

**ANALISIS SELISIH ANGGARAN OPERASIONAL PADA  
PT GAPURA ANGKASA CABANG DENPASAR**



**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**KADEK PUTRI ANINDYA LIEM**

**NIM. 2115613065**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
BADUNG  
2024**

**ANALISIS SELISIH ANGGARAN OPERASIONAL PADA  
PT GAPURA ANGKASA CABANG DENPASAR**



**POLITEKNIK NEGERI BALI**

**KADEK PUTRI ANINDYA LIEM**

**NIM. 2115613065**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI  
JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
BADUNG  
2024**

## ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kadek Putri Anindya Liem

NIM : 2115613065

Program Studi : D3 Akuntansi

Menyatakan bahwa sesungguhnya Tugas Akhir:

Judul : Analisis Selisih Anggaran Operasional Pada PT Gapura  
Angkasa Cabang Denpasar

Pembimbing : 1. Cening Ardina, SE., M.Agb  
2. Drs. I Made Sarjana., M.Agb

Tanggal Uji : Selasa, 13 Agustus 2024

Tugas akhir yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar ahli madya dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Badung, 13 Agustus 2024

  
METERAI  
TEMPEL  
Kadek Putri Anindya Liem

**ANALISIS SELISIH ANGGARAN OPERASIONAL PADA PT  
GAPURA ANGKASA CABANG DENPASAR**

**KADEK PUTRI ANINDYA LIEM**

**NIM. 2115613065**

**Tugas Akhir Ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali**

**Disetujui Program Studi Diploma III Akuntansi:**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Cening Ardina, SE., M.Agb**  
**NIP. 196204141990031003**

  
**Drs. I Made Sariana., M.Agb.**  
**NIP. 195912341989101001**

**Disahkan Oleh:  
Jurusan Akuntansi  
Ketua**



**PNB de Bagjada, SE., M.Si, Ak.**  
**NIP. 197512312005011003**

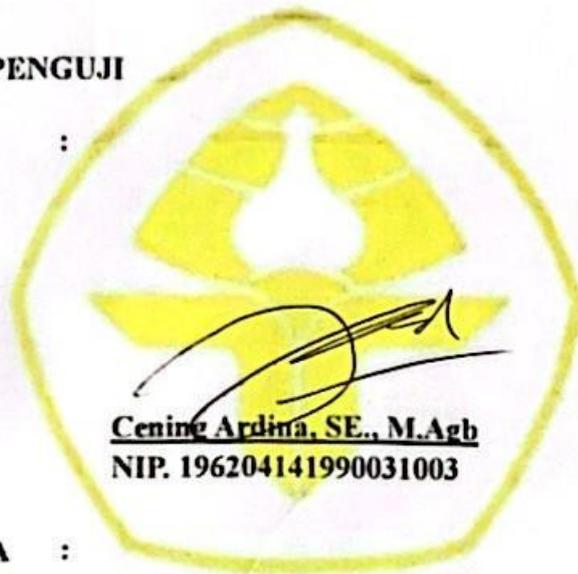
**ANALISIS SELISIH ANGGARAN OPERASIONAL PADA PT  
GAPURA ANGKASA CABANG DENPASAR**

**Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada :**

**Selasa, 13 Agustus 2024**

**PANITIA PENGUJI**

**KETUA :**



**ANGGOTA :**



**2. Drs. I Made Sumartana, M.Hum**  
**NIP. 196201091989031001**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penyusunan tugas akhir yang berjudul “Analisis Selisih Anggaran Operasional Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar” dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Penyusunan tugas akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Studi Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali.

Tugas akhir ini telah banyak mendapat masukan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, terimakasih disampaikan kepada:

Untuk itu, diucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, S.E., M.eCom., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah menyediakan fasilitas selama penyusunan tugas akhir ini dan selama perkuliahan di Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak I Made Bagiada, S.E. Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah memberikan pengarahan selama penyusunan tugas akhir ini.
3. Ibu Ni Nengah Lasmini, S.S.T.Ak, M.SI., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan selama penyusunan tugas akhir.
4. Ibu Ni Made Wirasyanti Dwi Pratiwi, S.E., M.Agb.,Ak., selaku Ketua Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Negeri Bali, yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan untuk menyelesaikan tugas akhir sebagai syarat kelulusan studi di Politeknik Negeri Bali.

5. Bapak Cening Ardina, SE., M.Ag. selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan serta nasihat guna menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Bapak Drs. I Made Sarjana., M.Ag. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Bapak/Ibu dosen pengajar Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah banyak memberikan tuntunan serta bekal ilmu pengetahuan yang sangat berguna hingga terselesaikan tugas akhir ini.
8. Pimpinan serta seluruh staf PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar yang telah banyak membantu untuk memperoleh data yang dibutuhkan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Orang tua, saudara, teman-teman serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan, masukan, dan saran dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk lebih sempurnanya tugas akhir ini. Akhir kata semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Badung, 31 Juli 2024

**Kadek Putri Anindya Liem**

# ANALISIS SELISIH ANGGARAN OPERASIONAL PADA PT GAPURA ANGKASA CABANG DENPASAR

## ABSTRAK

**Kadek Putri Anindya Liem**

PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar merupakan perusahaan jasa yang bergerak di bidang *ground handling*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis anggaran operasional dan realisasinya pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya selisih antara anggaran operasional dan realisasinya serta menilai efektivitas dan efisiensi anggaran perusahaan. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang dikumpulkan terdiri dari data primer dan data sekunder yang dianalisis menggunakan teknik analisis kualitatif dan kuantitatif. Hasil analisis menunjukkan bahwa perusahaan berhasil mencapai laba usaha dengan selisih menguntungkan dari pendapatan dan biaya yang dianggarkan. Selisih anggaran pendapatan sebesar Rp13.437.834.084 dan selisih biaya sebesar Rp8.537.041.229 memberikan laba usaha sebesar Rp85.105.023.746. Faktor-faktor penyebab selisih dianalisis melalui wawancara dan observasi, menunjukkan bahwa perubahan volume maskapai dan permintaan jasa tambahan menjadi pemicu utama selisih. Efektifitas anggaran pendapatan perusahaan tahun 2023 berjalan sangat efektif dengan persentase rata-rata 106% dan efektifitas anggaran biaya perusahaan tahun 2023 berjalan efektif dengan persentase rata-rata 94%. Rata-rata persentase efisiensi perusahaan sebesar 63% yang menandakan perusahaan berjalan efisien karena angka persentasenya berada di antara 60%-80%.

Kata Kunci: Anggaran Operasional, Selisih Anggaran Operasional, Efektivitas, Efisiensi

**ANALYSIS OF OPERATING BUDGET DIFFERENCES  
AT PT GAPURA ANGKASA DENPASAR BRANCH**

**ABSTRACT**

**Kadek Putri Anindya Liem**

*PT Gapura Angkasa Denpasar Branch is a service company engaged in the field of ground handling. This research aims to analyze the operational budget and its realization at PT Gapura Angkasa Denpasar Branch in 2023 to determine the factors that cause the difference between the operational budget and its realization and to assess the effectiveness and efficiency of the company's budget. The data collection methods used were interviews, observation and documentation. The data collected consisted of primary data and secondary data which were analyzed using qualitative and quantitative analysis techniques. The results of the analysis show that the company succeeded in achieving operating profits with a profitable difference between budgeted revenues and costs. The difference in income budget is IDR 13,437,834,084 and the difference in costs is IDR 8,537,041,229 giving an operating profit of IDR 85,105,023,746. The factors causing the difference were analyzed through interviews and observations, showing that changes in airline volume and demand for additional services were the main triggers for the difference. The effectiveness of the company's revenue budget for 2023 is running very effectively with an average percentage of 106% and the effectiveness of the company's cost budget for 2023 is running effectively with an average percentage of 94%. The average percentage of company efficiency is 63%, which indicates that the company is running efficiently because the percentage figure is between 60%-80%.*

*Keywords: Operational Budget, Operational Budget Difference, Effectiveness, Efficiency*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>ORISINALITAS KARYA ILMIAH</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Kerangka Pikir Penelitian .....	9
2.3 Kajian Teori .....	11
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>19</b>
3.1 Lokasi Penelitian dan Objek Penelitian.....	19
3.2 Jenis Data, Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data.....	19
3.3 Teknik Analisis Data .....	22
<b>BAB IV PEMBAHASAAN HASIL PENELITIAN</b> .....	<b>25</b>
4.1 Data dan Hasil Pengolahan Data.....	25
4.2 Hasil Analisis dan Pembahasan .....	26
4.3 Interpretasi Penelitian .....	36
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>40</b>
5.1 Simpulan .....	40
5.2 Saran .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>43</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>45</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Anggaran Operasional Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	3
Tabel 3. 1 Kriteria Tingkat Efektivitas .....	23
Tabel 3. 2 Kriteria Tingkat Efisien .....	24
Tabel 4. 1 Anggaran Operasional Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	25
Tabel 4. 2 Selisih Anggaran Pendapatan Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	27
Tabel 4. 3 Selisih Anggaran Biaya Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	27
Tabel 4. 4 Efektivitas Anggaran Pendapatan Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	33
Tabel 4. 5 Efektivitas Anggaran Biaya Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	34
Tabel 4. 6 Efisiensi Anggaran Operasional Dan Realisasinya Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	35

JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

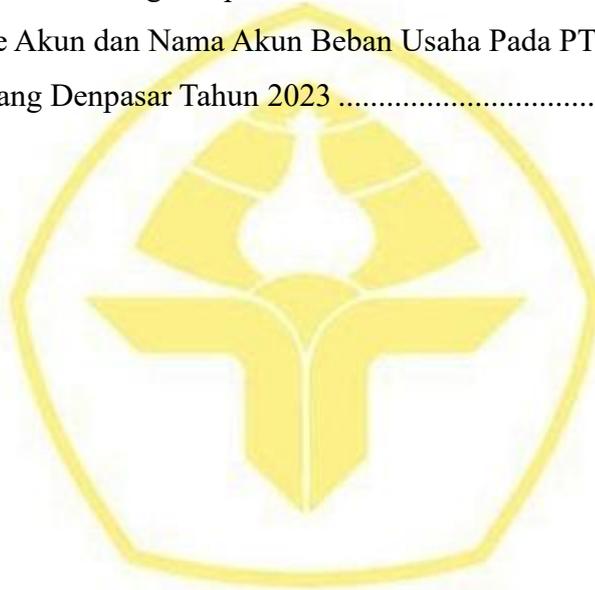
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	Halaman 10
--	---------------



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Laporan Anggaran Operasional dan Realisasi Tahun 2023 Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar.....	45
Lampiran 2. Transkrip Wawancara.....	46
Lampiran 3. Kode Akun dan Nama Akun Pendapatan Usaha Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	47
Lampiran 4. Kode Akun dan Nama Akun Beban Usaha Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023 .....	54



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
БОПЦЕКНИК НЕГЕЕРИ БАЛІ

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Setiap perusahaan akan berupaya semaksimal mungkin untuk mencapai tujuan yang telah direncanakan untuk menguntungkan perusahaan. Salah satu tujuan tersebut adalah mendapatkan keuntungan yang maksimal sesuai dengan keinginan perusahaan. Untuk mencapai tujuan tersebut perusahaan perlu melakukan pengawasan atas anggaran operasional yang berhubungan dengan kegiatan operasional perusahaan. Anggaran dapat menjadi alat pengawasan bagi manajemen yang dilakukan dengan cara membandingkan hasil realisasi dengan rencana yang dianggarkan, sehingga manajemen dapat mengambil tindakan koreksi atas apa yang sudah terjadi pada satu tahun tersebut. Apabila terjadi perbedaan atau selisih antara realisasi dengan yang dianggarkan baik itu selisih menguntungkan ataupun merugikan maka selisih yang terjadi akan dianalisis untuk mengetahui perbedaan tersebut apakah masih dalam batas-batas toleransi manajemen atau tidak. Jika diluar batas toleransi manajemen maka harus dicari penyebab terjadinya selisih agar manajemen dapat mempertimbangkan tindakan koreksi yang dapat diambil untuk mengantisipasi adanya selisih antara realisasi dan anggaran pada tahun yang akan datang.

Perusahaan umumnya memiliki rencana kegiatan sebagai pedoman untuk mencapai tujuan jangka panjang dan pendek. Semua bagian perusahaan seperti pemasaran, operasional, sumber daya manusia, dan keuangan bekerja bersama untuk mendukung pencapaian tujuan ini. Strategi-strategi disusun untuk

meningkatkan efektivitas dan efisiensi kerja, dengan tujuan meminimalisir risiko ketidakpastian. Salah satu tujuan utama perusahaan adalah mencapai laba maksimal dengan melakukan kegiatan secara efektif dan efisien, jika hasil kegiatan semakin jauh dari sasaran, berarti makin rendah efektivitasnya, namun sebaliknya, apabila hasil kegiatan makin mendekati sasaran, berarti makin tinggi tingkat efektivitasnya. (Padang, 2016)

Pelaksanaan kegiatan operasional dalam suatu perusahaan pasti memiliki tujuan yang ingin dicapai demi kemajuan suatu perusahaan dan untuk menjaga kelangsungan hidup perusahaan tersebut. Dalam mencapai tujuan yang dituju diperlukan cara yang efektif dan efisien untuk melakukan tujuan yang diinginkan. Dalam mencapai tujuan tersebut diperlukannya perencanaan yang tepat serta pengendalian yang baik dari manajemen atas kegiatan-kegiatan kerja yang dilakukan oleh perusahaan. Maka dari itu perusahaan diharapkan menyusun anggaran, dikarenakan anggaran merupakan salah satu komponen yang penting untuk membuat suatu perencanaan dan pengendalian didalam perusahaan (Laila et al., 2019).

PT Gapura Angkasa merupakan perusahaan yang bergerak di bidang jasa, penyedia jasa *ground handling* bagi maskapai penerbangan yang beroperasi di Indonesia, dengan ini bisnis meliputi *cargo* dan pergudangan, penanganan penumpang dan bagasi, serta operasi penerbangan dan servis pesawat. Dalam perusahaan PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar terdapat anggaran operasional yang mengalami selisih, oleh karena itu peneliti menganalisis selisih dan realisasi anggaran operasional pada tahun 2023.

Data perbandingan antara anggaran operasional dengan realisasi anggaran PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 dapat dilihat pada Tabel 1.1.

**Tabel 1. 1**  
Anggaran Operasional Dan Realisasinya Pada  
PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023

<b>Nama Akun</b>	<b>Anggaran (Rp)</b>	<b>Realisasi (Rp)</b>	<b>Selisih (Rp)</b>
Pendapatan Usaha	213,512,399,737	226,950,233,821	13,437,834,084
Biaya Usaha	150,382,251,304	141,845,210,075	8,537,041,229
Laba Usaha	63,130,148,433	85,105,023,746	21,974,875,313

Sumber: PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar Tahun 2023

Berdasarkan Tabel 1.1 Anggaran pendapatan yang telah direalisasikan oleh PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar pada tahun 2023 adalah sebesar Rp226.950.233.821, dimana pendapatan tersebut mengalami selisih sebesar Rp13.437.834.084 yang merupakan selisih menguntungkan karena mencapai atau melebihi dari jumlah anggaran yang telah ditetapkan. Selain anggaran pendapatan, terdapat juga anggaran biaya yang telah direalisasikan oleh PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar sebesar Rp141.845.210.075, anggaran biaya ini mengalami selisih yang menguntungkan sebesar Rp8.537.041.229.

Dari anggaran yang telah ditetapkan beserta dengan realisasinya, maka dapat diketahui bahwa besarnya laba usaha yang berhasil diperoleh oleh PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar pada tahun 2023. Laba usaha yang dapat direalisasikan sebesar Rp85.105.023.746, terdapat selisih laba usaha dengan

realisasinya sebesar Rp21.974.875.313, selisih ini merupakan selisih yang menguntungkan dikarenakan pendapatan usaha lebih besar dibandingkan dengan biaya usaha yang diperoleh oleh PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar.

Berdasarkan uraian di atas maka anggaran operasional yang telah ditetapkan oleh PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar dalam realisasinya adanya selisih yang menguntungkan pada tahun 2023. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya selisih yang menguntungkan. Selisih yang timbul harus dianalisis karena dapat mempengaruhi penyusunan anggaran operasional pada tahun berikutnya serta mempengaruhi laba usaha perusahaan. Berdasarkan uraian diatas maka pratikan mengangkat judul “Analisis Selisih Anggaran Operasional Pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar”.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas, maka permasalahan yang diuraikan dalam penelitian ini sebagai berikut:

1.2.1 Faktor-faktor apa saja yang menyebabkan terjadinya selisih antara anggaran operasional dengan realisasinya pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023?

1.2.2 Apakah anggaran operasional pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 efektif dan efisien?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan latar belakang dan perumusan masalah yang telah diuraikan sebelumnya, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1.3.1 Untuk mengetahui faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya selisih antara anggaran operasional dengan realisasinya pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023.

1.3.2 Untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi anggaran operasional pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Dari hasil penelitian yang dilakukan, diharapkan dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak, antara lain:

#### **1.4.1 Bagi Mahasiswa**

Hasil penelitian ini diharapkan mampu melatih daya analisis mahasiswa menjadi lebih kritis terhadap objek penelitian dan membandingkannya dengan teori khususnya dalam melakukan analisis selisih anggaran.

#### **1.4.2 Bagi Politeknik Negeri Bali**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai informasi tambahan dan pertimbangan untuk penelitian lebih lanjut bagi mahasiswa Politeknik Negeri Bali khususnya pada aspek analisis selisih anggaran operasional.

### 1.4.3 Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi dan masukan sebagai bahan pertimbangan dalam menetapkan kebijaksanaan dalam penyusunan anggaran untuk tahun-tahun berikutnya.



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
БОПЦЕКНИК НЕГЕРИ БАЛІ

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan pembahasan yang telah dipaparkan pada bab sebelumnya maka dapat ditarik kesimpulan bahwa faktor penyebab terjadinya selisih anggaran operasional tahun 2023 pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar dikarenakan adanya selisih anggaran pendapatan dengan realisasinya yang menguntungkan sebesar Rp15.277.918.567 yang disebabkan oleh peningkatan pada layanan *ground handling* dan AHAN. Namun terdapat selisih tidak menguntungkan sebesar Rp1.840.084.483 yang disebabkan oleh penurunan permintaan pergudangan (*cargo*) dan layanan lainnya seperti *cip lounge*, *exceed baggage*, *security*, internet, gapura logistik, dan *hospitality*. Selain itu, selisih anggaran biaya dengan realisasinya yang menguntungkan sebesar Rp8.567.878.523 disebabkan oleh biaya di berbagai bidang seperti *ground handling*, *cargo*, dan administrasi umum. Namun terdapat selisih tidak menguntungkan sebesar Rp30.837.294 yang disebabkan oleh biaya promosi dan perjamuan. Meskipun ada peningkatan dan penurunan pada selisih anggaran pendapatan dan anggaran biaya dengan realisasinya, akan tetapi selisih anggaran operasional dan realisasinya pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 mengalami selisih yang menguntungkan sebesar Rp21.974.875.313.

Rata-rata efektivitas anggaran dan realisasi pendapatan operasional pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 berjalan sangat efektif dengan hasil persentase sebesar 105% yang berada lebih dari 100%. Efektivitas anggaran dan realisasi pendapatan operasional pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 sangat efektif karena anggaran pendapatan memberikan dasar untuk mengevaluasi kinerja keuangan perusahaan. Dengan membandingkan anggaran dengan realisasi dapat mengidentifikasi area di mana kinerja tidak sesuai dengan rencana dan mengambil langkah korektif yang diperlukan..

Rata-rata efektivitas anggaran dan realisasi biaya operasional pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 berjalan efektif dengan hasil persentase sebesar 94% yang berada diantara 90% - 100%. Efektivitas anggaran dan realisasi biaya operasional pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 efektif karena anggaran biaya membantu manajemen dalam membuat keputusan yang tepat terkait alokasi sumber daya, pengembangan layanan.

Rata-rata tingkat efisiensi pada PT Gapura Angkasa Cabang Denpasar tahun 2023 sebesar 63 % atau dalam posisi yang efisien angka persentase berada di antara 60%-80%.

## 5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan adapun saran yang dapat diberikan kepada perusahaan agar dapat menentukan anggaran yang direalisasikan tahun berikutnya dengan baik agar selisih anggaran pendapatan dengan realisasinya semakin menguntungkan perusahaan. Dalam menentukan anggaran yang direalisasikan, diharapkan perusahaan dapat lebih memperhatikan faktor-faktor internal (laba usaha tahun lalu, kebijaksanaan perusahaan yang berkaitan dengan masalah operasional) dan eksternal (kebijakan pemerintah). Dengan memperhatikan faktor-faktor tersebut, ke depannya perusahaan dapat menentukan anggaran yang direalisasikan dengan baik dan dapat memberikan taksiran- taksiran yang sesuai. Laporan anggaran operasional yang sudah sesuai dengan realisasinya ditingkatkan lagi agar menguntungkan perusahaan, dan terus mengevaluasi anggaran tersebut haruslah direvisi jika ada selisih pendapatan yang tidak menguntungkan.

JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
POLITEKNIK NEGERI BALI

## DAFTAR PUSTAKA

- Angelia, V., & Rusiti, C. (2014). Penyusunan Anggaran Operasional Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada Home Industry “Jogjacart.” *Jurnal Ekonomi Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, April*, 1–15.
- Eko Aprilawati, & Wakhid Yuliyanto. (2020). Analisis Penyusunan Anggaran Dan Realisasinya Sebagai Alat Penilaian Kinerja Perusahaan Pada PT. Len Railway Systems (LRS) Kantor Cabang Kebumen. *Jurnal E-Bis (Ekonomi-Bisnis)*, 4(2), 226–233. <https://doi.org/10.37339/e-bis.v4i2.387>
- Fanda Jessika, H. S. dan S. P. (2020). *Analisis Penyusunan Anggaran dan Realisasi Belanja Daerah pada Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Manado*.
- Fuad, M., dkk. (2020). *Anggaran Perusahaan Konsep dan Aplikasi*. Gramedia Pustaka Utama.
- Herlianto, D. (2011). Teknik Penyusunan Anggaran Operasional Perusahaan. In *Penerbit Gosyen Publishing*.
- Julita. (2014). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Pada Badan Lingkungan Hidup Provinsi Sumatera Utara. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Laila, A., Noor, R., & Handayani, N. (2019). Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi Kinerja Instansi Pemerintah. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 8(7), 1–15. <http://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id/index.php/jira/article/view/2294>
- Mahendri, P. Y. (2020). *Analisis Selisih Antara Anggaran dan Realisasi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD)*.
- Mahmudi. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Pemerintah Daerah*.
- Munandar, M. (2012). *Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja Pengawasan Kerja* (Edisi 2).
- Nafarin M. (2018). *Penganggaran Perusahaan* (Edisi 3). Salemba Empat.
- Ni Kadek Sumiasih. (2020). *Analisis Anggaran Operasional Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Pada Eastin Astha Resort Canggü*.
- Olfah, S. T. (2018). Tinjauan Efisiensi Anggaran Dalam Penganggaran Berbasis Kinerja Pada Satuan Kerja Kementerian Negara/Lembaga (Studi Pada Satuan Kerja Di Lingkungan Badan Pendidikan Dan Pelatihan Keuangan Tahun Anggaran 2011 Sampai 2015). *Jurnal Anggaran Dan Keuangan Negara Indonesia (AKURASI)*, 2(1), 19. <https://doi.org/10.33827/akurasi2018.vol2.iss1.art35>

Padang, nely salu. (2016). *ANALISIS EFESIENSI ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERASIONAL PADA CV SOLATA TRAVEL* Nely. 5, 1–23.

Raafi Melati Putri, & Indri Yuliafitri. (2023). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Operasional Tahun Anggaran 2019-2022. *OPTIMAL Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 4(1), 64–78. <https://doi.org/10.55606/optimal.v4i1.2586>

Sugiyono. (2013). *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Alfabeta.

Sulistyowati, Chorry, dkk. (2020). *Anggaran Perusahaan*. Scopindo Media Pustaka.



JURUSAN AKUNTANSI  
POLITEKNIK NEGERI BALI  
ПОЛІТЕКНІК НЕГЕРІ БАЛІ