

SKRIPSI

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK
MEMINIMALISASI RISIKO KERUGIAN PADA UMKM
PEDAGANG BUAH DI PASAR PANDANSARI**



POLITEKNIK NEGERI BALI

**NAMA : EVA TRIYANA PUTRI
NIM : 2015644206**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2024**

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK
MEMINIMALISASI RISIKO KERUGIAN PADA UMKM
PEDAGANG BUAH DI PASAR PANDANSARI**

**Eva Triyana Putri
2015644206**

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRAK

Pelaku usaha seperti UMKM pasti dihadapkan berbagai risiko. Risiko yang dihadapi menjadi potensi risiko yang memengaruhi keberhasilan usaha serta penurunan penghasilan sehingga mendorong untuk mencari cara efektif dalam mengelola risiko agar terhindar dari kerugian, maka diperlukan upaya dalam meminimalisasikan risiko agar tidak terjadi kerugian disebut dengan manajemen risiko. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui penerapan manajemen risiko untuk meminimalisir risiko kerugian pada pedagang buah di Pasar Pandansari. Jenis penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif kualitatif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data yang digunakan sesuai dengan proses manajemen risiko yang mencakup langkah-langkah identifikasi risiko, analisis risiko, evaluasi risiko, serta penanganan risiko. Hasil penelitian ini ditemukan tujuh kejadian risiko yang terjadi pada pedagang buah di Pasar Pandansari yaitu risiko buah busuk, risiko pada masalah persediaan buah, risiko pencurian, risiko buah dimakan tikus, risiko adanya pesaing, risiko tidak memanfaatkan pemasaran online, dan risiko fluktuasi harga. Analisis risiko dilakukan dengan matriks risiko terhadap penilaian *likelihood* dan *impact risk* untuk mengetahui seberapa besar dampak yang ditimbulkan serta seberapa sering kemungkinan kejadian risiko terjadi. Upaya penanganan risiko yang dapat dilakukan dengan pengurangan risiko seperti memberikan tempat penutup agar mengurangi risiko kerusakan dan pembusukan buah, mulai menjaga kualitas buah agar dapat membantu dari persaingan antar pedagang, dan berhati-hati dalam pengelolaan stok karena takut terjadi potensi kerugian. Namun, pada pelaksanaan manajemen risiko pada pedagang buah di Pasar Pandansari masih belum sepenuhnya diterapkan secara maksimal dan masih perlu dipertegas kembali karena beberapa risiko yang tergolong dalam kategori sedang belum sepenuhnya dapat diturunkan ke risiko tingkat rendah.

Kata kunci : manajemen risiko, UMKM, risiko kerugian

**IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT FOR
MINIMIZING THE RISK OF LOSS TO MSMEs
FRUIT MERCHANT AT PANDANSARI MARKET**

Eva Triyana Putri

2015644206

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRACT

Business actors such as MSMEs are definitely faced with various risks. The risks faced are potential risks that affect business success and reduce income, thus encouraging people to look for effective ways to manage risks to avoid losses, so efforts are needed to minimize risks so that losses do not occur, which is called risk management. The aim of this research is to determine the application of risk management to minimize the risk of loss to fruit traders at Pandansari Market. The type of research used is a qualitative descriptive research method through interviews, observation and documentation. Meanwhile, the data analysis used is in accordance with the risk management process which includes steps for risk identification, risk analysis, risk evaluation and risk management. The results of this research found seven risk events that occurred among fruit traders at Pandansari Market, namely the risk of rotten fruit, the risk of fruit supply problems, the risk of theft, the risk of fruit being eaten by rats, the risk of competitors, the risk of not utilizing online marketing, and the risk of price fluctuations. Risk analysis is carried out using a risk matrix to assess likelihood and impact risk to find out how big the impact is and how often the risk event is likely to occur. Efforts to handle risks that can be carried out by reducing risks include providing cover to reduce the risk of damage and rotting of fruit, starting to maintain fruit quality so that it can help against competition between traders, and being careful in stock management for fear of potential losses. However, the implementation of risk management for fruit traders at Pandansari Market is still not fully implemented optimally and still needs to be reaffirmed because some risks that are classified as medium category cannot be completely reduced to low level risks.

