamar Tersedia	51
Tabel 4. 2: <i>Room Occupied</i>	52
Tabel 4. 3: Pendapatan Unit Kamar	52
Tabel 4. 4: <i>Persentase</i> Pendapatan Unit Kamar.....	53
Tabel 4. 5: Alokasi Biaya Langsung	53
Tabel 4. 6: Alokasi Biaya Langsung	54
Tabel 4. 7: Identifikasi Aktivitas dan Level Aktivitas	55
Tabel 4. 8: <i>Cost Pool</i> dan <i>Cost Driver</i>	58
Tabel 4. 9: <i>Cost Pool I</i>	60
Tabel 4. 10: <i>Cost Pool II</i>	61
Tabel 4. 11: <i>Cost Pool III</i>	61
Tabel 4. 12: <i>Cost Pool IV</i>	62
Tabel 4. 13: <i>Cost Pool V</i>	63
Tabel 4. 14: Tarif <i>Cost Pool</i>	64
Tabel 4. 15: Harga Pokok <i>Penyembrahma room</i>	65
Tabel 4. 16: Harga Pokok <i>Puspanjali room</i>	66
Tabel 4. 17: Perbandingan Harga Pokok.....	66
Tabel 4. 18: Perhitungan Harga Sewa Kamar Metode <i>Activity Based Costing System</i>	69
Tabel 4. 19: Perbandingan Laba Sewa Kamar Metode Akuntansi Konvensional dan <i>Activity Based Costing System</i>	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Daftar Pertanyaan Wawancara	78
Lampiran 2: Jumlah Kamar Tersedia	80
Lampiran 3: <i>Room Occupied</i>	81
Lampiran 4: <i>Room Revenue</i>	82
Lampiran 5: <i>Information & Telecommunication System</i> Tahun 2023	83
Lampiran 6: <i>Energy Cost</i>	84
Lampiran 7: Rincian biaya <i>Telecommuncations & Uniform</i> Tahun 2023	85
Lampiran 8: Rincian biaya <i>Overhead</i> Tahun 2023	86
Lampiran 9: Rincian Luas Lantai Tahun 2023	87
Lampiran 10: Jumlah Karyawan	88
Lampiran 11: Jumlah Jam Kerja	89
Lampiran 12: <i>Income Statement Room</i>	90
Lampiran 13: <i>Income Statement F & B</i>	92
Lampiran 14: <i>Income Statement Sales & Marketing</i>	95
Lampiran 15: <i>Income Statement Engineering</i>	98

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pariwisata di Bali merupakan salah satu destinasi terpopuler di Indonesia. Dengan keindahan alam, seni dan budayanya. Selain dengan populer tujuan wisata, Bali berkembang pesat dengan adanya Perhotelan di Bali sebagai penginapan yang menyediakan pelayanan jasa dan fasilitas jasa lainnya untuk wisatawan. Namun pariwisata di Bali mengalami penurunan akibat adanya Pandemi *COVID-19* dan akan membuat perusahaan mengurangi dan mengendalikan biaya, tanpa harus mengurangi kualitas dan kuantitas produk yang telah ditetapkan. setelah pemulihan Pandemi *COVID-19* diharapkan akan kembali bangkit dan menjadi *industry* yang akan berkembang pesat.

Setiap perusahaan perhotelan merupakan bagian terpenting dari fasilitas wisata karena berperan sebagai penggerak pariwisata (Dimitrić et al., 2019), maka akan di minta berorientasi pada peningkatan perolehan laba yang optimal sebagai tujuan pengembangan usahanya. Pihak perusahaan akan berhasil dalam persaingan tersebut apabila ditentukan oleh beberapa hal antara lain *quality*, *service* dan *price*. Pada saat ini perusahaan terus meningkatkan efisiensi serta efektifitas dalam usahanya agar tetap dapat memberikan *Value* kepada konsumen serta memperhatikan kelangsungan hidup perusahaan. Penelitian yang dilakukan oleh (Gayatri dan Windasari, 2019) Menjelaskan bahwa dengan melihat karakteristik spesifikasi jenis kamar, pelayanan, serta potensi persaingan dari *competitor* maka salah satu

cara yang dilakukan dalam upaya meningkatkan efesiensi biayanya adalah dengan menentukan harga pokok produk/jasa secara tepat dan akurat.

