

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNMENT*
GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI
DESA DUDA TIMUR KECAMATAN SELAT
KABUPATEN KARANGASEM**



POLITEKNIK NEGERI BALI

NAMA : NI NYOMAN LANGSANI

NIM : 1915644172

PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI BALI

2023

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNMENT GOVERNANCE*
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA DUDA TIMUR
KECAMATAN SELAT KABUPATEN KARANGASEM**

**Ni Nyoman Langsani
1915644172**

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRAK

Pemerintahan yang baik (*good governance*) adalah kriteria mutlak untuk merealisasikan aspirasi masyarakat dalam mewujudkan tujuan daerah dalam suatu negara sekaligus menjadi salah satu indikator perwujudan demokratisasi guna meningkatkan kesejahteraan daerah pada suatu negara. Penelitian ini menganalisis implementasi prinsip *good government governance* terhadap pengelolaan dana desa sekaligus meninjau kondisi desa dalam hal infrastruktur serta kondisi masyarakat daerah terkait. Lokasi penelitian ini adalah Desa Duda Timur, Kecamatan Selat, Kabupaten Karangasem. Desa Duda Timur merupakan salah satu desa yang memperoleh jumlah alokasi dana desa yang cukup besar, berkenaan dengan itu maka penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan *good government governance* dalam pengelolaan dana di Desa Duda Timur Karangasem. Penelitian ini berbentuk penelitian kualitatif dengan pendekatan kualitatif deskriptif dan studi lapangan. Data penelitian ini diperoleh melalui hasil wawancara, kuesioner dan observasi terhadap perangkat Kantor Desa Duda Timur dan perwakilan masyarakat Desa Duda Timur. Adapun data penunjang didapat melalui dokumen struktur organisasi, rancangan perencanaan APBDes dan laporan realisasi APBDes yang diperoleh dari Pejabat Pengelola Informasi & Dokumentasi (PPID) Kantor Desa Duda Timur. Analisis data penelitian dilakukan dengan teknik kualitatif deskriptif. Berdasarkan hasil analisis dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan program APBDes di Desa Duda Timur telah menerapkan prinsip *good government governance* yaitu transparansi, akuntabilitas, partisipasi dan aturan hukum.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Aturan Hukum, Dana Desa, *Good Government Governance*, Partisipasi dan Transparansi.

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF GOOD GOVERNMENT
GOVERNANCE IN MANAGEMENT OF VILLAGE FUNDS IN DUDA
TIMUR VILLAGE, SELAT DISTRICT, KARANGASEM REGENCY**

**Ni Nyoman Langsani
1915644172**

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRACT

Good governance is an absolute criteria for actualizing public aspirations in order to reach regional goals in a country and also being one of the indicators to optimal democracy to improve regional welfare in a country. This research analyzes the implication of the principles of good government governance to the management of village funds while at the same time reviewing village conditions in terms of infrastructure and the conditions of the local communities involved. The location of this research is Duda Timur Village, Selat District, Karangasem Regency. Duda Timur Village is one of the villages that has received a huge amount allocation of village funds. The aims of this research is to implement the good government governance in managing funds in Duda Timur Village, Karangasem. This research is a qualitative research using a qualitative descriptive approach and field studies. Data of this research were obtained through interviews, questionnaires and observations towards the Duda Timur Village Office staffs and the delegations of the Duda Timur Village resident. The data also supported by organizational structure documents, APBDes planning drafts and APBDes realization reports obtained from the Pejabat Pengelola Informasi & Dokumentasi (PPID) of the Duda Timur Village Office. Data analysis was carried out using a qualitative descriptive technique. Based on the research, it can be concluded that the implementation of the APBDesa program in Duda Timur Village has implemented the principles of good government governance, i.e. transparency, accountability, participation and the rule of law.

Keywords: Good Government Governance, Village Funds, Transparency, Accountability, Participation and The Rule of Law.