Keyword : Risk Management, MSMEs, risk of loss

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK
MEMINIMALISASI RISIKO KERUGIAN PADA UMKM
PEDAGANG BUAH DI PASAR PANDANSARI**

SKRIPSI

**Dibuat sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Terapan Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Manajerial
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali**

**NAMA : EVA TRIYANA PUTRI
NIM : 2015644206**

**JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2024**

SKRIPSI

PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISASI RISIKO KERUGIAN PADA UMKM PEDAGANG BUAH DI PASAR PANDANSARI

DIAJUKAN OLEH:

NAMA : EVA TRIYANA PUTRI
NIM : 2015644206

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik oleh:

DOSEN PEMBIMBING I

DOSEN PEMBIMBING II



I Made Marsa Arsana, SE.,M.M.A,Ak,CA,CRA
NIP. 196210181990031003

Dra. Putu Dyah Hudiananingsih, M.Hum
NIP. 196303201990112001

JURUSAN AKUNTANSI
KETUA



I Made Bagiada, SE., M.Si, Ak
NIP. 197512312005011003

SKRIPSI

PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISASI RISIKO KERUGIAN PADA UMKM PEDAGANG BUAH DI PASAR PANDANSARI

Telah diuji dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada:

Tanggal 20 Agustus 2024

PANITIA PENGUJI

KETUA:



I Made Marsa Arsana, SE.,M.M.A,Ak,CA,CRA

NIP. 196210181990031003

ANGGOTA:



2. Drs. Ec.I Ketut Sukayasa,M.Com,Ak

NIP. 196201231988111001



3. Ni Made Wirasyanti Dwi Pratiwi, SE,M.Agb,Ak

NIP. 198101152006042002

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-nya kepada penulis sehingga berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini sesuai dengan target waktu yang telah ditetapkan. Penyusunan skripsi ini menjadi hal penting dalam perjalanan menuju gelar Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial di Politeknik Negeri Bali. Kesuksesan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE., M.eCom, selaku direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut pendidikan di Politeknik Negeri Bali
2. Bapak I Made Bagiada, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan arahan, serta dukungan dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali
3. Bapak Wayan Hesadijaya Utthavi, S.E.,M.Si selaku Ketua Program Studi D4 Akuntansi Manajerial Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan arahan serta dukungan selama penyusunan skripsi ini sebagai syarat kelulusan studi di Politeknik Negeri Bali
4. Bapak I Made Marsa Arsana, SE.,M.M.A,Ak,CA,CRA, selaku dosen pembimbing I yang sudah sedia menyiapkan waktu, pikiran, dan tenaga untuk membimbing dan memotivasi saya selama mengerjakan skripsi ini.

5. Ibu Dra. Putu Dyah Hudiananingsih, M.Hum, selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia mengarahkan dan menyempurnakan skripsi ini sehingga bisa menjadi lebih baik lagi.
6. Untuk Almarhum Bapak yang lebih dahulu dipanggil oleh yang kuasa serta tidak sempat melihat anaknya menggunakan toga yang dimimpikan. Semoga Allah SWT melapangkan kubur dan menempatkan Bapak ditempat yang paling mulia disisi Allah SWT.
7. Untuk Ibunda yang sangat kucintai dan kusayangi yang selalu mendoakan, mendukung, memberi nasihat, dan semangat, serta selalu mendoakan kelancaran anaknya dalam menjalani pendidikan sampai selesai. Terima kasih atas setiap lelah dan upaya ibu untuk mencari rezeki agar anaknya bisa mendapatkan pendidikan yang tinggi. Semoga ibu panjang umur dan sehat selalu agar bisa mendampingi setiap proses anak-anaknya.
8. Untuk kakak-kakak kesayangan yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan mendoakan adiknya dalam menjalani pendidikan sampai selesai. Terima kasih atas setiap lelah dan upaya kakak-kakak tercinta untuk mencari rezeki agar adiknya bisa mendapatkan pendidikan yang tinggi.
9. Terima kasih kepada pedagang buah di Pasar Pandansari yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini. Tanpa kerjasama dan kontribusi pedagang buah, penelitian ini tidak akan dapat terlaksana dengan baik.
10. Untuk sahabat-sahabat saya, terimakasih kepada Dhiva, Afifah, Adhima, Monica, Maulidiyah, Atirah, Rhaudatul, Zahra, dan Febri yang telah membantu

memberikan pemikiran dan juga semangat demi keberhasilan penyusunan skripsi ini.

11. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sampai sejauh ini, yang mampu mengendalikan diri dari tekanan luar, tidak menyerah sesulit apapun rintangan kuliah ataupun proses penyusunan skripsi.

Balikpapan, 31 Juli 2024



Eva Triyana Putri



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR ISI

Sampul Halaman Depan	i
Abstrak	ii
Abstarct	iii
Halaman Prasyarat Gelar Sarjana Terapan	iv
Surat Pernyataan Orisinalitas Ilmiah	v
Halaman Persetujuan	vi
Halaman Penetapan Kelulusan	vi
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi	xi
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
A. Kajian Teori.....	7
B. Kajian Penelitian yang Relevan	13
C. Alur Pikir.....	17
D. Pertanyaan Penelitian	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
A. Jenis Penelitian.....	21
B. Tempat dan Waktu penelitian	21
C. Sumber Data.....	22
D. Tehnik dan Instrumen Pengumpulan Data	23
E. Keabsahan Data.....	24
F. Analisis Data	24
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
A. Deskripsi Hasil Penelitian	28
B. Pembahasan dan Temuan	36
C. Keterbatasan Penelitian.....	50
BAB V PENUTUP	51
A. Simpulan	51
B. Implikasi.....	52
C. Saran	53
DAFTAR PUTSAKA	54
LAMPIRAN	58

