

SKRIPSI
ANALISIS KINERJA PROYEK DENGAN METODE *EARNED*
***VALUE* PADA PEMBANGUNAN RESTORAN SIJIN 2.0 DI**
PETITENGET



POLITEKNIK NEGERI BALI

Oleh :

ANGGI APRILIA SISCA DEWI
1915124109

KEMENTRIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI
JURUSAN TEKNIK SIPIL
PROGRAM STUDI D4 MANAJEMEN PROYEK KONTRUKSI
2023



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364

Telp. (0361)701981 (hunting) Fax. 701128

Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS KINERJA PROYEK DENGAN MENGGUNAKAN METODE *EARNED VALUE* PADA PEMBANGUNAN RESTORAN SIJIN 2.0 DI PETITENGET

Oleh

ANGGI APRILIA SISCA DEWI

NIM 1915124109

Laporan ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pendidikan Diploma IV Manajemen Proyek Konstruksi pada Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

(Anak Agung Putri Indrayanti, ST,MT.)

NIP. 197604022008122001

Bukit Jimbaran, 30 Agustus 2023

Pembimbing II

(Ni Kadek Sri Ebtha Yuni, S.ST.,MT.)

NIP. 199005072018032001

Disahkan,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil,

(Ir. I Nyoman Suardika, MT)

NIP. 196510261994031001



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364

Telp. (0361)701981 (hunting) Fax. 701128

Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

SURAT KETERANGAN TELAH MENYELESAIKAN SKRIPSI JURUSAN TEKNIK SIPIL

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Prodi DIV Manajemen
Proyek Konstruksi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Anggi Aprilia Sisca Dewi
NIM : 1915124109
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil/D4 Manajemen Proyek Konstruksi
Judul : Analisis Kinerja Proyek Dengan Metode *Earned Value* Pada
Pembangunan Restoran SIJIN 2.0 Di Petitenget

Telah dinyatakan selesai menyusun skripsi dan bisa diajukan sebagai bahan ujian
komprehensif.

Pembimbing I

(Anak Agung Putri Indrayanti, ST,MT.)

NIP. 197604022008122001

Bukit Jimbaran, 16 Agustus 2023

Pembimbing II

(Ni Kadek Sri Ebtha Yuni, S.ST.,MT.)

NIP. 199005072018032001

Disetujui,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil

(Ir. I Nyoman Suardjika, MT)

NIP. 196510261994031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

JURUSAN TEKNIK SIPIL

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-
80364 Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128
Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

**SURAT KETERANGAN REVISI
LAPORAN SKRIPSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Prodi DIV
Manajemen Proyek Konstruksi, Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali menerangkan
bahwa:

Nama Mahasiswa : Anggi Aprilia Sisca Dewi
NIM : 1915124109
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil / DIV Manajemen Proyek Konstruksi
Judul : Analisis Kinerja Proyek Dengan Metode *Earned Value* Pada
Pembangunan Restoran SIJIN 2.0 Di Petitenget

Telah diadakan perbaikan/revisi oleh mahasiswa yang bersangkutan dan dinyatakan dapat
diterima untuk melengkapi Laporan Skripsi.

Pembimbing I

(Anak Agung Putri Indrayanti, ST,MT.)
NIP. 197604022008122001

Bukit Jimbaran, 30 Agustus 2023

Pembimbing II

(Ni Kadek Sri Ebtha Yuni, S.ST., MT)
NIP. 199005072018032001

Disahkan,

Politeknik Negeri Bali

Ketua Jurusan Teknik Sipil

Ir. I Nyoman Suardika, MT

NIP. 196510261994031001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Anggi Aprilia Sisca Dewi
NIM : 1915124109
Jurusan / Prodi : Teknik Sipil/D4 Manajemen Proyek Konstruksi
Tahun Akademik : 2022/2023
Judul : Analisis Kinerja Proyek Dengan Menggunakan
Metode *Earned Value* Pada Pembangunan Restoran
SIJIN 2.0 Di Petitenget

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan Judul di atas, benar merupakan hasil karya **Asli/Original**.

Demikianlah keterangan ini saya buat dan apabila ada kesalahan dikemudian hari, maka saya bersedia untuk mempertanggungjawabkan.

