

SKRIPSI
**ANALISIS PENGARUH *CONTRACT CHANGE ORDER* (CCO)
TERHADAP *CASH FLOW* PADA PELAKSANAAN PROYEK
KONSTRUKSI**

**(Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas
Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)**



POLITEKNIK NEGERI BALI

Oleh:

Ni Made Denita Diah Rukmawati

2215164049

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI BALI

JURUSAN TEKNIK SIPIL

PROGRAM STUDI D4 MANAJEMEN PROYEK

KONSTRUKSI

2023



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

JURUSAN TEKNIK SIPIL

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung,
Bali-8036 Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128

Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH CONTRACT CHANGE ORDER (CCO) TERHADAP CASH FLOW PADA PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI

(Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas
Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)

Oleh:

NI MADE DENITA DIAH RUKMAWATI

2215164049

Laporan ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma IV Pada Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Bali

Disetujui Oleh:

Bukit Jimbaran, 31 Agustus 2023

Pembimbing I

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP.196510261994031001

Pembimbing II

Anak Agung Ngurah Roy Sumardika, SH., MH
NIP.1967052011999031001

Disahkan,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP. 196510261994031001



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

JURUSAN TEKNIK SIPIL

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung,
Bali-8036Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128
Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

**SURAT KETERANGAN REVISI
LAPORAN SKRIPSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : Ni Made Denita Diah Rukmawati
NIM : 2215164049
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil/ DIV Manajemen Proyek Konstruksi
Tahun Akademik : 2023
Judul : Analisis Pengaruh *Contract Change Order* (CCO) Terhadap *Cash Flow* Pada Pelaksanaan Proyek Konstruksi (Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)

Telah diadakan perbaikan/revisi oleh mahasiswa yang bersangkutan dan dinyatakan dapat diterima untuk melengkapi Laporan Skripsi.

Pembimbing I

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP.196510261994031001

Bukit Jimbaran, 31 Agustus 2023

Pembimbing II

Anak Agung Ngurah Roy Sumardika, SH., MH
NIP.1967052011999031001

Disahkan,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP. 196510261994031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI BALI

JURUSAN TEKNIK SIPIL

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung,
Bali-8036 Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128
Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

**SURAT KETERANGAN TELAH
MENYELESAIKAN SKRIPSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Prodi DIV
Manajemen Proyek Konstruksi, Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali
Menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Ni Made Denita Diah Rukmawati
Nim : 2215164049
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil/ DIV Manajemen Proyek Konstruksi
Judul : Analisis Pengaruh *Contract Change Order* (CCO)
Terhadap *Cash Flow* Pada Pelaksanaan Proyek
Konstruksi
(Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun
Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)

Telah dinyatakan selesai menyusun Skripsi dan bisa diajukan sebagai bahan ujian
komprehensif.

Pembimbing I

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP.196510261994031001

Bukit Jimbaran, 31 Agustus 2023

Pembimbing II

Anak Agung Ngurah Roy Sumardika, SH., MH
NIP.1967052011999031001

Disahkan,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP. 196510261994031001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Ni Made Denita Diah Rukmawati
NIM : 2215164049
Jurusan / Prodi : Teknik Sipil/ DIV Manajemen Proyek Konstruksi
Tahun Akademik : 2023
Judul : Analisis Pengaruh *Contract Change Order* (CCO) Terhadap *Cash Flow* Pada Pelaksanaan Proyek Konstruksi (Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan Judul di atas, benar merupakan hasil karya **Asli/Original**.

Demikianlah keterangan ini saya buat dan apabila ada kesalahan dikemudian hari, maka saya bersedia untuk mempertanggungjawabkan.

Bukit Jimbaran,



Ni Made Denita Diah Rukmawati

ANALISIS PENGARUH *CONTRACT CHANGE ORDER* (CCO) TERHADAP *CASH FLOW* PADA PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI

(Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)

Ni Made Denita Diah Rukmawati

Program studi D-IV RPL Manajemen Proyek Konstruksi, Jurusan Teknik Sipil, Politeknik Negeri Bali, Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali – 80364 Telp. (0361)701980 Fax. 701128

Email: ddenitadiah@gmail.co

ABSTRAK

Perubahan pada pekerjaan proyek konstruksi dalam bentuk kontrak disebut dengan Contract Change Order (CCO). Terjadinya Contract Change Order (CCO) dalam proyek konstruksi dapat merubah ruang lingkup pekerjaan, waktu pelaksanaan dan biaya pelaksanaan hal ini tidak dapat dihindari karena menjadi bagian dalam proses pelaksanaan proyek konstruksi Perubahan pekerjaan dengan skala besar akan mempengaruhi kualitas proyek. Pekerjaan konstruksi yang tidak sesuai dengan nilai kontrak dan waktu pelaksanaan yang telah disepakati apabila tidak di kendalikan, perubahan pekerjaan yang tertuang dalam Contract Change Order (CCO) akan membengkak dalam analisis ini mencoba untuk menganalisis pengaruh aliran keuangan akibat adanya Contract Change Order (CCO) Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kuantitatif , dimana penelitian ini bertujuan untuk mengetahui arus kas/cash flow yang terjadi pada Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa setelah terjadinya perubahan nilai kontrak akibat Contract Change Order (CCO) dengan mengumpulkan data data yang di perlukan seperti data sekunder berupa , Rancangan Anggaran Biaya (RAB), Time schedule proyek, analisis harga satuan dan system pembayaran pada kontrak. Dengan hasil perencanaan penerimaan dan pengeluaran dari beberapa kebijakan, maka dilakukan analisis cash flow Dimana perhitungannya yakni Cash Flow = Cash In-Cash Out. Yang termasuk dalam Cash In yaitu Penerimaan berdasarkan sistem pembayaran pada kontrak, sedangkan Cash Out yaitu Pengeluaran terdiri dari biaya langsung dan biaya tidak langsung maka di dapat Dari perhitungan cash flow Pada *Contract Change Order* (CCO3) kontraktor mendapatkan perkiraan keuntungan senilai 735,584,814.00 pada saat Addendum 3 dan Rp. 778,312,994.00,- pada saat addendum 5 dengan Modal Rp. 900,000,000 serta pembayaran bahan/ material secara kredit 2 Minggu sekali.

Kata Kunci : *Cash Flow* , *Contract Change Order* (CCO), Rancangan Anggaran Biaya (RAB)

ANALYSIS OF THE EFFECT OF *CONTRACT CHANGE ORDER* (CCO) ON CASH FLOW IN CONSTRUCTION PROJECT IMPLEMENTATION

**(Studi Kasus Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas
Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa)**

Ni Made Denita Diah Rukmawati

**Program studi D-IV RPL Manajemen Proyek Konstruksi, Jurusan Teknik
Sipil, Politeknik Negeri Bali, Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan,
Kabupaten Badung, Bali – 80364 Telp. (0361)701980 Fax. 701128**

Email: ddenitadiah@gmail.co

ABSTRAK

Changes to construction project work in the form of contracts are called Contract Change Orders (CCOs). The occurrence of a Contract Change Order (CCO) in a construction project can change the scope of work, implementation time and implementation costs, this is inevitable because it becomes part of the construction project implementation process. Changes in work on a large scale will affect the quality of the project. Construction work that is not in accordance with the agreed contract value and execution time if not controlled, changes in work contained in the Contract Change Order (CCO) will swell in this analysis trying to analyze the effect of financial flows due to the Contract Change Order (CCO) This study uses quantitative descriptive analysis methods, where this study aims to determine the cash flow that occurs in the Project Construction of I Gusti Bagus Sugriwa State Hindu University Flats after changes in contract value due to Contract Change Order (CCO) by collecting data needed such as secondary data in the form of, Draft Cost Budget (RAB), project time schedule, unit price analysis and payment system on the contract. With the results of planning receipts and expenditures from several policies, a cash flow analysis is carried out where the calculation is Cash Flow = Cash In-Cash Out. What is included in Cash In is Revenue based on the payment system on the contract, while Cash Out, namely Expenses consisting of direct costs and indirect costs, can be From the calculation of cash flow on Contrack Change Order (CCO3) the contractor gets an estimated profit of 735,584,814.00 at the time of Addendum 3 and Rp. 778,312,994.00,- at the time of addendum 5 with a capital of Rp. 900,000,000 and payment of materials / materials on credit 2 weeks very.

Keywords: Cash Flow, Contract Change Order (CCO), Draft Cost Budget (DCB)

KATA PENGANTAR

Om Swastiastu,

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas berkat rahmat-Nya, Skripsi yang berjudul “Analisis Pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap *Cash Flow* Pada Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa” ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Dalam penulisan Skripsi ini, penulis mendapat bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE, M.e Com., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut ilmu di Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak Ir. I Nyoman Suardika., MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali dan selaku pembimbing I yang telah memberikan pengarahan serta petunjuk dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali.
3. Dr. Ir. Putu Hermawati, MT. selaku Ketua Program Studi Diploma IV Management Proyek Konstruksi yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan Proposal Skripsi.
4. Bapak Anak Agung Ngurah Roy Sumardika, SH., MH selaku pembimbing II yang telah memberikan pengarahan serta petunjuk dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali.
5. Keluarga dan semua pihak yang telah memberikan dukungan moral dan materiel dalam penyusunan Skripsi ini.

Besar harapan penulis semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Penulis sadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kesempurnaan Skripsi. Akhir kata penulis berharap agar Skripsi ini dapat dimanfaatkan sebagaimana mestinya.

Om Santih, Santih, Santih Om.

Denpasar, 24 Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Rumusan Masalah.....	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Masalah	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Kontrak Proyek	5
2.1.1 Perubahan Dalam Kontrak.....	7
2.2.2 Sistem Jaminan dan Pembayaran Dalam Kontrak	8
2.2 <i>Contract Change Order</i> (CCO)	10
2.2.1 Tujuan <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	11
2.2.2 Dampak <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	12
2.2.3 Faktor <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	12
2.3 Biaya Konstruksi.....	12
2.3.1 Rencana Anggaran Biaya (RAB).....	13
2.3.2 Rencana Anggaran Pelaksanaan (RAP).....	14
2.4 Analisis <i>Cash Flow</i>	16
2.4.1 Jaminan Penerimaan (<i>Cash In</i>)	18
2.4.2 Jaminan Pengeluaran (<i>Cash Out</i>).....	19
2.4.3 Kas Awal.....	21
2.4.4 Finansial	21
2.4.5 Kas Akhir	21
2.5 Pengendalian Pengeluaran	21
2.6 Pengendalian Penerimaan dan Pengeluaran.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	25
3. 1 Rancangan penelitian	25

3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	25
3.2.1	Lokasi Penelitian.....	25
3.2.2	Waktu Penelitian.....	27
3.3	Penentuan Sumber Data.....	28
3.3.1	Data Primer	28
3.3.2	Data Sekunder.....	28
3.4	Pengumpulan Data.....	28
3.5	Instrumen Data.....	29
3.6	Analisis Data.....	29
3.7	Bagan Alir.....	30
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1.	Biaya Konstruksi.....	32
4.1.1.	Rencana Anggaran Biaya (RAB).....	32
4.1.2.	Rencana Anggaran Pelaksanaan Biaya (RAP)	32
4.2	Analisis Cash Flow pada Rencana Pelaksanaan Anggaran Biaya.....	36
4.2.1	Penerimaan (<i>Cash In</i>)	36
4.2.2.	Pengeluaran (<i>Cash Out</i>).....	38
4.3	Analisis Cash Flow Setelah Terdapat <i>Contract Change Order</i> (CCO) /Addendum 3.....	42
4.3.1	Penerimaan (<i>Cash In</i>)	45
4.3.2	Pengeluaran (<i>Cash Out</i>).....	45
4.4.	Analisis Cash Flow Setelah Terdapat <i>Contract Change Order</i> (CCO) /Addendum 5.....	49
4.4.1	Penerimaan (<i>Cash In</i>)	51
4.4.2	Pengeluaran (<i>Cash Out</i>).....	53
4.5	Perbandingan Cash Flow RAP dan Pada <i>Contract Change Order</i> (CCO)	58
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	60
5.1	Kesimpulan	60
5.2	Saran	60
DAFTAR PUSTAKA		61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Contoh Grafik Cash Flow Proyek Konstruksi.....	18
Gambar 2. 2 Perbaikan Grafik Biaya	22
Gambar 2. 3 Sebelum Upaya Pengendalian Likuiditas	23
Gambar 2. 4 Sesudah Upaya Pengendalian Likuiditas	23
Gambar 3. 1 Peta Lokasi Penelitian	26
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian	31
Gambar 4.1 Grafik <i>Cash Flow</i> RAP.....	42
Gambar 4.2 <i>Grafik Cash Flow</i> Pada Saat <i>Contract Change Order</i> (CCO3).....	49
Gambar 4.3 <i>Grafik Cash Flow</i> Pada Saat <i>Contract Change Order</i> (CCO5).....	57

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	27
Tabel 4.1 Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya (RAB)	32
Tabel 4.2 Perhitungan Volume Bahan Pekerjaan Beton.....	33
Tabel 4.3 Perhitungan Upah Tenaga Kerja Pekerjaan Kolom	33
Tabel 4.4 Perhitungan Biaya Sewa Alat	34
Tabel 4.5 Rincian Daftar Gaji Karyawan Proyek	34
Tabel 4.6 Rekapitulasi Biaya Tidak Langsung	35
Tabel 4.7 Rekapitulasi Rencana Anggaran Pelaksanaan Biaya (RAP)	36
Tabel 4.8 Nilai Cash In dan Cash Out Cash Flow Pada Nilai RAP	40
Tabel 4.9 Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya (RAB) Setelah Terdapat Contract Change Order (CCO)	43
Tabel 4.10 Rekapitulasi Rencana Anggaran Pelaksanaan (RAP) Setelah Terdapat <i>Contract Change Order</i> (CCO3).....	44
Tabel 4.11 Nilai Cash In dan Cash Out Cash Flow Setelah terjadi <i>Contract Change Order</i> (CCO3)	47
Tabel 4.12 Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya (RAB) Setelah Terdapat Contract Change Order (CCO5).....	50
Tabel 4.13 Rekapitulasi Rencana Anggaran Pelaksanaan (RAP) Setelah Terdapat <i>Contract Change Order</i> (CCO5).....	51
Tabel 4.14 Nilai Cash In dan Cash Out Cash Flow Setelah terjadi <i>Contract Change Order</i> (CCO5)	55
Tabel 4.15 Perbandingan Nilai Cash in dan Cash Out Cash Flow RAP dan Contract Change Order (CCO)	58

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Proyek konstruksi merupakan kegiatan yang dilaksanakan dalam jangka waktu yang pendek, kompleks, dinamis dan memiliki tingkat resiko yang tinggi baik dalam pekerjaan fisik maupun dalam segi manajemen keuangannya. Dalam pelaksanaan proyek konstruksi biasanya akan terjadi perubahan pekerjaan baik secara besar maupun kecil[1]. Perubahan ini terjadi karena dalam proses pelaksanaan pembangunan proyek konstruksi sering dihadapi dengan permasalahan yang sewaktu - waktu dapat terjadi, baik pada awal pekerjaan, pertengahan maupun akhir pelaksanaan.

Perubahan pada pekerjaan proyek konstruksi dalam bentuk kontrak disebut dengan *Contract Change Order* (CCO). Terjadinya *Contract Change Order* (CCO) dalam proyek konstruksi dapat merubah ruang lingkup pekerjaan, waktu pelaksanaan dan biaya pelaksanaan hal ini tidak dapat dihindari karena menjadi bagian dalam proses pelaksanaan proyek konstruksi[2]. Terjadinya *Contract Change Order* (CCO) dalam pelaksanaan proyek konstruksi akan memberikan dampak kepada pemilik proyek (*Owner*) dan penyedia jasa (Kontraktor). Perubahan pekerjaan dengan skala besar akan mempengaruhi kualitas proyek seperti pelaksanaan pekerjaan konstruksi yang tidak sesuai dengan nilai kontrak dan waktu pelaksanaan yang telah disepakati. Apabila tidak di kendalikan, perubahan pekerjaan yang tertuang dalam *Contract Change Order* (CCO) akan membengkak[3]. Hal ini memerlukan manajemen proyek konstruksi yang baik untuk dapat mempertimbangkan pengeluaran dan pemasukan biaya dalam penentuan penyelenggaraan proyek konstruksi.

Dalam manajemen proyek konstruksi perlu adanya pertimbangan mengenai *output* proyek yang sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah direncanakan dan dapat mengidentifikasi berbagai masalah yang mungkin terjadi

pada saat proyek pelaksanaan sedang berlangsung[4]. Perencanaan sumber daya juga penting seperti sumber daya modal/biaya, tenaga kerja, peralatan, dan material dalam menentukan penyelenggaraan proyek. Perencanaan dan pengendalian biaya selama proyek berlangsung, dengan melakukan perencanaan arus kas secara terperinci maka memudahkan proses pengendalian biaya, sehingga biaya yang dikeluarkan sesuai dengan anggaran yang direncanakan. Apabila sebaliknya, perencanaan arus kas/*cash flow* yang salah akan mengakibatkan peningkatan biaya yang besar dan pengendalian biaya yang kacau serta merugikan perusahaan konstruksi itu sendiri[5].

Cash flow atau aliran kas sangatlah diperlukan oleh penyedia jasa sebagai sistem kontrol pengendalian biaya dari perencanaan keseluruhan proyek tersebut, sehingga mampu mendapatkan keuntungan yang besar. Maka dari itu pengendalian arus kas/*cash flow* proyek harus dapat mengendalikan atau mempertimbangkan setiap pengeluaran dan pemasukan terhadap kebutuhan biaya yang akan digunakan sebagai penyelenggaraan kegiatan proyek konstruksi Untuk mengetahui pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap *Cash flow* perlu dilakukan analisis terhadap arus keuangan proyek konstruksi Pada penelitian ini dilakukan dengan menganalisis pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap *cash flow* pada pelaksanaan Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah pada penelitian ini berdasarkan latar belakang tersebut yaitu

1. Berapakah Keuntungan yang didapat sebelum adanya *Contract Change Order* (CCO) ?
2. Berapakah Keuntungan yang didapat setelah adanya *Contract Change Order* (CCO) ?
3. Berapakah Perbandingan keuntungan pada saat dan sesudah *Contract Change Order* (CCO) ?

1.3 Tujuan Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang permasalahan, tujuan yang diharapkan dari pengaruh *Contract Change Order (CCO)* terhadap cash flow setelah adanya penambahan dan pengurangan pekerjaan adalah untuk mengetahui arus kas/*cash flow* yang terjadi pada Proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa setelah terjadinya perubahan nilai kontrak akibat *Contract Change Order (CCO)*.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat yang didapatkan dalam penelitian proposal skripsi ini, antara lain:

1. Bagi Mahasiswa

Sebagai wawasan dan pengetahuan tambahan sehingga nantinya bisa menjadi bekal yang dapat diterapkan ketika terjun ke dunia kerja serta mampu menerapkan teori dan praktek yang di dapat dikampus dengan kondisi di lapangan, serta mengetahui pengaruh *Contract Change Order (CCO)* terhadap *cash flow*

2. Bagi Politeknik Negeri Bali

Hasil penelitian ini diharapkan menjadi pengetahuan/penelitian tambahan bagi yang membutuhkan dan menambah bahan ajar baru untuk meningkatkan wawasan pendidikan.

3. Bagi Industri Jasa Konstruksi

Hasil penelitian ini diharapkan menjadi referensi bagi para pengguna industri jasa konstruksi untuk mengetahui pengaruh *Contract Change Order (CCO)* terhadap *cash flow*

1.5 Batasan Masalah

Batasan masalah dari proposal skripsi ini yaitu meliputi:

1. Penelitian dilakukan pada proyek Pembangunan Rumah Susun Universitas Hindu Negeri I Gusti Bagus Sugriwa Pada Tahun 2022
2. Penerimaan menggunakan sistem pembayaran yang ditetapkan sesuai kontrak proyek yakni sistem pembayaran termin.

3. Menyusun Cash Flow (aliran dana) pada saat sebelum dan sesudah adanya *Contract Change Order (CCO)*

i. Modal Kerja

Modal kerja sangat diperlukan untuk memulai proyek, hal ini disebabkan karena pencairan uang muka memerlukan waktu. Pencairan uang muka dalam proyek ini yakni 1 minggu setelah proyek mulai dilaksanakan.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Wena, Made., Suparno, (2015) Manajemen Risiko Dalam Proyek Konstruksi. Jurnal Bangunan, Vol. 20, No.1, pp 1 -12
- [2] Alaryan, A., Elbeltagi E., Elshahat, A., Dawood, M.,(2014) *Causes and Effects of Change Orders on Construction Projects in Kuwait. Int. Journal of Engineering Research and Applications*, Vol. 4, Issue 7 (Version 2), pp.01-08
- [3] Desai, J.N., Pitroda, J., (2015) *A Review on Change Order and Assessing Causes Affecting Change Order in Construction, Journal of International Academic Research for Multidisciplinary*, Vol. 2, No. 12
- [4] Husen, MT., I. (2010). Manajemen Proyek. Yogyakarta: CV. Andi Offset.
- [5] Pradnyawati, Putu Mas Diah,(2019) Analisis Optimalisasi Cash Flow Terhadap Kebutuhan Modal Kerja Dan Tingkat Profitabilitas (Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung Kantor Dinas Dikpora Kota Denpasar)
- [6] Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2021
- [7] Kitab Undang-Undang Hukum Perdata
- [8] Ir. S.Soeradji,Dipl.HE, “DOKUMEN KONTRAK”
- [9] Fisk, Edward R. & Reynold, Wayne D.2006. *Construction Project Administration’ Eight Edition*. New Jersey. Pentice Hall Inc.
- [10] Febrian Fitriono(2016),” Kajian Contract Change Order Pada Proyek Pembangunan Gedung Sma Keberbakatan Olahraga Di Minahasa
- [11] Willem Sapulette. 2009. Analisa Penyebab dan Pengaruh Change Order Pada Proyek Infrastruktur dan Bangunan Gedung di Ambon. Jurnal Teknologi. Vol. 6, No. 2, 2009; 627 – 633
- [12] Asiyanto. (2005). *Construction Project Cost Management*. Jakarta: Penerbit Pradnya Paramita.
- [13] Dipohusodo, I. (1996). *Manajemen Proyek & Konstruksi*. Yogyakarta: Kanisius.