Sehingga perusahaan, terutama pengambil keputusan yaitu manajer meminta untuk dapat meningkatkan biaya dengan adanya suatu aktivitas dengan sebab akibat.

Harga pokok memiliki peran penting dalam menentukan harga jual sebuah produk. Salah satu aspek pentingnya adalah penetapan biaya-biaya yang dikeluarkan, yang akan menghasilkan harga pokok produksi atau jasa yang lebih akurat. Oleh karena itu, perusahaan harus melakukan perhitungan biaya produksi dengan cermat untuk menentukan harga pokok penjualan. Penelitian sebelumnya yang dilakukan (Septya, 2022) yang mengatakan sebagian perusahaan jasa dalam perhitungan menggunakan sistem alokasi pembiayaan Konvensional dalam penentuan harga pokok produknya kurang sesuai terhadap pembebanan biayanya, yang akan menciptakan harga pokok yang berbeda-beda dikarenakan harga pokok mengikuti penjualan, semakin besar pendapatan harga jual maka harga pokok semakin besar, Namun dalam penelitian yang dilakukan (Suwirmayanti dan Yudiastra, 2018) mengatakan Hal yang sama juga berlaku bahwa metode Konvensional dalam perhitungan harga pokok dapat menyulitkan dalam menyajikan biaya produksi jika perusahaan menghasilkan lebih dari satu jenis produk. Ini disebabkan oleh pembebanan overhead cost yang dilakukan berdasarkan unit yang diproduksi dari tiap jenis produk. Penelitian sebelumnya menunjukkan bahwa penggunaan metode Konvensional dalam perusahaan kurang akurat karena

biaya produksi hanya didasarkan pada biaya produk. Hal ini dapat menimbulkan selisih biaya dengan biaya tidak langsung yang masuk ke dalam biaya produksi. Oleh karena itu, perhitungan harga pokok produksi perlu dilakukan kembali dengan penerapan metode *Activity Based Costing* (ABC).

Activity Based Costing, atau yang disebut juga dengan sistem perhitungan biaya berbasis aktivitas, adalah metode di mana biaya dialokasikan berdasarkan berbagai aktivitas. Metode ini dianggap lebih akurat dalam perhitungan biaya suatu perusahaan. *Activity Based Costing* mengasumsikan bahwa biaya timbul akibat aktivitas yang dihasilkan oleh produk, dengan pendekatan menggunakan *Cost Driver* (pemicu biaya) yang berdasarkan pada aktivitas yang menimbulkan biaya. Metode ini sangat cocok diterapkan pada perusahaan dengan keanekaragaman produk, seperti hotel. *Activity Based Costing* dapat menyediakan informasi perhitungan biaya yang membantu mengelola perusahaan secara efisien serta memahami keunggulan dan kelemahan perusahaan, yang kemudian disajikan sebagai informasi Harga Pokok Penjualan.

Tabel 1. 1
Jimbaran Bay Beach Resort & Spa
Tipe Kamar dan Harga Kamar
Tahun 2023

<i>Room Type</i>	Harga
	<i>Publish Rate</i>
<i>Manukrawa</i>	Rp 1.000.000
<i>Panyembrahma</i>	Rp 1.300.000
<i>Puspanjali</i>	Rp 1.600.000
<i>Pendet</i>	Rp 3.500.000
<i>Condong</i>	Rp 2.500.000
<i>Gopala</i>	Rp 2.000.000
<i>Legong Keraton</i>	Rp 3.500.000
<i>Legong</i>	Rp 3.200.000
<i>Janger</i>	Rp 4.000.000
<i>Kecak</i>	Rp 5.000.000
<i>Trunajaya</i>	Rp 1.000.000

Sumber: Jimbaran Bay Beach Resort & Spa

Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa merupakan salah satu hotel melayani jasa penginapan bintang empat yang terletak di daerah Jimbaran, Kec Kuta Selatan., Kabupaten Badung, Provinsi Bali. Dimana terdapat 117 kamar dengan 11 Tipe kamar yaitu *Manukrawa, Panyembrahma, Trunajaya, Puspanjali, Condong, Copala, Pendet, Legong, Legong Keraton, Janger dan Kecak (Family Suite)*. Dalam pengalokasian, Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa dalam menentukan biaya masih menggunakan metode Konvensional dengan cara biaya tidak langsung dan biaya langsung sehingga belum mampu menyediakan informasi yang akurat, yang dapat mempengaruhi profitabilitas hotel. Hal ini dapat menyebabkan penentuan harga pokok terlalu rendah (*Undercosting*) yang berdampak terhadap

pencapaian laba dengan harga pokok terlalu tinggi (*Overcosting*). Dengan begitu perusahaan akan mengetahui apakah perusahaan mengalami *Hidden Profit* atau *Hidden loss* dengan melakukan perhitungan berdasarkan aktivitas yang dilakukan. Sehingga Perhitungan dalam menentukan Harga pokok penjualan sewa kamar, sangat dapat mempengaruhi Profitabilitas perusahaan.