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNMENT GOVERNANCE*
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA DUDA TIMUR
KECAMATAN SELAT KABUPATEN KARANGASEM**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Bali**

NAMA : NI NYOMAN LANGSANI

NIM : 1915644172

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2023**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Ni Nyoman Langsani
NIM : 1915644172
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial

Menyatakan bahwa sesungguhnya Skripsi:

Judul : Analisis Penerapan *Good Government Governance* Dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Duda Timur Kecamatan Selat Kabupaten Karangasem

Pembimbing : I Made Sudana, SE., M.Si
Drs. I Made Sumartana., M.Hum

Tanggal Uji : 16 Agustus 2023

Skripsi yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Badung, 29 Juli 2023



Ni Nyoman Langsani

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNMENT GOVERNANCE*
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA DUDA TIMUR
KECAMATAN SELAT KABUPATEN KARANGASEM

DIAJUKAN OLEH:

NAMA : NI NYOMAN LANGSANI
NIM : 1915644172

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik oleh:

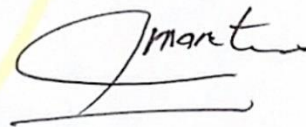
DOSEN PEMBIMBING I

DOSEN PEMBIMBING II



I Made Sudana, SE., M.Si

NIP. 196112281990031001



Drs. I Made Sumartana., M. Hum

NIP. 196201091989031001

JURUSAN AKUNTANSI

KETUA



I Made Sudana, SE., M.Si

NIP. 196112281990031001

SKRIPSI


ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNMENT GOVERNANCE*
DALAM PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA DUDA TIMUR
KECAMATAN SELAT KABUPATEN KARANGASEM

Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada:

Tanggal 16 Bulan Agustus Tahun 2023


PANITIA PENGUJI

KETUA:

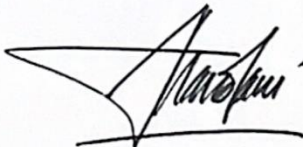


I Made Sudana, SE., M.Si
NIP. 196112281990031001

ANGGOTA:



2. Putu Rany Wedasuari, SE., M.Si., Ak
NIP. 202111001



3. Luh Nvoman Chandra Handavani, SS, DEA
NIP. 197101201994122002

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa), sebab atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis mampu menuntaskan skripsi ini. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyandang gelar Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial pada Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Bali. Setelah melalui berbagai tahapan, skripsi ini mampu terselesaikan berkat bimbingan, bantuan, semangat, motivasi, serta dorongan berbagai pihak. Maka sebab itu, sudah sepatutnya penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE., M.eCom, selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut pendidikan di Politeknik Negeri Bali
2. Bapak I Made Sudana, SE., M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan pengarahan dan petunjuk dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali
3. Bapak Cening Ardina, SE. M. Agb, selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan (D4) Akuntansi Manajerial, yang senantiasa menghadirkan semangat guna menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat kelulusan studi di Politeknik Negeri Bali.
4. Bapak I Made Sudana, SE., M.Si, selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Drs. I Made Sumartana., M.Hum, selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran guna mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kedua orang tuaku, Bapak I Ketut Supatra dan Ibunda tercinta Alm. Siti Safiah yang sudah disurga, yang selalu menjadi penyemangat dan sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang senantiasa hadir sejak kecil hingga dewasa, memberikan kasih sayang, memberikan fasilitas, dukungan material dan moral serta dukungan doa dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu berjuang.

7. Saudara kandungku Ni Putu Kartika Dewi dan I Made Redi Darmawan yang selalu memberikan dorongan, doa serta motivasi hingga bisa sampai tahap ini.
8. Teman-teman yang senantiasa melimpahkan semangat, dukungan dan berbagai lawakan yang sangat menghibur saya.
9. Ni Nyoman Langsani, *last but no least*, ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggungjawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dikatakan tidak mudah; dan
10. Seluruh pihak yang telah membantu serta memberikan dukungan selama peneliti menuntaskan penelitian ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa) berkenan membalas segala kebaikan seluruh pihak yang telah membantu. Semoga ini mampu menghadirkan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya bidang akuntansi.


JURUSAN AKUNTANSI Badung, 29 Juli 2023
POLITEKNIK NEGERI BALI
Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan.....	i
Abstrak.....	ii
Abstract.....	iii
Halaman Prasyarat Gelar Sarjana Terapan	iv
Halaman Surat Pernyataan Orisinalitas Karya Ilmiah	v
Halaman Persetujuan	vi
Halaman Penetapan Kelulusan.....	vii
Kata Pengantar.....	viii
Daftar Isi	x
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
A. Kajian Teori	7
B. Kajian Penelitian yang Relevan	14
C. Alur Pikir.....	19
D. Pertanyaan Penelitian.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Jenis Penelitian.....	24
B. Lokasi/Tempat dan Waktu Penelitian	24
C. Sumber Data.....	25
D. Informan Penelitian.....	25
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	26
F. Keabsahan Data.....	28
G. Analisis Data	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	33
B. Deskripsi Hasil Penelitian	38