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Identifikasi Risiko pada Pedagang Buah di Pasar Pandansari	29
Tabel 4.2 Hasil Analisis Pengukuran Risiko Pedagang Buah	31
Tabel 4.3 Matriks Risiko	34
Tabel 4.4 Penanganan Risiko	34



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Pikir Penelitian..... 19



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kriteria Penilaian *Likelihood* dan *Impact Risk*

Lampiran 2. *Likelihood-Impact Matriks*

Lampiran 3. Perhitungan Dampak Finansial Risiko

Lampiran 4. Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 5. Dokumentasi



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

UMKM singkatan dari Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah. Peran UMKM sangat penting untuk pertumbuhan perekonomian dan memberikan pengaruh besar pada perekonomian Indonesia. Kehadiran UMKM tidak hanya memberikan kontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi negara, tetapi juga berpotensi memberikan manfaat dan berperan dalam distribusi pendapatan masyarakat (Aliyah, 2022).

Berbicara soal usaha, pelaku usaha pasti dihadapkan risiko. Risiko merupakan ancaman terjadinya suatu kejadian yang dapat menghambat pencapaian suatu tujuan. Risiko hadir di setiap keputusan dan tindakan, sehingga tidak bisa sepenuhnya dihindari atau dihilangkan. Namun, risiko dapat dikelola dengan baik agar dampak yang ditimbulkannya tidak semakin besar (Abdurrahman et al., 2018). Terdapat sejumlah faktor yang menjadi penyebab risiko yang dapat mengakibatkan kerugian pada UMKM, termasuk manajemen keuangan yang kurang optimal, kurangnya pemahaman terhadap strategi usaha, dan salah satu faktor yang paling umum adalah ketiadaan perencanaan. Setiap kegiatan yang dilakukan selalu membawa risiko, baik yang kecil maupun besar. Risiko-risiko tersebut kemudian menimbulkan dampak tersendiri, dan seoptimal mungkin risiko tersebut perlu diantisipasi (Santana et al., 2023). Risiko pada pelaku usaha diantaranya bersaing dengan

bisnis lain yang sejenis untuk mencapai keuntungan yang tertinggi. Pelaku usaha yang memiliki modal yang tidak mencukupi juga menyebabkan terjadi kerugian finansial. Jenis risiko lain yang dihadapi pada pelaku usaha seperti risiko keuangan, risiko teknologi informasi, risiko terkait karyawan dan juga manajemen, risiko terkait relasi, risiko lingkungan dan risiko operasional (Crovini, 2019).

Pelaku usaha sering kali tidak melibatkan manajemen risiko dan manajemen strategi saat menjalankan operasional bisnisnya dikarenakan terdapat keterbatasan dalam sumber daya dan dana. Keputusan yang diambil oleh pelaku usaha seringkali didasarkan sesuai kondisi keuangan yang ada, termasuk cara dan langkah apa yang harus diambil untuk menjalankan bisnis (Ratih, 2017). Bahkan beberapa pelaku usaha menutup usahanya karena tidak pernah memperhitungkan risiko yang datang. Berbeda pada pelaku usaha yang siap menghadapi risiko kecil atau risiko besar apapun.

Salah satu UMKM yang dapat diteliti pada penelitian ini adalah UMKM pedagang buah. Pasar Pandansari menjadi salah satu Pasar yang memiliki UMKM pedagang buah yang masih berkembang sampai saat ini. Pedagang buah pasti memiliki berbagai risiko dalam mencapai tujuannya yang dapat menyebabkan kerugian. Risiko yang terjadi pada pedagang buah adalah ketika buah yang dijual mulai busuk karena buah merupakan makanan yang gampang busuk sehingga tidak layak untuk diperjualkan lagi. Penyebabnya biasa diakibatkan karena faktor cuaca seperti adanya musim hujan yang berpengaruh untuk mempercepat pembusukan pada buah-buahan.

Begitupun dengan musim panas ekstim dapat menyebabkan penurunan kualitas. Permasalahan lain yang dihadapi oleh pedagang buah adalah terdapat pesaing sejenis karena produk yang sama diperjual belikan di Pasar.

Risiko lain yang terjadi pada pedagang buah adalah ketika mengambil stok buah terlalu banyak dari petani sehingga menyebabkan penumpukan buah. Hal ini dapat berdampak pada kerugian jika mengambil stok buah terlalu banyak karena menyebabkan banyak buah yang tidak terjual habis hingga busuk dan akhirnya terbuang sia-sia. Pedagang buah juga mengatakan bahwa pembelian buah dari petani terlalu mahal, jika didapat harga Rp11.000 dari petani maka pedagang dapat menjualnya Rp12.000, sehingga pedagang buah hanya mendapatkan untung sebesar Rp1.000, karena jika harga jual terlalu tinggi, maka tidak akan ada pembeli yang tertarik.