Penelitian ini akan dilakukan pada perusahaan jasa yaitu hotel dikarenakan perhotelan saat ini merupakan perusahaan yang begitu cukup pesat dengan memiliki konsumen potensial yang cukup banyak. Perhitungan dalam menentukan tarif sewa kamar dalam perusahaan sangat diperlukan untuk meningkatkan profitabilitas apabila harga jual suatu produk yang diterapkan mempengaruhi dalam profitabilitas perusahaan. Oleh karena itu, harus dilakukan perhitungan yang akurat dalam menentukan harga pokok dalam penjualan sewa kamar. Berdasarkan fenomena dan hasil penelitian terdahulu yang telah diuraikan diatas, maka peneliti tertarik melakukan penelitian kembali yang berjudul “*Analisis Pendekatan Activity Based Costing System Dalam Penentuan Harga Pokok Kamar Di Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa*”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka rumusan masalah penelitian ini adalah:

1. Bagaimana Pendekatan *Activity Based Costing System* dalam Perhitungan Harga Pokok Kamar di Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa

2. Bagaimana Perbedaan antara Perhitungan Harga Pokok Metode Konvensional dengan Perhitungan Menggunakan metode *Activity Based Costing System*
3. Bagaimana Dampak Menggunakan metode *Activity Based Costing System* dalam Menentukan Perhitungan Harga Pokok Kamar di Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa

C. Batasan Masalah

Kajian dalam penelitian ini berfokus pada biaya-biaya yang berhubungan dengan harga pokok kamar dalam penggunaan metode *Activity Based Costing System* dalam menghitung Harga pokok penjualan sewa kamar pada Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa.

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian:

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Membuktikan penggunaan *Activity Based Costing System* dalam perhitungan harga pokok kamar di Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa
- b. Menjadikan perbedaan antara Perhitungan menggunakan metode Konvensional dengan Perhitungan menggunakan metode *Activity Based Costing System* pada hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa

- c. Mengetahui dampak apabila menggunakan metode *Activity Based Costing System* dalam menentukan Perhitungan Harga Pokok Kamar di Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa

2. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

a. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan dalam mengembangkan penelitian dimasa yang akan mendatang terhadap perkembangan ilmu akuntansi yang telah ada, terutama pada penerapan *Activity Based Costing System* di sebuah perusahaan salah satunya Hotel.

b. Manfaat Praktis

1) Bagi Politeknik Negeri Bali

Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi serta kontribusi untuk dijadikan referensi tambahan yang nantinya akan berguna untuk peneliti selanjutnya apabila mengerjakan penelitian yang serupa.

2) Bagi Perusahaan

Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi serta gambaran untuk dijadikan pedoman bagi perusahaan dalam mencatat, mengukur dan mengelola data perusahaan dengan menggunakan sistem *Activity Based Costing System* serta menjadikan referensi untuk meningkatkan kinerja dalam

menentukan suatu strategi perusahaan untuk membuat *industry* hotel semakin terus berkembang.

3) Bagi Mahasiswa

Penulis berharap bahwa dengan adanya tulisan hasil penelitian ini dapat dijadikan bahan bacaan untuk menambah wawasan bagi pihak pembaca dan menjadi referensi atau masukan untuk penelitian-penelitian selanjutnya.