C. Pembahasan.....	47
D. Keterbatasan Penelitian.....	54
BAB V PENUTUP.....	55
A. Simpulan	55
B. Implikasi.....	56
C. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN-LAMPIRAN	60



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 APBDes Pemerintah Desa Duda Timur Tahun 2022.....	2
Tabel 1.2 Laporan Realisasi APBDes Desa Duda Timur Tahun 2022	3
Tabel 4.1 Perangkat Desa Pemerintah Desa Duda Timur.....	38
Tabel 4.2 APBDes Pemerintah Desa Duda Timur Tahun Anggaran 2022.....	42
Tabel 4.3 Perubahan APBDes Pemerintah Desa Duda Timur Tahun 2022.....	43



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Pikir.....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	34



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Permohonan Data dan Informasi
- Lampiran 2 : Surat Permohonan Wawancara Sekretaris Desa Duda Timur
- Lampiran 3 : Surat Permohonan Wawancara Kepala Desa Duda Timur
- Lampiran 4 : Surat Permohonan Wawancara Kepala BPD Desa Duda Timur
- Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian Dari Kantor Desa Duda Timur
- Lampiran 6 : Transkrip Wawancara Sekretaris Desa Duda Timur
- Lampiran 7 : Transkrip Wawancara Kepala Desa Duda Timur
- Lampiran 8 : Transkrip Wawancara Kepala BPD Desa Duda Timur
- Lampiran 9 : Kuesioner Terbuka Masyarakat Desa Duda Timur
- Lampiran 10 : Berita Acara Musyawarah Bersama Pemerintah Desa
- Lampiran 11 : APBDes Pemerintah Desa Duda Timur Tahun Anggaran 2022
- Lampiran 12 : PERDES Nomor 4 APBDes Perubahan Tahun Anggaran 2022
- Lampiran 13 : Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDes Tahun 2022
- Lampiran 14 : Dokumentasi Wawancara Sekretaris Desa Duda Timur
- Lampiran 15 : Dokumentasi Wawancara Kepala BPD Desa Duda Timur
- Lampiran 16 : Dokumentasi Wawancara Kepala Desa Duda Timur
- Lampiran 17 : Dokumentasi Papan Informasi dan Program APBDes 2022

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Terlaksananya pemerintahan yang baik (*good governance*) menjadi kriteria mutlak guna merealisasikan aspirasi masyarakat dalam mewujudkan tujuan daerah pada sebuah negara. Pelaksanaan pemerintahan yang baik menjadi satu dari sekian indikator perwujudan demokratisasi sebagai langkah dalam meningkatkan kesejahteraan daerah pada sebuah negara. Pembangunan daerah dalam sebuah negara harus didukung baik secara moral maupun material oleh pemerintah pusat seperti yang tercantum di Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Esensi atas disahkannya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 yaitu sebagai instrumen pemerintah pusat kepada pemerintah desa dalam upaya meningkatkan keberhasilan pembangunan disetiap daerah. Khusus pada aspek keuangan, segala bentuk alokasi dana harus dikelola pemerintah desa secara optimal, seperti sumber dana dari pendapatan asli desa, alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) yang penyalurannya melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten/Kota.

Tanpa adanya penerapan prinsip *good government governance* dalam otonomi daerah maka tidak akan ada makna maupun manfaat bagi masyarakatnya. Prinsip *good government governance* adalah transparansi, akuntabilitas, partisipasi serta aturan hukum. Melalui prinsip ini maka manajemen dana desa secara mendetail dicantumkan pada Anggaran

Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) dan harapannya dapat merealisasikan tata kelola pemerintahan yang baik. Melalui akumulasi dana desa yang telah dialokasikan dalam jumlah yang besar oleh pemerintah pusat menuntut sumber daya manusia yang handal untuk menjalankan pengelolaannya.

Desa Duda Timur menjadi satu dari sekian desa yang berlokasi di Kecamatan Selat, Kabupaten Karangasem, Provinsi Bali. Desa Duda Timur tersusun atas 9 Banjar Dinas dengan populasi penduduk berjumlah 7221 jiwa dan 2069 KK. Dana perencanaan APBDes ini diperuntukan dalam pembangunan Desa Duda Timur sehingga mampu memacu peningkatan kesejahteraan masyarakat dan membentuk rasa kemandirian Desa Duda Timur dalam hal pengelolaan dana desa. APBDes ini tentunya telah disetujui dalam Rapat Musyawarah Bersama yang dihadiri oleh Perbekel Desa Duda Timur, Anggota Badan Permusyawaratan Desa serta Perangkat Desa. APBDes Desa Duda Timur Tahun 2022 dimuat dalam tabel 1.1 berikut ini.

TABEL 1.1

APBDes Pemerintah Desa Duda Timur Tahun 2022

No.	Keterangan	Anggaran (Rp)
1	Pendapatan	2.819.080.000,00
2	Belanja	3.046.845.048,00
3	Penerimaan Pembiayaan	227.765.048,00

Sumber: APBDes Duda Timur (2022)

Penyusunan APBDes pemerintah desa tidak mengikutsertakan masyarakat desa pada rapat musyawarah bersama. Penyusunan APBDes yang

tidak mengikutsertakan masyarakat tetapi dalam pelaksanaan mengikutsertakan masyarakat mengindikasikan bahwa pengelolaan keuangan desa masih ada penyimpangan. Laporan realisasi APBDes Desa Duda Timur Tahun 2022 dimuat dalam tabel 1.2 berikut ini.

TABEL 1.2

Laporan Realisasi APBDes Pemerintah Desa Duda Timur Tahun 2022

No.	Keterangan	Anggaran (Rp)
1	Pendapatan	3.088.434.600,00
2	Belanja	3.477.630.217,07
3	Penerimaan Pembiayaan	389.195.617,07

Sumber: Laporan Realisasi APBDes Duda Timur (2022)

APBDesa mencakup seluruh program pemerintahan, pembangunan desa serta penganggaran atas masing-masing kegiatan yang dijalankan, oleh karena itu partisipasi masyarakat dinilai sangat dibutuhkan dalam proses penyusunan, penetapan serta penyelenggaraannya. Dalam penyelenggaraannya dijumpai sejumlah kendala berkenaan dengan pemberdayaan masyarakat dan pembangunan tepatnya pada dana desa, contohnya yakni pembangunan desa yang kurang efektif dan kurang bermanfaat.

Zuhra Kumala (2020) dalam penelitiannya di Desa Poto Kecamatan Moyo Hilir mengenai analisis implementasi prinsip *good government governance* dalam tata kelola keuangan desa, menemukan bila pengelolaan dana desa oleh pemerintah desa tidak memenuhi keseluruhan indikator prinsip *good government governance (GGG)*. Pemerintah Desa Poto hanya menerapkan prinsip keadilan & kesetaraan sedangkan prinsip akuntabilitas,

transparansi dan partisipasi belum sepenuhnya diterapkan. Guna memenuhi penerapan prinsip transparansi, akuntabilitas dan partisipatif pemerintah wajib mempunyai memiliki situs resmi milik pemerintah agar masyarakat dapat mengakses serta mengikutsertakan masyarakat dalam pengelolaan dana desa.

Dana desa diharapkan mampu menghadirkan manfaat secara nyata terhadap pembangunan desa sekaligus memacu peningkatan pemberdayaan warga setempat. Penelitian ini sangat penting dilakukan sebab di Desa Duda Timur Karangasem terdapat jumlah alokasi dana desa yang cukup besar sehingga kedepannya studi ini akan berfokus serta menitik beratkan pada implementasi prinsip *good government governance* terhadap pengelolaan dana desa sekaligus meninjau kondisi desa dalam hal infrastruktur serta kondisi masyarakat daerah terkait. Mengacu pada pemaparan belakang tersebut maka penelitian ini mengangkat judul “Analisis Penerapan *Good Government Governance* Dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Duda Timur Kecamatan Selat Kabupaten Karangasem”.

B. Rumusan Masalah

Merujuk pada latar belakang masalah yang ada, maka kajian permasalahan pada penelitian ini yaitu bagaimana penerapan *Good Government Governance* dalam pengelolaan dana desa di Desa Duda Timur?

C. Batasan Masalah

Adapun batasan masalah penelitian yakni subjek penelitian adalah aspek akuntansi publik khususnya pada Pemerintahan Desa Duda Timur, Kabupaten Karangasem. Objek penelitian ini yaitu pelaksanaan prinsip *Good*

Government Governance terhadap pengelolaan dana APBDes Desa Duda Timur.

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Mengacu pada latar belakang dan rumusan masalah yang telah dikemukakan sebelumnya maka tujuan penelitian ini yaitu guna mengetahui penerapan *Good Government Governance* dalam pengelolaan dana desa di Desa Duda Timur.