Risiko yang dihadapi pedagang buah menjadi potensi risiko yang memengaruhi keberhasilan usaha serta penurunan penghasilan sehingga mendorong pedagang buah untuk mencari cara efektif dalam mengelola risiko agar terhindar dari kerugian. Teori prospek menjelaskan perilaku manusia terhadap kerugian dan keuntungan, dapat berfungsi sebagai landasan psikologis dalam proses pengambilan keputusan. Teori prospek mampu menjelaskan tentang risiko yang dapat memengaruhi seseorang untuk membuat keputusan dan mengambil tindakan menghindari risiko kerugian mencapai keuntungan kedepannya. Selain itu, teori prospek menyatakan bahwa kerugian memiliki dampak emosional yang lebih besar dibandingkan dengan keuntungan (Fathul dan Baihaqi, 2016).

Adanya risiko-risiko yang terjadi pada UMKM pedagang buah seperti risiko buah busuk, risiko persaingan, risiko pada harga yang mahal dari petani, maka diperlukan upaya dalam meminimalisasikan risiko agar tidak terjadi kerugian disebut dengan manajemen risiko (*Risk Management*) (Jikrillah et al., 2021). Manajemen risiko menjadi suatu keharusan karena melalui proses ini pedagang dapat memahami tindakan yang efektif dan tepat dalam penanganan risiko agar tidak menimbulkan kerugian. Dalam pelaksanaan manajemen risiko, pedagang memiliki keterbatasan pada manajemen risiko usahanya dengan dilihat dari risiko yang dihadapi. Untuk itu diperlukan upaya dalam mengidentifikasi risiko serta penanganan risiko. Keberadaan manajemen risiko dapat membekali pedagang buah untuk siap menghadapi risiko yang muncul di masa mendatang. Risiko yang terjadi pada pedagang buah harus diidentifikasi dan ditangani lalu dikelola sampai tercapainya suatu tujuan. Pelaku usaha dalam bertemu risiko yang besar maka harus siap dalam menghadapi dan menghindari risiko tersebut dengan menerapkan manajemen risiko (Berliana et al., 2020).

Berdasarkan latar belakang tersebut, perlu dilakukan analisis lebih lanjut mengenai manajemen risiko UMKM pedagang buah di Pasar Pandansari Kota Balikpapan. Peneliti berpendapat bahwa manajemen risiko sangat penting diterapkan di dunia bisnis, bukan hanya pada perusahaan besar tetapi juga pada usaha kecil seperti UMKM. Pelaku usaha pasti takut dengan peristiwa yang dapat menggagalkan bisnisnya sehingga menimbulkan risiko yang mengakibatkan kerugian pada usahanya. Mengacu penjelasan tersebut,

terdapat fakta tentang penerapan manajemen risiko pada UMKM pedagang buah yang menarik untuk diteliti lebih lanjut.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan masalah yang telah diuraikan sebelumnya, penelitian ini merumuskan permasalahan sebagai berikut: Bagaimana penerapan manajemen risiko yang dilakukan oleh UMKM pedagang buah di Pasar Pandansari Balikpapan dalam mengurangi risiko kerugian?

C. Batasan Masalah

Berdasarkan uraian permasalahan yang telah dipaparkan sebelumnya, peneliti menetapkan batasan masalah untuk memudahkan penelitian dengan berfokus pada pedagang buah kaki di Pasar Pandansari yang memiliki pengalaman berjualan dalam jangka waktu cukup lama sebagai narasumber dan fokus pada implementasi manajemen risiko yang meliputi identifikasi risiko, pengukuran risiko, dan mitigasi risiko.

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui serta menguraikan bagaimana penerapan manajemen risiko yang dilakukan oleh UMKM Pedagang Buah di Pasar Pandansari dalam meminimalisirkan risiko kerugian. Menindaklanjuti tujuan penelitian ini, terdapat manfaat teoritis dan praktis yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Bagi UMKM

Kurangnya menerapkan manajemen risiko pada usaha menyebabkan timbulnya risiko yang dapat menyebabkan kerugian.

Untuk itu penelitian ini dapat menjadi manfaat bagi pelaku UMKM sebagai bahan evaluasi mengenai risiko dengan penerapan manajemen risiko, sehingga bermanfaat bagi kemajuan UMKM pedagang buah pada masa mendatang.

2. Bagi Politeknik Negeri Bali

Manajemen risiko menjadi salah satu materi perkuliahan yang ada di Politeknik Negeri Bali, khususnya jurusan akuntansi. Adanya penelitian ini diharapkan dapat menjadi salah satu motivasi pengembangan materi perkuliahan di bidang manajemen risiko untuk mendukung kompetensi mahasiswa sehingga dapat menjadi bahan bacaan di Perpustakaan Politeknik Bali dan dapat memberikan referensi untuk mahasiswa lain. Politeknik Negeri Bali sebagai lembaga pendidikan vokasi, yang berperan menghadirkan penelitian implementatif, salah satunya bermanfaat bagi UMKM.