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan pada kamar Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Pendekatan yang dilakukan pada Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa dengan menggunakan metode *Activity Based Costing System* dengan tipe *Panyembrahma room* menghasilkan nilai sebesar Rp446.114 dan untuk tipe *Puspanjali room* menghasilkan nilai sebesar Rp491.841
2. Dari kedua perbandingan penentuan harga pokok antara *system* akuntansi biaya Konvensional dengan *Activity Based Costing System* pada hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa menunjukkan hasil yang lebih kecil menggunakan *Activity Based Costing System* dari pada *system* akuntansi Konvensional (*Overcosting*) dan mendapatkan selisih tipe untuk *panyembrahma room* mendapatkan selisih Rp453.723 dan untuk tipe *Puspanjali room* mendapatkan selisih Rp735.443
3. Dampak yang terjadi pada Hotel Jimbaran Bay Beach Resort & Spa apabila menggunakan metode *Activity Based Costing* pada perhitungan harga pokok kamar memang menghasilkan harga jual kompetitif, sehingga informasi mengenai harga pokok kamar yang lebih dinyatakan akurat dapat diperoleh, namun disisi lain pastinya pihak manajemen

hotel ingin mendapatkan keuntungan yang sangat besar untuk mengembangkan usahanya, sehingga pihak manajemen hotel bisa mempertimbangkan perhitungan harga pokok tarif kamar hotel menggunakan *Activity Based Costing System* dan tetap mempertimbangkan faktor-faktor eksternal lainnya.

B. Implikasi

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh dalam penelitian ini dapat disampaikan dengan implikasi sebagai berikut:

1. Implikasi Teoritis

Secara keseluruhan, penelitian ini dapat berkontribusi pada pengembangan dan pemahaman lebih lanjut tentang penerapan *Activity Based Costing System* dalam perhotelan. Penelitian dapat menambah literature tentang adaptasi *Activity Based Costing system* di berbagai industry, dengan ini dapat digunakan menjadi dasar bagi mereka yang ingin memperkaya literature terkait dengan pengalokasian biaya dalam industri jasa.

2. Implikasi Praktis

Penelitian ini dapat dijadikan sebagai masukan bagi manajemen dalam mengalokasikan biaya hotel untuk membantu manajemen hotel dalam pengambilan keputusan yang lebih tepat, seperti menentukan harga kamar, mengatur promosi dan merencanakan anggaran. Dengan memahami biaya yang sesungguhnya manajemen dapat mengoptimalkan harga layanan dan memaksimalkan profitabilitas.

C. Saran

Dengan menggunakan Metode *Activity Based Costing* perusahaan dapat mengendalikan biaya lebih baik karena metode *Activity Based Costing System* merupakan analisis biaya berbasis aktivitas untuk memenuhi kebutuhan manajemen dalam mengambil keputusan. Maka saran yang dapat diberikan yaitu Berdasarkan perhitungan keuntungan dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* menunjukan hasil yang relative lebih besar dari pada menggunakan metode Konvensional, sehingga pihak manajemen hotel dapat mengevaluasi kembali metode perhitungan harga pokok produk yang dipergunakan saat ini karena harga pokok produk dapat mempengaruhi harga jual.

DAFTAR PUSTAKA

- Aditya, I. G. K. S., Animah, A., & Isnawati, I. (2020). Analisis Penentuan Harga Pokok Kamar Hotel Menggunakan Metode Activity Based Costing. *Akbis: Media Riset Akuntansi Dan Bisnis*, 4(2), 68.
<https://doi.org/10.35308/akbis.v4i2.2785>
- Baru Harahap, S. (2020). *Akutansi Biaya*. Penerbit: Batam Publisher.
- Dimitrić, M., Žiković, I. T., & Blečić, A. A. (2019). Profitability determinants of hotel companies in selected Mediterranean countries. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 32(1), 1977–1993.
<https://doi.org/10.1080/1331677X.2019.1642785>
- Estereny Siby, S., Ilat, V., Kalalo, M. Y., Akuntansi, J., Ekonomi dan Bisnis, F., Sam Ratulangi, U., & Kampus Bahu, J. (2018). PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM DALAM MENENTUKAN HARGA POKOK KAMAR HOTEL (STUDI PADA HOTEL GREEN EDEN MANADO). In *Jurnal Riset Akuntansi Going Concern* (Vol. 13, Issue 2).
- Faishal, F. H., Mulyani, H., & Yulianti, L. (2018). Analisis Penerapan Metode Activity Based Costing dalam Menentukan Harga Sewa Kamar Hotel. *Jurnal Pendidikan Akuntansi & Keuangan*, 6(2), 93.
<https://doi.org/10.17509/jpak.v6i2.15918>
- Gayatri, I. A. M. E. M., & Windasari, I. (2019). Analisis Activity Based Costing System Dalam Penentuan Tarif Kamar Pada Hotel Grand Bougenville Kota Bengkulu. *EKOMBIS REVIEW: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 7(2), 103–113. <https://doi.org/10.37676/ekombis.v7i2.819>
- Gela, B. N. ., & Suryaningsi. (2020). Studi Komparasi Penerapan Metode Konvensional dan Activity Based Costing untuk Mengetahui Tingkat Akurasi Perhitungan Harga Pokok Produksi (Studi Kasus pada PT. Sinar Bangun Mandiri Kupang). *JA: Jurnal Akuntansi*, 7(1), 38–57.
<https://e-journal.unmuhkupang.ac.id/index.php/ja/article/view/434>
- Kung, M. J. H., POANDY, J., & Palijama, D. (2021). Determining the Cost of Hotel Rooms Using the Activity Based Costing Method At Guardian Family Hotel Sorong. *Soscied*, 4(1). <http://jurnal.poltekstpaul.ac.id/index.php/jsoscied/article/view/368%0Ahttp://jurnal.poltekstpaul.ac.id/index.php/jsoscied/article/download/368/230>
- Munawaroh, S., & Fathoni, F. A. (2021). ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM DALAM MENENTUKAN HARGA POKOK PENJUALAN FOOD & BEVERAGE HOTEL BUMI SEGAH BERAU Universitas Muhammadiyah Berau Faisal Akbar Fathoni. *Jurnal Ekonomi STIEP*, 6(2), 9–15.