2. Manfaat Penelitian

a. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan mampu menghadirkan pemahaman dan menambah wawasan masyarakat luas yang berkaitan dengan *Good Government Governance*.

b. Manfaat Praktis

1) Bagi Mahasiswa

Menambah cakupan literasi mahasiswa terkait *Good Government Governance* dan bisa dijadikan sebagai sumber kajian mata perkuliahan khususnya yang memiliki kaitan dengan akuntansi, lebih lanjut yakni seputar pengimplementasian *Good Government Governance* dalam pengelolaan dana desa di Desa Duda Timur.

2) Bagi Politeknik Negeri Bali

Temuan penelitian ini diharapkan mampu menyumbang kontribusi berupa informasi dan menambah kajian literatur tentang *Good Government Governance*. Terkhususnya mengenai bagaimana penerapan *Good Government Governance* dalam pengelolaan dana desa di Desa Duda Timur.

3) Bagi Penulis

Menjadi bentuk sarana pembelajaran guna mendorong kemampuan dalam bidang penelitian ilmiah untuk mengkaji suatu problematika secara sistematis sekaligus berupaya guna menyelesaikan permasalahan tersebut menggunakan metode ilmiah sehingga dapat turut berkontribusi pada pengembangan ilmu pengetahuan. Terutama terkait pengimplementasian *Good Government Governance* dalam pengelolaan dana desa di Desa Duda Timur.

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik oleh pemerintah tingkat desa dalam pengelolaan dana tingkat desa, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Prinsip transparansi yakni wujud transparansi terhadap masyarakat dijalankan dengan pemasangan banner APBDes serta melalui aplikasi smart desa yang memuat informasi mengenai keuangan desa, maupun informasi lainnya seputar desa. Sehingga dapat disimpulkan pelaksanaan program APB Desa di Desa Duda Timur telah menerapkan prinsip *good government governance* yaitu transparansi.
2. Pengimplementasian prinsip akuntabilitas dalam proses laporan yang disusun oleh sekretaris desa tersebut kemudian akan diberikan pada kepala desa guna mendapat persetujuan yang kemudian diserahkan pada pihak kabupaten hal ini tentunya selaras dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018 sehingga pelaksanaan program APB Desa di Desa Duda Timur telah menerapkan prinsip *good government governance* yaitu akuntabilitas.
3. Pentingnya partisipasi dalam masyarakat antara lain masyarakat bisa menjadi sumber gagasan maupun saran bagi pemerintah desa guna melakukan perencanaan alokasi dana desa, sebab pemerintah desa wajib menyusun rencana maupun melakukan pengembangan sebagaimana

kebutuhan masyarakat. Sehingga dapat disimpulkan pelaksanaan program APB Desa di Desa Duda Timur telah menerapkan prinsip *good government governance* yaitu partisipasi.

4. Desa Duda Timur telah menjalankan kegiatan pembangunan sesuai prinsip dan peraturan yang berlaku seperti yang tercantum dalam Permendagri No. 20 Tahun 2018. Kondisi tersebut dibuktikan oleh penyelenggaraan program yang dilakukan tepat sebagaimana dalam perencanaan. Sehingga pelaksanaan program APB Desa di Desa Duda Timur telah menerapkan prinsip *good government governance* yaitu aturan hukum.

B. Implikasi

1. Pemerintah Desa

Hasil penelitian ini memberikan implikasi kepada pemerintah desa untuk dapat meningkatkan serta memaksimalkan pemanfaatan teknologi informasi guna meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam bekerja sehingga dapat menghasilkan kinerja yang maksimal. Selain itu, pemerintah desa harus berkomitmen dalam penerapan *good government governance* guna meminimalisir terjadinya kecurangan di lingkungan pemerintah desa yang dapat mengurangi kepercayaan masyarakat kepada pemerintah desa.

2. Masyarakat

Hasil penelitian ini mendorong masyarakat untuk mengontrol dan mengawasi program dan kebijakan yang dibuat oleh pemerintah daerah

sehingga akan menghasilkan kinerja pemerintah daerah yang maksimal sebagai wujud pertanggungjawaban pengelolaan dana desa.