3. Bagi Penulis

Penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis untuk mengimplementasikan ilmu manajemen risiko terutama pada UMKM untuk meminimalisasikan kerugian pada usahanya. Penulis dapat membandingkan antara teori-teori manajemen risiko yang didapatkan dalam menempuh perkuliahan dengan kenyataan yang sebenarnya di lapang. Penelitian ini berguna untuk memberikan pengetahuan dan informasi pada penulis selanjutnya.

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan pemaparan hasil penelitian pada bab sebelumnya bahwa penerapan manajemen risiko pada UMKM pedagang buah di Pasar Pandansari dimulai dari proses identifikasi risiko. Pada identifikasi risiko yang dilakukan, ditemukan tujuh kejadian risiko seperti risiko kerusakan atau pembusukan buah, penumpukan buah, pencurian buah, buah dimakan tikus, persaingan, tidak memanfaatkan media sosial untuk pemasaran, dan kenaikan harga buah dari petani. Setelah risiko tersebut diidentifikasi, kemudian diukur dengan matriks risiko 5x5 melalui penilaian *likelihood* dan *impact risk* untuk menilai seberapa besar dampak yang ditimbulkan jika risiko terjadi, serta seberapa sering kemungkinan kejadian risiko tersebut. Pada analisis risiko menunjukkan bahwa sebagian besar risiko pedagang buah di Pasar Pandansari berada dalam kategori risiko sedang, sehingga dilakukan penanganan untuk mencegah peningkatan ke risiko tinggi.

Penanganan risiko yang dapat dilakukan pedagang buah meliputi langkah-langkah pengurangan risiko. Tahap penanganan ini seperti penggunaan penutup untuk pelindung buah, pengelolaan stok yang lebih efisien, peningkatan keamanan, promosi, pelatihan pemasaran online, dan negosiasi dengan pemasok. Penerapan strategi ini dapat mengurangi kerugian finansial yang dialami oleh pedagang buah. Adapun upaya penanganan risiko yang sudah mengurangi risiko kerugian adalah risiko pencurian yang telah

dilakukan pengawasan atau penambahan adanya satpam di sekitar Pasar sehingga buah-buahan yang dijual pedagang lebih aman dari sebelumnya bahkan tidak pernah mengalami pencurian lagi. Risiko lain yang berada di tingkat risiko sedang seperti risiko buah dimakan tikus dilakukan mitigasi risiko dengan memberikan penutup, melakukan pembersihan sekitar Pasar, dan bahan alami yang tidak disukai tikus disekitar tempat jualan, sehingga risiko ini mengalami penurunan menjadi risiko tingkat rendah.

Beberapa penerapan manajemen risiko pada pedagang buah di Pasar Pandansari masih belum maksimal dan perlu diperkuat dengan maksud pedagang buah perlu lebih serius dalam menerapkan langkah-langkah manajemen risiko agar efektif karena kenyataannya, pada risiko buah busuk masih suka terjadi dan perlu penanganan maksimal karena pedagang buah di Pasar Pandansari masih belum ada keinginan menambahkan tempat pendingin agar buah bisa lebih bertahan lama, kurang maksimal pada manajemen stok sehingga beberapa buah masih belum dapat terjual habis sepenuhnya, penanganan risiko fluktuasi juga masih kurang diterapkan, dan kurangnya strategi bersaing. Akibatnya, risiko yang tergolong dalam kategori sedang belum sepenuhnya dapat diturunkan ke risiko tingkat rendah.

B. Implikasi

Berdasarkan hasil penelitian, manajemen risiko berperan penting dalam mengendalikan risiko kerugian pada UMKM. Namun, penerapan manajemen risiko yang efektif pada pedagang buah di Pasar Pandansari masih perlu diperkuat untuk menghindari dampak negatif dan juga risiko, UMKM

pedagang buah dapat mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengelola risiko yang dapat mengancam keberlangsungan usaha. Hal ini untuk meningkatkan ketahanan bisnis terhadap fluktuasi pasar, pemasaran online yang semakin canggih, dan tantangan lainnya.