<https://stiepontianak.ac.id/jurnal/index.php/jes/article/view/70%0A>

Ni Wayan Septya, D. (2022). Analisis Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Penentuan Harga Pokok Kamar Pada Rouge Lounge Bar, Villas & Spa Tahun 2019. *Hita Akuntansi Dan Keuangan*, 3(1), 180–192.

<https://doi.org/10.32795/hak.v3i1.2297>

Promnil, N., Srepirote, K., & Poopruksachat, T. (2024). Exploratory factor analysis of hotel employee competencies in Thailand : the evidence after the COVID-19 pandemic. *Cogent Business & Management*, 11(1).

<https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2364850>

Safitry, S., & Muntiah, N. (2018). Perhitungan Harga Pokok Produksi dengan Metode full costing dan Activity Based Costing. *Universitas Islam Negeri Malik Muhammad Ibrahim*, 6(2), 227–237.

Saussan, G., & Dahlia, L. (2021). Implementasi Aktivitas Biaya Berdasarkan Perhitungan Activity Based Costing (Abc) Untuk Menentukan Iuran Pengelola (Ipl) Apartemen (Studi Kasus Pada Apartemen Woodland Park Residence Tower Matoa). *KRISNA: Kumpulan Riset Akuntansi*, 13(1), 86–95.

<https://doi.org/10.22225/kr.13.1.2021.86-95>

Simamora, J. M., Sipayung, R., & Januardani, F. D. (2022). Penerapan Metode Activity Based Costing System Untuk Meningkatkan Keakuratan Penghitungan Profitabilitas Pada Hotel Sapadia Pematangsiantar. *Jurnal Ilmiah Accusi*, 4(1), 55–78. <https://doi.org/10.36985/jia.v4i1.354>

Sugawa, S. I., Ilat, V., & Kalalo, M. (2018). Analisis Perbandingan Harga Pokok Produksi Dengan Metode Full Costing Dan Metode Activity Based Costing Dalam Menetapkan Harga Jual Ruko Pada Pt. Megasurya Nusalestari. *Going Concern : Jurnal Riset Akuntansi*, 14(1), 164–174.

<https://doi.org/10.32400/gc.13.04.20947.2018>

Suwirmayanti, N. L. G. P., & Yudiastra, P. P. (2018). Penerapan Metode Activity Based Costing Untuk Penentuan Harga Pokok Produksi. *Jurnal Sistem Dan Informatika*, 1–10.

<http://www.jsi.stikombali.ac.id/index.php/jsi/article/download/160/142>

Sahla Ais Widya. (2020). *Akutansi Biaya (Panduan Perhitungan Harga Pokok Produk)*. Penerbit: Banjarmasin Deepublish.

Zebua, M. T., Sihombing, D., & Rumapea, M. (2020). Analisis Informasi Akuntansi Penuh Dalam Penentuan Tarif Kamar Guna Mendukung Pencapaian Target Laba Pada Garuda Plaza Hotel Medan. *Majalah Ilmiah METHODA*, 10(2), 94–107. <https://doi.org/10.46880/methoda.vol10no2.pp94-107>