Bukit Jimbaran, 12 Agustus 2023

Penulis



Anggi Aprilia Sisca Dewi

NIM. 1915124109

ANALISIS KINERJA PROYEK DENGAN METODE *EARNED VALUE* PADA PEMBANGUNAN RESTORAN SIJIN 2.0

Anggi Aprilia Sisca Dewi

Program Studi D-IV Manajemen Proyek Konstruksi, Jurusan Teknik Sipil,
Politeknik Negeri Bali, Jalan Kampus Bukit Jimbaran Kuta Selatan, Kabupaten

Badung, Bali, 80364

Telp. (0361) 701981 Fax.701128

Email: anggiaprilia029@gmail.com

ABSTRAK

Proyek konstruksi memiliki karakteristik unik yang tidak akan berulang. Proyek yang terjadi pada suatu proyek tidak akan berulang pada proyek lainnya. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui kinerja waktu dan biaya serta seberapa besar perkiraan biaya dan waktu dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek Pembangunan Restoran SIJIN 2.0. Dari dua aspek tersebut, pengendalian proyek dapat dilakukan menggunakan metode *earned value*. Penelitian ini menggunakan data dari bulan ke-1 hingga bulan ke-8. Hasil penelitian ini didapatkan kinerja proyek dengan menggunakan metode *Earned Value* dari segi biaya dan waktu dikatakan baik, karena pada peninjauan dari segi biaya pada bulan ke-1 sampai dengan bulan ke-8 biaya yang dikeluarkan (ACWP) lebih kecil dari anggaran. Sedangkan dari segi waktu, nilai kinerja *schedule* proyek untuk varian jadwal dan SPI pada bulan ke-6 sampai bulan ke-8 menunjukkan bahwa kinerja pekerjaan berjalan lebih cepat dari target yang sudah direncanakan. Besarnya biaya berdasarkan EAC dapat diperkirakan biaya penyelesaian proyek sebesar Rp. 26,903,119,471.66 dari nilai kontrak (BAC). Sedangkan perkiraan waktu penyelesaian akhir pekerjaan yaitu 323 hari.

Kata kunci: Kinerja Proyek, Biaya Proyek, Waktu Proyek, Konsep *Earned Value*

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan kesempatan yang telah dilimpahkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Analisis Kinerja Proyek Dengan Metode *Earned Value* Pada Pembangunan Restoran SIJIN 2.0 Di Petitenget**”. Dalam menyusun skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis bermaksud mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE. M.eCom selaku Direktur Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak Ir. I Nyoman Suardika, MT., selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil.
3. Bapak Kadek Adi Suryawan, S.T.,M.si., selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil.
4. Ibu Dr.Ir. Putu Hermawati, M.T., selaku Ketua Prodi D4 Manajemen proyek Konstruksi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.
5. Ibu Anak Agung Putri Indrayanti, ST,MT. selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah membantu untuk memberikan pengarahan dan bimbingannya dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Ni Kadek Sri Ebtha Yuni, S.ST., MT. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah membantu untuk memberikan pengarahan dan bimbingannya dalam penyusunan skripsi.
7. PT. KANG, sebagai perusahaan pelaksana jasa konstruksi yang memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengolah data yang telah diberikan.
8. Dosen, starff teknisi beserta seluruh jajaran yang ikut dalam memberikan bantuan dan petunjuk dalam proses penyusunan skripsi.
9. Keluarga yang tiada henti memberi dukungan dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.

10. Teman-teman kelas VIII D4 angkatan 2022/2023 yang telah memberi masukan dan penyemangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa adanya keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhirnya penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca sekalian

Bukit Jimbaran, 12 Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Proyek Konstruksi.....	6
2.1.1 Perencanaan Proyek	8
2.1.2 Metode dan Teknik Pengendalian Biaya dan Waktu	9
2.2 Earned Value Analysis.....	10
2.2.1 Metode Analisis Varians	10
2.2.2 Varians Dengan Grafik S	11
2.2.3 Kombinasi Bagan dan Grafik S	11
2.3 Indikator-indikator yang Dipergunakan.....	12
2.3.1 Biaya Aktual	12
2.3.2 Nilai Hasil	13
2.3.3 Jadwal Anggaran.....	13
2.3.4 Varians Biaya dan Jadwal Terpadu.....	13

2.3.5 Kinerja Kerja.....	15
2.3.6 Prakiraan Biaya dan Waktu Penyelesaian Proyek Menggunakan Metode Earned Value	16
2.4 Bangunan Gedung.....	17
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Rancangan Penelitian.....	19
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.3 Variabel Penelitian.....	20
3.3.1 Identitas Variabel Bebas dan Variabel Terikat	20
3.4 Penentuan dan Pengumpulan Sumber Data	21
3.4.1 Data Primer	21
3.4.2 Data Sekunder	21
3.5 Instrumen Penelitian	22
3.6 Analisis Data	22
3.7 Bagan Alir	24
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 Uraian Umum.....	25
4.2 Data Rencana Anggaran Biaya dan Waktu AnPelaksanaan Proyek	25
4.2.1 Rencana Anggaran Biaya (RAB).....	25
4.2.2 Jadwal dan Rencana Kerja Pelaksanaan	27
4.3 Analisis Data	29
4.3.1 Analisis Anggaran Biaya yang dijadwalkan (<i>Budgeted Cost of Work Schedule/BCWS</i>).....	29
4.3.2 Analisa Anggaran Biaya yang Dilaksanakan (<i>Budgated Cost of Work Performanced / BCWP</i>)	31
4.3.3 Analisa Anggaran Biaya Realisasi Pekerjaan (<i>Actual Cost of Work Performanced/ACWP</i>)	32

4.4	Analisa Nilai Hasil (<i>Earned Value</i>)	36
4.4.1	Penyimpangan Terhadap Waktu (SV)	36
4.4.2	Penyimpangan Terhadap Biaya (CV)	37
4.5	Analisa Indeks Pekerjaan	39
4.5.1	Indeks Penampilan Jadwal (<i>Schedule Performance Index/SPI</i>)	39
4.5.2	Indeks Penampilan Biaya (<i>Cost Performance Index/CPI</i>).....	40
4.6	Hasil Analisa Kinerja Pelaksanaan Proyek/Bulan	43
4.7	Prakiraan Biaya dan Waktu Penyelesaian Proyek Menggunakan Earned Value Method	47
4.7.1	Prakiraan Biaya Penyelesaian Proyek.....	47
4.7.2	Prakiraan Waktu Penyelesaian Proyek	48
BAB V PENUTUP		50
5.1	Kesimpulan	50
5.2	Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA		52

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Analisa Varians Terpadu.....	14
Tabel 4.1 Rekap Rencana Anggaran Biaya.....	26
Tabel 4.2 Bobot Rencana & Realisasi per Bulan.....	28
Tabel 4.3 <i>Budgeted Cost of Work Schedule</i> (BCWS).....	30
Tabel 4.4 <i>Budgeted Cost of Performanced</i> (BCWP)	32
Tabel 4.5 Rekap Rencana Anggaran Pelaksanaan Proyek.....	34
Tabel 4.6 Rekap Biaya Aktual Pengeluaran Proyek Per Bulan	34
Tabel 4.7 <i>Actual Cost Work Performanced</i> (ACWP)	35
Tabel 4.8 <i>Schedule Variance</i> (SV).....	37
Tabel 4.9 <i>Cost Variance</i> (CV)	38
Tabel 4.10 <i>Schedule Performance Index</i> (SPI).....	40
Table 4.11 <i>Cost Performance Index</i> (CPI).....	42
Tabel 4.12 Nilai Analisa CV dan SV Per Bulan	46
Tabel 4.13 Nilai Kinerja CPI dan SPI Per Bulan	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan <i>Triple Constrain</i>	7
Gambar 2.2 Daur Kegiatan Untuk Mencapai Tujuan Proyek	9
Gambar 2.3 Grafik S Dengan Konsep <i>Earned Value</i>	12
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian	19
Gambar 3.2 Jarak Lokasi Penelitian Dari Kampus Politeknik Negeri Bali	20
Gambar 3.3 Bagan Alir Penelitian	24
Gambar 4.1 Grafik Kurva “S” Rencana & Realisasi	29
Gambar 4.2 Kurva BCWS, BCWP dan ACWP Untuk Analisa Varians	39
Gambar 4.3 Grafik SPI & CPI	43

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Proyek konstruksi memiliki karakteristik unik yang tidak akan berulang. Proyek yang terjadi pada suatu proyek tidak akan berulang pada proyek lainnya. Hal ini disebabkan oleh kondisi-kondisi yang mempengaruhi proses suatu proyek konstruksi berbeda satu sama lain. Kondisi alam seperti perbedaan letak geografis, hujan, gempa dan keadaan tanah, merupakan faktor yang turut mempengaruhi keunikan proyek konstruksi. Dalam pelaksanaan suatu proyek konstruksi sangat jarang ditemui suatu proyek yang berjalan tepat sesuai dengan yang direncanakan. Umumnya mengalami keterlambatan dari yang direncanakan serta mengalami kelebihan anggaran yang telah direncanakan [1].

Sebagai salah satu fungsi dan proses kegiatan dalam manajemen proyek yang sangat mempengaruhi hasil akhir proyek, pengendalian mempunyai peran penting dalam meminimalisasi segala penyimpangan yang dapat terjadi selama proses berlangsungnya proyek. Ketidacermatan dalam menganalisa kemungkinan-kemungkinan yang akan terjadi sering mengakibatkan permasalahan seperti terjadinya keterlambatan proyek yang tidak sesuai dengan rencana dan tujuan semula. Suatu kegiatan proyek pasti akan memiliki batasan waktu dan biaya yang telah ditentukan dan disepakati pada kontrak. Dengan waktu yang terbatas tersebut maka dibutuhkan suatu manajemen proyek dari fase pekerjaan persiapan hingga fase serah terima pekerjaan kepada pemilik atau pengguna proyek [2]. Proyek tidak hanya dilihat dari segi kualitasnya saja, tetapi keberhasilan suatu proyek dilihat pula dari segi waktu dan biaya. Biaya yang telah dihabiskan dan waktu yang telah digunakan untuk menyelesaikan suatu pekerjaan harus dievaluasi penyimpangannya secara berkala terhadap rencana. Jika terdapat penyimpangan biaya dan waktu yang sangat signifikan dalam sebuah proyek maka proyek tersebut teridikasi memiliki manajemen proyek yang buruk [3]. Terbatasnya ketersediaan waktu dan biaya

memerlukan perencanaan yang baik dan matang sebelum proyek dilaksanakan dan juga pengendalian yang cermat pada saat pelaksanaan kegiatan proyek.

Untuk mengatasi permasalahan tersebut ada beberapa metode yang digunakan untuk pengendalian suatu proyek, salah satunya adalah *Earned Value*. Metode *Earned Value* adalah metode yang digunakan untuk mengetahui apakah kinerja waktu, biaya dan prestasi pekerjaan sudah sesuai antara perencanaan dan pelaksanaan. Metode *Earned Value* ini memberikan informasi tentang Varian Biaya (*Cost Variant*), Varian Jadwal (*Schedule Variant*), Indeks Kinerja Biaya (*Cost Performance Index*), Indeks Kinerja Jadwal (*Schedule Performance Index*) proyek dalam periode pelaporan. Dari metode ini didapatkan informasi prediksi besaran biaya dan lamanya waktu untuk menyelesaikan seluruh pekerjaan berdasarkan indikator kinerja saat pelaporan. *Earned Value Concept* menyajikan tiga dimensi yaitu penyelesaian fisik dari proyek (*the percent complete*) yang mencerminkan rencana penyerapan biaya (*budgeted cost*), biaya aktual yang sudah dikeluarkan atau yang disebut dengan actual cost serta yang didapatkan dari biaya yang sudah dikeluarkan [4].

Pada proyek Pembangunan Vimala Hills Villa dan Resort Bogor, pekerjaan terlaksana tidak sesuai dengan rencana anggaran dan selesai dengan mengalami keterlambatan. Pada akhir peninjauan yaitu pada minggu ke-86, nilai kinerja proyek jadwal proyek (SPI) sebesar 0.58281 yang menunjukkan bahwa proyek mengalami keterlambatan sebesar 25.19% dari rencana proyek yang direncanakan sebesar 60,38% dengan realisasi sebesar 35,19%. Dan berdasarkan hasil analisa biaya, nilai CPI sebesar 0.92373 yang menunjukkan bahwa biaya yang telah dikeluarkan melebihi biaya yang direncanakan [5]. Pada proyek “Y” waktu aktual perencanaan proyek, proyek mengalami keterlambatan sehingga terjadi penurunan kinerja proyek. [6]. Dan pada penelitian proyek *Office And Distribution Center*, Airmadidi, Minahasa Utara-Manado bahwa pelaksanaan proyek yang terjadi lebih lama dari jadwal yang telah direncanakan. Dari hasil komulatif minggu ke-17 terlihat bahwa nilai SV sebesar Rp. (-1.978.553.321) dan SPI = 0.6935 yang menunjukkan bahwa dalam proyek konstruksi pembangunan *Office and Distribution*

Center, pelaksanaan proyek terlambat atau pelaksanaan proyek yang terjadi lebih lama dari jadwal yang direncanakan [7].

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja proyek berdasarkan biaya dan waktu pada akhir proyek pada proyek pembangunan restoran SIJIN 2.0 yang terletak di Jalan Lebak Sari No. 18 Petitenget, Kerobokan Kelod, Kuta Utara yang merupakan restoran *steakhouse* berkelas dengan hidangan Korea steak premium. Dengan ruang lingkup pekerjaan seperti: pekerjaan persiapan, pekerjaan tanah dan pasir, pekerjaan beton, pekerjaan atap dan plafond, pekerjaan kusen, pintu, jendela dan pengunci, pekerjaan mekanikal dan elektrik, pekerjaan sanitair dan instalasi air, dan pekerjaan arsitektur. Proyek ini memiliki nilai kontrak yang sangat tinggi sebesar Rp. 29,005,170,578 dan direncanakan selesai dalam 365 hari masa kalender. Berdasarkan data di lapangan, proyek ini terindikasi keterlambatan dikarenakan cuaca yang tidak mendukung, keterlambatan teknis dalam proses pekerjaan di lapangan, keterlambatan material serta kurangnya tenaga kerja kontraktor pelaksana. Berdasarkan wawancara dengan pihak kontraktor dengan adanya kondisi tersebut dapat sangat berpengaruh terhadap waktu dan biaya pelaksanaan proyek.

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan maka dilakukan pengendalian kinerja proyek dari segi biaya serta waktu pada penyelesaian pembangunan proyek restoran SIJIN 2.0 dengan menggunakan metode *earned value*.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah pada penelitian ini adalah:

1. Bagaimana kinerja proyek dengan menggunakan metode *Earned Value* ?
2. Berapa perkiraan besarnya biaya dan waktu penyelesaian proyek di analisis menggunakan metode *Earned Value* ?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dilakukan pada penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui kinerja proyek dengan menggunakan metode *Earned Value*.
2. Untuk mengetahui berapa besar biaya dan waktu penyelesaian proyek dengan menggunakan metode *Earned Value*.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah:

1. Sebagai sarana pembelajaran bagi peneliti untuk menambah pengetahuan tentang mengaplikasikan EVA (*Earned Value Analysis*) pada perencanaan jadwal proyek.
2. Diharapkan pada penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan masukan bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi referensi bagi peneliti-peneliti selanjutnya.
3. Diharapkan hasil penelitian ini dapat berguna bagi pihak kontraktor perencana pada proyek Pembangunan Restoran SIJIN 2.0 sebagai bahan masukan untuk mengatasi bila terjadi masalah keterlambatan proyek tersebut.

1.5 Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih mengarah pada latar belakang dan permasalahan yang telah dirumuskan maka diperlukan batasan-batasan masalah guna membatasi ruang lingkup penelitian, yaitu:

1. Lokasi penelitian dilakukan pada proyek pembangunan restoran SIJIN 2.0
2. Analisis proyek menggunakan Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Analysis*).
3. Analisis dititik beratkan pada biaya dan waktu.
4. Waktu penilaian dilakukan mulai progress 0% sampai 60%

5. RAP disusun sendiri oleh penulis.
6. Analisa Menggunakan SNI Tahun 2022.
7. Pengeluaran biaya sesuai dengan *Time Schedule*.
8. Pekerjaan yang ditinjau hanya pekerjaan struktur dan arsitektur.

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis kinerja proyek Pembangunan Restoran SIJIN 2.0 menggunakan metode Nilai Hasil (*Earned Value*), maka hal yang dapat disimpulkan dari penelitian ini adalah:

1. Kinerja proyek dengan menggunakan metode *Earned Value* dari segi biaya dan waktu dikatakan baik, karena pada peninjauan dari segi biaya pada bulan ke-1 sampai dengan bulan ke-8 biaya yang dikeluarkan (ACWP) lebih kecil dibanding dengan nilai yang didapat (BCWP), dalam artian pengeluaran lebih kecil dari anggaran. Sedangkan dari segi waktu, nilai kinerja *schedule* proyek untuk varian jadwal dan SPI pada bulan ke-6 sampai dengan bulan ke-8 menunjukkan bahwa kinerja pekerjaan berjalan lebih cepat dari target yang sudah direncanakan.
2. Besarnya biaya berdasarkan EAC dapat diperkirakan biaya penyelesaian proyek sebesar Rp. 26,903,119,471.66 dari nilai kontrak (BAC). Sedangkan perkiraan waktu penyelesaian akhir pekerjaan yaitu 323 hari.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Diperlukan komitmen dari manajemen pihak kontraktor pelaksana untuk mempertahankan performa yang terlaksana dengan baik pada setiap bulan pelaksanaan proyek setelah dilakukan penelitian ini dan melakukan pengawasan secara intensif terhadap faktor-faktor yang menjadi penyebab penyimpangan kinerja biaya dan waktu yang mempengaruhi mutu bangunan tersebut agar kinerja pelaksanaan proyek dapat berjalan sesuai rencana.

2. Adanya konsep nilai hasil (*earned value*) yang menyatukan biaya dan waktu sehingga dapat digunakan sebagai peringatan awal mengenai hal-hal yang akan terjadi pada waktu yang akan datang. Maka dari itu diperlukan personil yang ahli dalam mengimplementasikan metode tersebut agar dapat dilakukan tindakan antisipasi bila terjadi kendala saat pelaksanaan proyek yang menyebabkan keterlambatan dan pemborosan biaya pada pelaksanaan proyek dan melakukan tindakan perbaikan secara efektif sebelum penyimpangan yang terjadi berkembang menjadi besar dan sulit untuk diperbaiki.
3. Penelitian selanjutnya diharapkan untuk melakukan perhitungan *earned value* dengan menambah data *progress* bulanan sampai bulan akhir realisasi proyek untuk membandingkan hasil penelitian yang telah dilakukan, apakah sama hasilnya dengan bulan pada saat pelaporan atau terjadi selisih dalam segi kinerja biaya dan waktu. Hal ini bertujuan sebagai alat ukur kinerja biaya dan waktu agar diperoleh hasil yang lebih akurat.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Joshua A. Goha, Tisano Tj Arsjad, Pingkan A.K Pratisis, “Earned Value Analysis Pada Proyek Pembangunan Gedung Barang Bukti Kejari Di Kabupaten Kepulauan Talaud”, *Ejournal Unsrat* Vol. 20 No. 82, Desember 2022, pp. 631-637
- [2] J. Irawan, A. Rijaluddin, and E. Juliar, “Analisa Pengendalian Biaya dan Waktu Dengan Metode Konsep Nilai Hasil Pada Proyek Pembangunan Gedung Satpol Pp Kabupaten Pembangunan Majalengka”, *J-Ensitem* Vol. No. 02, pp 237-243
- [3] R. Muchammad Bagas Wicaksono, “Analisis Kinerja Biaya dan Waktu Menggunakan Metode *Earned Value* Pada Proyek Pembangunan Infrastruktur Laboratorium Tradisional Food GMP Facility (Paket 3)”, *Jurnal Ilmiah Teknik Sipil* Vol. 3 No. 1, Agustus 2021, pp 41-49
- [4] Mandiyo Priyo, Noor Adi Wibowo, “Konsep *Earned Value* dalam Aplikasi Pengelolaan Proyek Konstruksi”, *Jurnal Ilmiah Semesta Teknika* Vol 11 No. 2, November 2008, pp 153-
- [5] Yomelda dan Christiono Utomo, “Analisa *Earned Value* pada Proyek Pembangunan Vimala Hills Villa dan Resort Bogor”, *Jurnal Teknik ITS* Vol 1No. 1, 2015, pp 2337-3539
- [6] Elvi Wahyuni, Bambang Hendrawan, “Analisis Kinerja Proyek Y Menggunakan Metode *Earned Value Management* (Studi Kasus di PT Asian Sealand Engineering)”, *Journal of Applied Business Administration* Vol. 2 No,1,
- [7] Yousantho Nono, Pingkan A.K. Pratisis, Grace Malingkas, “Analisis Metode Nilai Hasil Terhadap Waktu dan Biaya Pada Proyek *Office And Distribution Center*, Airmadidi, Minahasa Utara-Manado”, *Jurnal Sipil Statik* Vol. 7 No. 11 November 2019, pp 1465-1477