C. Saran

Berdasarkan hasil penelitian masih terdapat risiko yang belum menurun ke risiko kategori rendah, sehingga diperlukan penanganan risiko yang maksimal. Pedagang buah disarankan agar rutin melakukan inspeksi terhadap kondisi buah yang dijual dan mempertimbangkan penggunaan penyimpanan yang lebih baik untuk mengurangi risiko buah busuk seperti penggunaan tempat pendingin. Untuk mengatasi kelebihan stok, pedagang dapat melakukan perencanaan stok yang lebih maksimal dan menjalankan promosi untuk mengurangi stok berlebih. Selain itu, pada risiko menghadapi persaingan, pedagang disarankan untuk menjaga dan meningkatkan kualitas buah yang dijual, melakukan promosi untuk menarik pelanggan, dan memanfaatkan sosial media. Terakhir, untuk mengelola fluktuasi harga, pedagang sebaiknya memantau harga pasar secara berkala dan menjalin kerjasama dengan pemasok untuk mendapatkan harga yang lebih stabil. Saran-saran ini diharapkan dapat langsung memberikan solusi praktis bagi pedagang buah di Pasar kedepannya. UMKM pedagang buah harus terus mengembangkan penerapan manajemen risiko agar kerugian dapat diminimalisir secara optimal.

DAFTAR PUTSAKA

- Abdurrahman., Maniza, L. H., & Lestari, M. (2018). Analisis Implementasi Manajemen Pengendalian Risiko Dalam Upaya Tercapainya Tujuan Organisasi (Studi Kasus Pada Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Perbendaharaan Provinsi Nusa Tenggara Barat). *Jurnal Ilmu Administrasi Publik*, 6(1), 30-38.
- Adam, A., Abidin Umar, Z., & Niode, I. Y. (2022). Analisis Strategi Bersaing Dan Strategi Bertahan Pada Umkm Di Kota Gorontalo Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Umkm Zoellen Sagela). *Jambura*, 5(2), 557-567. [Http://Ejurnal.Ung.Ac.Id/Index.Php/Jimb](http://ejournal.ung.ac.id/index.php/jimb)
- Aliyah, A. H. (2022). Peran Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Umkm) Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. *Jurnal Ilmu Ekonomi*, 3(1), 64–72. [Http://Jurnal.Unsil.Ac.Id/Index.Php/Welfare](http://jurnal.unsil.ac.id/index.php/welfare)
- Amelia, D. N. (2023). Analisis Manajemen Risiko Pada Umkm Toko Syirkah Menggunakan Iso 31000. *Intek*, 6(2), 56–63
- Anugerah, R. J. (2020). Efektifitas Penerapan Strategi Online Marketing Oleh Umkm Dalam Masa Pembatasan Sosial Berskala Besar (Psbb) Corona Viruses Disease 2019 (Covid-19). *Jurnal Manova*, 2(2), 55–65
- Aprilia, G. C., Ukasyah, M., Ramadhan, N. D., Iswanto, T. N., Putri, T., & Maesaroh, S. S. (2023). Analisis Manajemen Risiko Terhadap Jasa Pengiriman Barang Jne Cabang Tasikmalaya. *Jurnal Bina Manajemen*, 11(2), 93-105.
- Ardiansah, R. (2022). Analisis Manajemen Risiko Usaha (Studi Kasus Burgerchill). *IJEEM - Indonesian Journal of Environmental Education and Management*, 7(1), 14–28. <https://doi.org/10.21009/ijeem.v7i1.31676>
- Aspers, P., & Corte, U. (2019). What Is Qualitative in Qualitative Research. *Qualitative Sociology*, 42(2), 139–160. <https://doi.org/10.1007/S11133-019-9413-7>
- Azzikra, F. T., Melvin., Owen., Sahara, P., & Halim, R. S. (2023). Analisis Manajemen Risiko Finansial Terhadap Pom Coffee Room Pada Saat Resesi Tahun 2023. *Jurnal Manajemen*, 2(1), 78–84. <https://doi.org/10.55123/Mamen.V2i1.1404>
- Berliana, M., Sajjad, A., Salsabila, U. J., Kalista, D., Jember, U., Zidan, M., & Christian, J. (2020). Analisis Manajemen Risiko Bisnis (Studi Pada Cuanki

- Asoy Jember). *Jurnal Akuntansi Universitas Jember*, 18(1), 53-61. <https://doi.org/10.19184/jauj.v18i1.18123>
- Bilska, B., & Koło, D. (2019). Risk Management of Dairy Product Losses as A Tool To. *Foods*, 8(481), 1–21. [Doi:10.3390/Foods8100481](https://doi.org/10.3390/Foods8100481)
- Crovini, C. (2019). Risk Management in Small and Medium Enterprises. In G. Giappichelli Editore.
- Difinubun, M. F. (2024). Manajemen Resiko Pemberian Kredit Kredit Usaha Rakyat(KUR) pada Perbankan. *Jurnal Online Manajemen ELPEI*, 4(1), 809-815. <http://jurnal.stim-lpi.ac.id/index.php/elpei>
- Djohanputro, Bramantyo. (2008). *Manajemen Risiko Korporat Terintegrasi*. Jakarta; PPM
- Fajrianti Nur, E., & Suria Manda, G. (2022). Analisis Manajemen Risiko Umkm Dodol Tenjo Bogor Di Tengah Pandemi Covid-19. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 6(2), 16371-16376. <https://doi.org/10.31004/jptam.v6i2.5005>
- Hanggraeni, D., Ślusarczyk, B., Sulung, L. A. K., & Subroto, A. (2019). The Impact of Internal, External and Enterprise Risk Management on The Performance of Micro, Small and Medium Enterprises. *Sustainability*, 11(7), 2172. <https://doi.org/10.3390/Su11072172>
- Hartono, B., Setyo, A., Purnomo, D., & Andhini, M. M. (2020). Perilaku Investor Saham Individu Dalam Perpektif Teori Mental Accounts. *Kompetensi*, 14(2), 173-183. <https://journal.trunojoyo.ac.id/kompetensi/article/view/8957>
- Husni, S. H., Martini, M., Suhartono, S., Budiyono, B., & Raharjo, M. (2023). Faktor Lingkungan Yang Berpengaruh Terhadap Keberadaan Tikus Serta Identifikasi Bakteri Leptospira Sp. Di Pemukiman Sekitar Pasar Kota Semarang Tahun 2022. *Jurnal Kesehatan Lingkungan Indonesia*, 22(2), 134–141. <https://doi.org/10.14710/jkli.22.2.134-141>
- Indrayati Dewi, R. (2023). Analisis Manajemen Risiko Pada Umkm Menggunakan Iso 31000. 20(2), 124. <https://doi.org/10.26487/jbmi.v20i2.32130>
- Inggrid, T. M., Aryaningsih, N. N., & Bagiada, I. M. (2024). Pendekatan Kualitatif Pengendalian Risiko Operasional pada Sistem Pembayaran Digital Usaha Kecil dan Menengah di Kabupaten Badung. *Jurnal Bisnis Dan Kewirausahaan*, 20(1), 48–56. <http://ojs2.pnb.ac.id/index.php/GBK>

- Jesslyn, Maitri, B., Hartono, C., Jennifer, F., Liana, J., & Laulita, N. B. (2022). Analisis Manajemen Risiko Pada Usaha Brownies Umkm Moifoods. *Jurnal Mirai Management*, 7(3), 245–254. <https://doi.org/10.37531/Mirai.V7i3.2492>
- Jikrillah, S., Ziyad, M., & Stiadi, D. (2021). Analisis Manajemen Risiko Terhadap Keberlangsungan Usaha Umkm Di Kota Banjarmasin. *Jurnal Wawasan Manajemen*, 9(2), 134–141. <https://doi.org/10.20527/Jwm.V9i2.24>
- Kahneman, D., & Tversky, A. (1979). Prospect Theory: An Analysis of Decision Under Risk. *Econometrica*, 47, 263-291.
- Kelvin, N. L. V. W. (2023). Effect Of Implementing Business Risk Management in Micro, Small Medium Enterprise. *Journal Of Management Science*, 6(1), 58–63. www.exsys.iocspublisher.org/index.php/jmas
- Lawolo, O., & Waruwu, B. A. (2022). Analisis Risiko Dan Manajemen Risiko Usahatani Padi Di Kecamatan Gido, Kabupaten Nias, Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Agribisnis Unisi*, 11 (2).
- Lola, & Dwianika, A. (2020). Analisis Risiko Penurunan Kinerja Keuangan UMKM (Studi Kasus Pada UD Asoka Paint). *Jurnal Sains Manajemen dan Akuntansi*, 12(2), 86-95.
- Marginingsih, R. (2017). Tata Kelola Manajemen Risiko pada PT Unilever Indonesia, Tbk. *Cakrawala*, 17(2), 156-164.
- Otero González, L., Durán Santomil, P., & Tamayo Herrera, A. (2020). The Effect of Enterprise Risk Management on The Risk and The Performance of Spanish Listed Companies. *European Research on Management and Business Economics*, 26(3), 111–120. <https://doi.org/10.1016/J.Iedeem.2020.08.002>
- Pariyanti, E. (2017). Analisis pengendalian risiko pada usaha keripik singkong. *Jurnal Manajemen Magister*, 3(1), 32-41. <https://doi.org/10.33536/jiem.v2i2.151>
- Panggabean, I. S., Hamidah, N., Ritonga, A. A., Lubis, P. K. D., & Sihombing, R. P. (2024). Analisis Manajemen Risiko Keuangan dan Tenaga Kerja pada UMKM Mie Ayam Mbak Yummi Kota Medan. *Jurnal Riset Ilmu Manajemen Dan Kewirausahaan*, 2(3), 251–270. <https://doi.org/10.61132/maeswara.v2i3.957>

- Qintharah, Y. N. (2019). Perancangan Penerapan Manajemen Risiko (Studi Kasus Pada Umkm Saripakuan Cv.Jarwal Maega Buana). *Jrak*, Vol 10(1), 67–86. 10.33558/Jrak.V10i1.1645
- Safiq, M., Jogiyanto., Supriyadi., & Ertambang, N. (2019) Teori Prospek dan Konservatisme Laporan Keuangan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Fakultas Ekonomi*, 5(1), 79-92.
- Salain, A. K., Dharmayanti, G. A. P. C., Gde, D., & Anindita, N. (2019). Analisis Risiko Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi Hotel Di Bali. *Jurnal Spektran*, 7(2), 212-221. [Http://Ojs.Unud.Ac.Id/Index.Php/Jsn/Index](http://Ojs.Unud.Ac.Id/Index.Php/Jsn/Index)
- Santana, S., Muttaqin, I. K., Astrid Chrysan Vrij, L., Asivadibrata, A., Kamaludin, N. F., Ghina, A. A., & Maesaroh, S. S. (2023). Analisis Implementasi Manajemen Risiko Pada Umkm Tasikmalaya (Studi Kasus Umkm Mie Baso Sarirasa 81). *Jurnal Bina Manajemen*, 11(2), 60-75.
- Sari, M., Hanum, S., & Rahmayati, R. (2022). Analisis Manajemen Resiko Dalam Penerapan Good Corporate Governance: Studi Pada Perusahaan Perbankan di Indonesia. *Riset Dan Jurnal Akuntansi*, 6(2), 1540–1554. <https://doi.org/10.33395/Owner.V6i2.804>
- Sari, R. A., Rahma, Y., & Debrina, P. (2017). Analisa Manajemen Risiko Pada Industri Kecil Rotan Di Kota Malang. *Journal Of Industrial Engineering Management*, 2(2), 40-47.
- Soetarto., Panjaitan, D, T, M, R., & Tambunan, Y, E. (2024). Peran Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Umkm) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Study Di Kelurahan Sei Putih Timur Ii Kecamatan Medan Petisah). *Jurnal Darma Agung*, 32(1), 67-76.
- St-Pierre, J., Lacoursière, R., & Veilleux, S. (2018). Québec SME Risk Management and Exports to Asian Countries. *International Business & Management*, 34, 175–193. <https://doi.org/10.1108/s1876-066x20180000034010>
- Sugiyono. (2019). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2020). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta
- Surachman, D. N., & Meirinawati. (2018). Penerapan Manajemen Risiko Di Upt Pelayanan Pengadaan Barang/Jasa Provinsi Jawa Timur Melalui Mr. Sahdu (Manajemen Risiko Sanggahan Dan Pengaduan). *Jurnal Ilmu*

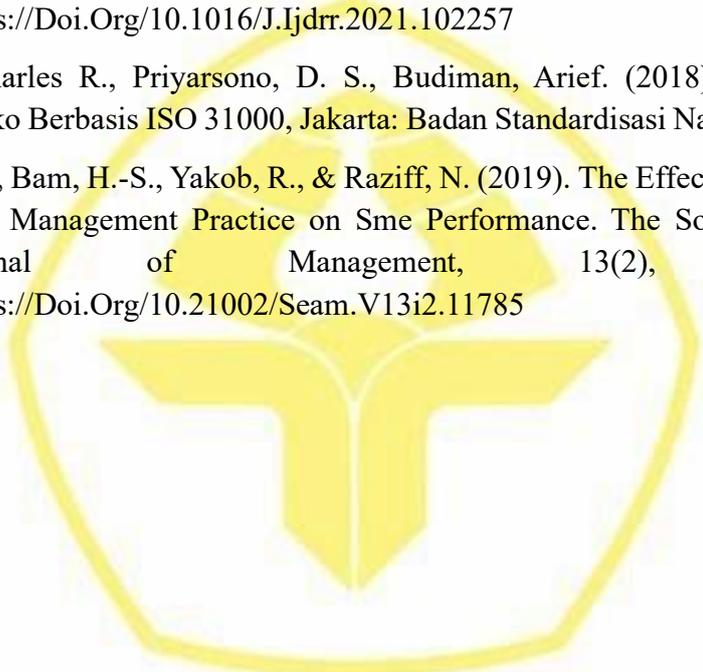
Administrasi Negara, 6(3), 1-7.
<https://doi.org/10.26740/publika.v6n3.p%25p>

Syifa, A. S. (2021). Efek Pembingkatan Terhadap Keputusan Berisiko Ditinjau Dari Teori Prospek Dan Teori Fuzzy-Trace. *Brpkpm*. 1(1), 302-316.
<http://e-journal.unair.ac.id/index.php/brpkpm>

Thomas, D., & Helgeson, J. (2021). The Effect of Natural/Human-Made Hazards on Business Establishments and Their Supply Chains. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 59.
<https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2021.102257>

Vorst, Charles R., Priyarsono, D. S., Budiman, Arief. (2018). *Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000*, Jakarta: Badan Standardisasi Nasional (BSN).

Yakob, S., Bam, H.-S., Yakob, R., & Raziff, N. (2019). The Effect of Enterprise Risk Management Practice on Sme Performance. *The Southeast Asian Journal of Management*, 13(2), 151-169.
<https://doi.org/10.21002/seam.v13i2.11785>



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI