

SKRIPSI
ANALISIS INVESTASI PEMBANGUNAN *VILLA SYLVAIN*
PECATU KEC. KUTA SELATAN, KABUPATEN BADUNG



POLITEKNIK NEGERI BALI

OLEH:
I MADE BALI PRIMA JAYA
2115124087

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI
JURUSAN TEKNIK SIPIL
PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN
MANAJEMEN PROYEK KONSTRUKSI
2025

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364
Telp. (0361) 701981 | Fax. 701128 | Laman. <https://www.pnb.ac.id> | Email. poltek@pnb.ac.id

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing 1 Skripsi Program Studi Manajemen Proyek Konstruksi Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : I Made Bali Prima Jaya
NIM : 2115124087
Program Studi : Manajemen Proyek Konstruksi
Judul Skripsi : ANALISIS INVESTASI PEMBANGUNAN VILLA SYLVAIN
PECATU KEC. KUTA SELATAN, KABUPATEN BADUNG

Telah diperiksa ulang dan dinyatakan selesai serta dapat diajukan dalam ujian Skripsi Program Studi Manajemen Proyek Konstruksi, Politeknik Negeri Bali.

Bukit Jimbaran, 12 Agustus 2025
Dosen Pembimbing 1



Ir. Made Mudhina, M.T.
NIP. 196203021989031002

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364
Telp. (0361) 701981 | Fax. 701128 | Laman. <https://www.pnb.ac.id> | Email. poltek@pnb.ac.id

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing 2 Skripsi Program Studi Manajemen Proyek Konstruksi Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : I Made Bali Prima Jaya
NIM : 2115124087
Program Studi : Manajemen Proyek Konstruksi
Judul Skripsi : ANALISIS INVESTASI PEMBANGUNAN VILLA SYLVAIN
PECATU KEC. KUTA SELATAN, KABUPATEN BADUNG

Telah diperiksa ulang dan dinyatakan selesai serta dapat diajukan dalam ujian Skripsi Program Studi Manajemen Proyek Konstruksi, Politeknik Negeri Bali.

Bukit Jimbaran, 12 Agustus 2025
Dosen Pembimbing 2



I Gusti Ayu Putu Dewi Paramita, S.S,M.Hum.
NIP. 197806242002122001



POLITEKNIK NEGERI BALI

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali – 80364
Telp. (0361) 701981 (hunting) Fax. 701128
Laman: www.pnb.ac.id Email: poltek@pnb.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS INVESTASI PEMBANGUNAN *VILLA SYLVAIN*
PECATU KEC. KUTA SELATAN, KABUPATEN BADUNG**

Oleh:

I Made Bali Prima Jaya

2115124087

**Laporan ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Pendidikan Sarjana Terapan Manajemen Proyek Konstruksi Pada
Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali**

Disetujui oleh :

Bukit Jimbaran, 3 Agustus 2025

Ketua Jurusan Teknik Sipil,

Ir. I Nyoman Suardika, MT
NIP. 196510261994031001

Ketua Program Studi S.Tr - MPK,

Dr. Ir. Putu Hermawati, MT
NIP. 196604231995122001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : I Made Bali Prima Jaya
N I M : 2115124087
Jurusan/Prodi : Teknik Sipil / Sarjana Terapan Manajemen Proyek
Konstruksi
Tahun Akademik : 2024/2025
Judul : ANALISIS INVESTASI PEMBANGUNAN
VILLA SYLVAIN PECATU KEC. KUTA
SELATAN, KABUPATEN BADUNG

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan Judul di atas, benar merupakan hasil karya **Asli/Original**.

Demikianlah keterangan ini saya buat dan apabila ada kesalahan dikemudian hari, maka saya bersedia untuk mempertanggungjawabkannya.

Badung, 8 Agustus 2025


METERAN
TEMPEL
001CCANX057398133
I Made Bali Prima Jaya

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Investasi Proyek Pembangunan *Villa Sylvain* Pecatu” tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan Jurusan Politeknik Negeri Bali. Dalam Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE., M.eCom., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak Ir. I Nyoman Suardika, MT., selaku ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.
3. Ibu Ir. Putu Hermawati, MT., selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.
4. Bapak Ir. Made Mudhina, M.T., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu I G A Putu Dewi Paramita, S.S., M.Hum., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen selaku pengajar mata kuliah di Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali
7. Teristimewa kepada orang tua dan segenap keluarga tercinta, yang selalu hadir dengan cinta, doa, dan tidak pernah lelah dalam memberikan kasih sayang, motivasi, semangat, serta merupakan kekuatan terbesar bagi

penulis untuk terus belajar dan tetap kuat ketika menghadapi situasi tersulit sekalipun.

8. Sahabat penulis yang banyak memberikan dukungan, semangat, serta cerita suka maupun duka selama perkuliahan. Penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagipara pembaca.

Penulis menyadari Skripsi ini jauh dari kesempurnaan, maka dari itu diharapkan adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan Skripsi ini

Badung 8 Agustus 2025

Penulis

I Made Bali Prima Jaya

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
1.5 Ruang Lingkup Dan Batasan Masalah.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Investasi	4
2.1.1 Pengertian investasi.....	4
2.1.2 Tujuan Investasi	4
2.1.3 Bentuk-Bentuk Investasi	5
2.2 <i>Property</i>	5
2.3 <i>Villa</i>	5
2.4 Biaya	6
2.4.1 Analisis Biaya	6
2.4.2 Biaya Proyek.....	7

2.5 <i>Cashflow</i>	11
2.5.1 Pendapatan <i>Villa</i>	12
2.5.2 Pengeluaran <i>Villa</i>	12
2.6 Analisis Kelayakan.....	14
2.6.1 Analisis Kelayakan Investasi	14
2.6.2 Studi Kelayakan Proyek.....	15
2.7 Kriteria Kelayakan Investasi	15
2.7.1 <i>Net Present Value</i>	15
2.7.2 <i>Internal Rate of Return (IRR)</i>	16
2.7.3 <i>Payback Period</i>	16
2.7.4 <i>Benefit Cost Ratio (BCR)</i>	17
2.8 Analisa Sensitivitas.....	17
2.9 Rencana Anggaran Biaya (RAB).....	18
2.10 Depresiasi.....	18
BAB III METODE PENELITIAN	20
3.1 Rancangan Penelitian	20
3.2 Lokasi dan Waktu	21
3.2.1 Lokasi Penelitian.....	21
3.2.2 Waktu Penelitian	21
3.3 Penentuan Sumber Data	22
3.4 Pengumpulan Data	22
3.5 Instrumen Penelitian.....	23
3.6 Analisis Data	24
3.7 Bagan Alir Penelitian	26
BAB IV	27

4.1 Pengumpulan Data	27
4.1.1 Spesifikasi bangunan.....	27
4.2 Biaya Modal.....	29
4.2.1 Harga beli Tanah	29
4.2.2 Biaya Konstruksi	30
4.2.3 Biaya Interior	32
4.2.4 Biaya Ijin Mendirikan Bagunan Atau IMB.....	32
4.3 Pendapatan Tahunan	32
4.3.1 Pendapatan Penyewaan Villa	33
4.3.2 Pendapatan Gym dan Yoga.....	34
4.4 Biaya Pengeluaran.....	36
4.4.1 Biaya Operasional dan Pemeliharaan.....	36
4.4.2 Suku Bunga	38
4.4.3 Depresiasi	39
4.4.4 Pajak.....	39
4.5 Analisis Finansial	42
4.5.1 Analisa Kelayakan Dengan Menggunakan NPV	42
4.5.2 Analisa Kelayakan Dengan Menggunakan BCR	43
4.5.3 Analisa Kelayakna Dengan Metode IRR	44
4.5.4 Analisa Kelayakan Dengan Metode PP	46
4.6 Analisis Sensitivitas	47
BAB V	52
5.1 Kesimpulan	52
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA.....	53

LAMPIRAN.....	55
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

TABEL 3. 1 TABEL WAKTU PENELITIAN	22
TABEL 4. 1 TABEL RAB	31
TABEL 4. 2 TABEL BIAYA MODAL	32
TABEL 4. 3 TABEL PENDAPATAN PENYEWAAN VILLA.....	33
TABEL 4. 4 TABEL PENDAPATAN GYM & YOGA	35
TABEL 4. 5 TABEL TOTAL PENDAPATAN SEWA VILLA DAN GYM & YOGA	36
TABEL 4. 6 TABEL BIAYA OP	38
TABEL 4. 7 TABEL TARIF PAJAK	40
TABEL 4. 8 TABEL PAJAK TIAP TAHUNNYA.....	41
TABEL 4. 9 TABEL TOTAL PENGELUARAN SEBELUM DEPRESIASI	42
TABEL 4. 10 TABEL PERHITUNGAN NPV DAN BCR	43
TABEL 4. 11 TABEL PERHITUNGAN NPV- DENGAN FAKTOR BUNGA 15%.....	44
TABEL 4. 12 TABEL PERHITUNGAN NPV+ DENGAN FAKTOR BUNGA 10%	45
TABEL 4. 13 TABEL PERHITUNGAN IRR	46
TABEL 4. 14 TABEL PERHITUNGAN BEP.....	46
TABEL 4. 15 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA BENEFIT TURUN 20%	47
TABEL 4. 16 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA BENEFIT TURUN 24%	48
TABEL 4. 17 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA BENEFIT TURUN 25%	48
TABEL 4. 18 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA PENGELUARAN NAIK SEBESAR 25%	50
TABEL 4. 19 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA PENGELUARAN NAIK SEBESAR 46%	50
TABEL 4. 20 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA PENGELUARAN NAIK SEBESAR 47%	51
TABEL 4. 21 TABEL ANALISIS SENSITIVITAS BIAYA PENGELUARAN NAIK SEBESAR 48%	51

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2. 1 BENTUK GRAFIS CASH FLOW SUATU INVESTASI.....	11
GAMBAR 3. 1 PETA LOKASI PENELITIAN.....	21

ANALISIS INVESTASI PEMBANGUNAN *VILLA SYLVAIN* PECATU KEC. KUTA SELATAN, KABUPATEN BADUNG

I MADE BALI PRIMA JAYA

Program Studi S.Tr Manajemen Proyek Kontruksi, Jurusan Teknik Sipil, Politeknik
Negeri Bali Jl. Raya Uluwatu No.45, Jimbaran, Kuta Selatan, Badung, Bali

Telp (0361)701981 Laman: www.pnb.ac.id, Surel: poltek@pnb.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan investasi pembangunan villa di Bali dari aspek finansial, pasar, hukum, dan lingkungan. Bali sebagai destinasi wisata internasional memiliki pertumbuhan sektor pariwisata yang pesat, sehingga mendorong meningkatnya permintaan akan akomodasi eksklusif seperti villa. Studi ini menggunakan metode studi kelayakan investasi, yang mencakup analisis Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Payback Period (PP), dan Benefit Cost Ratio (BCR). Data diperoleh melalui observasi lapangan, wawancara dengan pelaku usaha, serta studi literatur. Hasil analisis menunjukkan bahwa investasi pembangunan villa di lokasi penelitian layak untuk dilaksanakan, dengan nilai NPV positif, IRR di atas tingkat diskonto, dan waktu pengembalian investasi yang relatif singkat. Selain itu, faktor legalitas dan perizinan juga menjadi perhatian penting dalam proses pembangunan. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi investor dan pelaku usaha yang berminat untuk berinvestasi di sektor properti pariwisata di Bali.

Kata Kunci: Investasi, Villa, Kelayakan Finansial, Pariwisata, Bali

INVESTMENT ANALYSIS OF THE SYLVAIN PECATU VILLA DEVELOPMENT, SOUTH KUTA DISTRICT, BADUNG REGENCY

I MADE BALI PRIMA JAYA

S.Tr. Construction Project Management Study Program, Civil Engineering
Department, Bali State Polytechnic, Jl. Raya Uluwatu No. 45, Jimbaran, South Kuta,
Badung, Bali

Tel. (0361) 701981 Website: www.pnb.ac.id, Email: poltek@pnb.ac.id

ABSTRACT

This study aims to analyze the investment feasibility of villa development in Bali from financial, market, legal, and environmental aspects. Bali, as an international tourist destination, has a rapidly growing tourism sector, driving increasing demand for exclusive accommodations such as villas. This study uses an investment feasibility study method, which includes analysis of Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Payback Period (PP), and Benefit Cost Ratio (BCR). Data was obtained through field observations, interviews with business owners, and literature review. The analysis indicates that villa development investment at the research location is feasible, with a positive NPV, an IRR above the discount rate, and a relatively short payback period. Furthermore, legality and licensing are also important considerations in the development process. This research is expected to serve as a reference for investors and business owners interested in investing in the tourism property sector in Bali.

Keywords: Investment, Villa, Financial Feasibility, Tourism, Bali

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Bali merupakan salah satu provinsi di Indonesia yang perekonomiannya ditunjang dari sektor pariwisata. Sebagai salah satu destinasi favorit Bali selalu memiliki daya tariknya tersendiri baik itu dari segi keindahan alam, tradisi, budaya, serta keramahan penduduknya[1]. Bali sebagai daerah tujuan pariwisata yang terkenal di Indonesia memerlukan adanya penataan ruang yang bermanfaat pada kelangsungan pariwisata. Salah satu pemanfaatan ruang di Bali saat ini didominasi dengan pembangunan penginapan pada daerah-daerah yang memiliki pesona keindahan alam yang menjadi daya tarik dari wisatawan, salah satunya *villa*. Pengembangan *villa* di Bali sekarang ini berkembang sangat pesat dengan membidik pasar wisatawan *domestic* atau *international* yang berlibur ke Bali. *Villa* Sylvain Pecatu yang berlokasi di desa Pecatu, akan menjadi *villa* yang menarik minat dari wisatawan *domestic* maupun *international* karena *villa* ini memiliki bangunan yang minimalis, dan memiliki udara yang masih asri, selain itu *villa* ini juga dekat dengan objek wisata pantai padang-padang, pura Luhur Uluwatu.

Investasi properti seperti *villa* merupakan keputusan yang sangat berisiko, karena memerlukan modal pada saat sekarang bertujuan untuk mendapatkan manfaat atau keuntungan yang lebih besar dimasa yang akan datang[2]. Dikarenakan investasi properti seperti *villa* menyangkut dana yang cukup besar, sedangkan manfaatnya baru akan di terima di masa yang akan datang, maka resiko dari investasi selalu ada. Untuk meminimalisir resiko dan risiko dan untuk mengestimasi besar keuntungan yang bisa di dapatkan, studi kelayakan investasi perlu di lakukan. Dalam menganalisis investasi memiliki banyak metode yang bisa di gunakan. Metode-metode yang biasa digunakan diantaranya; Metode *Payback Period* (PP), Metode *Net Present Value* (NPV), Metode *Internal Rate Of Return* (IRR), dan Metode *Benefit Cost Ratio* (BCR). Selain itu studi kelayakan ini juga digunakan untuk menghindari kesalahan dalam

pengambilan keputusan dalam berinvestasi serta untuk mengetahui apakah pembangunan tersebut dipandang layak atau tidak dari aspek finansial. Oleh karena itu penulis mengangkat topik yang berjudul **Analisa Investasi proyek Pembangunan Villa Sylvain Pecatu Kec. Kuta Selatan Kab. Badung Bali.**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah disampaikan diatas, permasalahan yang di angkat sebagai berikut:

1. Bagaimana kelayakan finansial pada pembangunan Villa Sylvain Pecatu di tinjau dari nilai *Net Present Value* (NPV), *Payback Period* (PP), *Benefit Cost Ratio* (BCR), *Internal Rate Of Return* (IRR)?
2. Berapa lama *Break Even Poin* (BEP) yang akan dicapai pada investasi Pembangunan Villa Sylvain Pecatu?
3. Bagaimana analisis sesitivitas dari investasi pada Pembangunan Villa Villa Sylvain Pecatu?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah yang telah diuraikan di atas, maka tujuan penelitain yang ingin dicapai yaitu:

1. Untuk mengetahui kelayakan investasi pada Pembangunan Villa Sylvain Pecatu ditinjsu dengan NPV, PP, BCR, IRR.
2. Untuk mengetahui lamanya *Break Even Poin* (BEP) yang akan di capai pada Pembangunan Villa Sylvain Pecatu.
3. Untuk mengetahui analisis sensitivitas pada investasi Pembangunan Villa Sylvain Pecatu

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang diperoleh dari penelitian yang dilakukan ini, yaitu sebagai berikut:

1. Bagi pelaku investasi agar mengetahui layak atau tidaknya investasi tersebut secara finansial.
2. Bagi mahasiswa hasil dari penelitian ini dapat menjadi referensi dan informasi untuk menambah pemahaman tentang faktor-faktor yang mempengaruhi investasi.
3. Bagi institusi agar dapat mengembangkan pengetahuan tentang investasi yang berhubungan dengan ekonomi teknik di dalam kurikulum.

1.5 Ruang Lingkup Dan Batasan Masalah

Ruang lingkup dan Batasan masalah dari penelitian ini adalah:

1. Lokasi penelitian yang ditinjau yaitu Pembangunan *Villa Sylvain* Pecatu bertempat di Pecatu, Badung.
2. Kondisi ekonomi dalam keadaan stabil, yang dimana artinya tidak terjadi krisis ekonomi yang dapat menyebabkan ketidakstabilan pasar.
3. Analisis terhadap aspek finansial hanya dilakukan dengan lima kriteria yaitu, *Net Present Value* (NPV), *Payback Period* (PP), *Benefit Cost Ratio* (BCR), *Internal Rate Of Return* (IRR), dan Sensitivitas.
4. Suku bunga yang dipakai berdasarkan suku bunga yang berlaku di BI.
5. Umur investasi 25 tahun

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

1. Hasil analisis finansial dalam Pembangunan Villa Sylvain Pecatu pada perhitungan dikatakan layak karena :

a. Perhitungan analisis kelayakan finansial dengan metode Net Present Value (NPV) dikatakan layak karena ($NPV > 0$). Dimana NPV didapat sebesar Rp 21.282.639.837,22.

b. Perhitungan analisis kelayakan finansial dengan metode Benefit Cost Ratio (BCR) pada suku bunga 6% dikatakan layak karena $BCR > 0\%$ pada metode ini BCR didapat sebesar 1.32%

c. Perhitungan analisis kelayakan finansial dengan metode Internal Rate of Return (IRR) dikatakan layak karena nilai $MARR < IRR$ dimana IRR didapat sebesar 12.65%.

2. Break Event Point atau yang biasa disebut BEP pada Pembangunan Villa Sylvain Pecatu dikatakan layak dikarenakan BEP pada resort ini terjadi pada tahun ke-16

3. Hasil analisis Sensitivitas pada perhitungan ini, investasi pada Villa Sylvain Pecatu annual benefit (ab) turun lebih besar 25% dari nilai awal selama tahun investasi yang berarti investasi tidak layak. Sedangkan pada analisis sensitivitas cost terdapat hasil investasi layak walaupun persentase annual cost (ac) naik sebesar 25% dari persentase nilai awal.

5.2 Saran

1. Pada penelitian selanjutnya diharapkan bisa mencari objek penelitian yang belum terjamah wisatawan asing maupun local.

2. Pada penelitian selanjutnya diharapkan agar bisa lebih mengembangkan aspek-aspek lain diluar batas penelitian ini

3. Pada penelitian selanjutnya diharapkan agar bisa menyesuaikan kondisi ekonomi pada saat penelitian dilakukan.

DAFTAR PUSTAKA

- [1] N. M. S. Widnyana, I. G., Mudhina, M., & Rani, “Analisis Kelayakan Investasi Bhumi Lovina Residence & Villas Di Desa Temukus, Kecamatan Banjar, Kabupaten Buleleng,” *Skripsi*, 2022.
- [2] I. N. Widiyawan, “Analisis Kelayakan Investasi Pada Pembangunan Villa Maharaja Pererenan, Badung,” 2023, [Online]. Available: https://repository.pnb.ac.id/7545/3/RAMA_22302_1915124076_0007059001_0012019003_part.pdf
- [3] P. Kartika and M. Kesuma, “Skripsi analisis kelayakan investasi terhadap aspek finansial pada proyek villa pandawa residence,” 2022.
- [4] KadekEvanAlit, “ANALISISINVESTASIPROYEKPEMBANGUNAN AINAYA RESORT UBUD,” 2023.
- [5] Asiva Noor Rachmayani, “No Analisis struktur kovarians indikator terkait kesehatan pada lansia yang tinggal di rumah, dengan fokus pada rasa subjektif terhadap kesehatan Title,” p. 6, 2015.
- [6] D. Pembimbing, “Desain Interior Guesthouse Multifungsi MMT-ITS Surabaya dengan konsep eco- Interior Design Multifunction Guesthouse MMT-ITS Surabaya with Eco-Friendly Modern Concept Along with the many students MMT-ITS coming from outside the city and take in college edu”.
- [7] B. A. B. Ii, “Akuntansi Biaya,” no. 1999, 2002.
- [8] A. D. I. Manado and J. I. Kindangen, “Apartement di manado “,” pp. 1–10.
- [9] B. A. B. Ii and T. Pustaka, “Analisis struktur kovarians indikator terkait kesehatan,” pp. 8–35, 2018.
- [10] *Ir. Aliludin, DEA*.
- [11] L. Belakang, “IDENTIFIKASI FAKTOR INTERNAL YANG MENYEBABKAN PEMBENGGAKAN BIAYA PERALATAN PADA PROYEK KONSTRUKSI GEDUNG BERTINGKAT,” vol. 2, no. 1, 2019.
- [12] A. Nurdiana, “ANALISIS BIAYA TIDAK LANGSUNG PADA PROYEK

PEMBANGUNAN BEST WESTERN STAR HOTEL & STAR
APARTEMENT SEMARANG Abstrak,” vol. 36, no. 2, pp. 105–109, 2015.