C. Saran

1. Pengelolaan dana desa di Desa Duda Timur sudah melaksanakan prinsip *good government governance*, tapi pemerintah perlu lebih optimal dalam pelaksanaannya karena masih banyak kekurangan agar tidak terjadi perubahan dana desa. Pemerintah Desa Duda Timur perlu meningkatkan transparansi dengan memasang lebih banyak banner informasi APBDesa. Selain itu koordinasi antar perangkat desa perlu ditingkatkan untuk pengoptimalan terwujudnya penerapan prinsip *good government governance* untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan dapat tercapainya visi Desa Duda Timur yaitu “Membangun dengan hati Dalam mewujudkan Desa Duda Timur Yang Lebih Maju yang dilandasi spirit filosofi Eka Budhi Kerta Bhuna.”
2. Bagi penelitian selanjutnya agar membahas masing-masing komponen APB Desa secara rinci, detail dan mendalam serta disarankan untuk menambahkan lagi jumlah informan yaitu Kepala Urusan Keuangan dan masyarakat desa yang lebih banyak jumlahnya agar dapat menilai dengan pasti mengenai prinsip *good government governance* dalam pengelolaan APB Desa.

DAFTAR PUSTAKA

- Arman, A., Gaussyah, M., & Darmawan, D. (2019). Pengelolaan Dana Desa Berbasis Tata Pemerintahan Yang Baik (Good Governance). *Jurnal Magister Hukum Udayana (Udayana Master Law Journal)*, 8(2), 282. <https://doi.org/10.24843/jmhu.2019.v08.i02.p10>
- BPKP. (2015). Petunjuk pelaksanaan bimbingan dan konsultasi pengelolaan keuangan desa. *Badan Pengawasan Keuangan Dan Pembangunan (BPKP)*, 1–119.
- BPKP. (2016). Pengelolaan Keuangan Desa. *News.Ge*, <https://news.ge/anakliis-porti-aris-qveynis-momava>.
- Diah, N. P., Astuti, P., Gde, P., & Yasa, A. S. (2020). Fungsi Kepala Desa Dalam Menciptakan Good Governance Pada Pemerintahan Desa. *Jurnal Kertha Wicara*, 9(8), 1–12.
- Ghozali, R. (2018). Pengelolaan Dana Desa Dengan Pendekatan Good Governance (Studi Kasus Pada 19 Desa Di Kecamatan Merapi Barat Kabupaten Lahat). *BALANCE Jurnal Akuntansi Dan Bisnis*, 2(2), 237. <https://doi.org/10.32502/jab.v2i2.1176>
- Heali. (2020). Penerapan Prinsip-Prinsip Good Governance Pada Pemerintah Daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat. *Jurnal Bestari*, 1–9.
- Mardiasmo. (2009). *Otonomi & Manajemen Keuangan Daerah*.
- Mira, R., & Hammadache, A. (2017). Good Governance and Economic Growth: A Contribution to the Institutional Debate about State Failure in Middle East and North Africa. *Asian Journal of Middle Eastern and Islamic Studies*, 11(3), 107–120. <https://doi.org/10.1080/25765949.2017.12023313>
- Mufti Rahajeng, M. (2021). Penerapan Prinsip–Prinsip Good Governance Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Wlahar Wetan Kecamatan Kalibagor Kabupaten Banyumas. *Public Policy and Management Inquiry*, 4(2), 163. <https://doi.org/10.20884/1.ppmi.2020.4.2.3912>
- Permendagri No. 20 Tahun 2018. Pengelolaan Keuangan Desa
- Peraturan Desa Duda Timur No. 4 Tahun 2022. Perubahan Atas APBDes
- Rustiarini, N. W. (2016). Good Governance dalam Pengelolaan Dana Desa. *Simposium Nasional Akuntansi*, 1–18.

- Safitri, T. A., & Fathah, R. N. (2018). Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Mewujudkan Good Governance. *Jurnal Litbang Sukowati: Media Penelitian Dan Pengembangan*, 2(1), 89–105. <https://doi.org/10.32630/sukowati.v2i1.49>
- Siswadi Sululing, Haruni Ode, M. G. S. (2019). *Model Pengelolaan Keuangan Desa*. 44(12), 2–8.
- Utomo, K. S., -, S. S., & Suharto, D. G. (2018). Analisis Good Governance Dalam Pengelolaan Keuangan Desa. *Spirit Publik: Jurnal Administrasi Publik*, 13(1), 50. <https://doi.org/10.20961/sp.v13i1.22924>
- Wida, S. A., Supatmoko, D., & Kurrohman, T. (2017). Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa – Desa Kecamatan Rogojampi Kabupaten Banyuwangi. *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 4(2), 148. <https://doi.org/10.19184/ejeba.v4i2.5356>
- Zuhra Kumala, R. A. M. (2020). Analisis Penerapan Prinsip Good Government Governance Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Poto Kecamatan Moyo Hilir. *Jurnal Ekonomi & Bisnis*, 8(1), 68–77. <https://doi.org/https://doi.org/10.58406/jeb.v8i1.558>



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI