

SKRIPSI

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA SEBAGAI ALAT BANTU
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PROYEK
DI PT KRESNA PUTRA KARYA**
(Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan)



Politeknik Negeri Bali

NAMA : NI LUH KADEK MARDANI PUTRI
NIM : 1915644050

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2023**

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA SEBAGAI ALAT BANTU
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PROYEK
DI PT KRESNA PUTRA KARYA**
(Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan)

**Ni Luh Kadek Mardani Putri
1915644050**

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRAK

Keberhasilan suatu proyek konstruksi dapat diukur berdasarkan pemenuhan tujuan proyek yang meliputi penyelesaian tepat waktu, sesuai anggaran yang telah direncanakan, dan mencapai standar kualitas yang diharapkan. Penelitian ini bertujuan untuk memahami bagaimana rencana anggaran biaya proyek digunakan sebagai alat untuk perencanaan dan pengendalian. Penelitian ini dilaksanakan di PT Kresna Putra Karya pada proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan, yang berlokasi di Kecamatan Rendang, Kabupaten Karangasem, Bali.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Data yang dipergunakan adalah data primer berupa wawancara dan data sekunder berupa data rencana anggaran biaya proyek dan realisasi biaya proyek. Metode pengukuran analisis data yang dipergunakan adalah analisis varian yang membandingkan antara anggaran dan realisasi biaya bahan baku langsung, tenaga kerja langsung, dan biaya *overhead*.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan PT Kresna Putra Karya belum berhasil mencapai hasil yang memuaskan dalam proyek Peningkatan Jalan Pertigaan Segah Payungan terutama pada perencanaan dan pengendalian biaya. Perencanaan anggaran sudah dilakukan dengan baik sesuai prosedur yang ditetapkan oleh manajemen perusahaan. Namun, kendala terjadi pada pengendalian biaya, terbukti dari selisih kerugian pada biaya tenaga kerja langsung yang melebihi anggaran. Oleh karena itu, penting untuk melakukan pengawasan secara berkala, baik dalam perencanaan anggaran maupun dalam proses pelaksanaan proyek di lapangan.

Kata kunci : Anggaran, Biaya, Proyek, Perencanaan, Pengendalian

***COST BUDGET ANALYSIS AS A TOOL PROJECT PLANNING AND
CONTROL AT PT KRESNA PUTRA KARYA***
(Case Study of the Segah Payungan T-junction Road Improvement Project)

Ni Luh Kadek Mardani Putri
1915644050

(Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRACT

The success of a construction project can be measured based on meeting project objectives which include completion on time, within the planned budget, and achieving expected quality standards. This study aims to understand how project cost budget plans are used as tools for planning and control. This research was carried out at PT Kresna Putra Karya on the Segah Payungan T-junction Road Improvement project, located in Rendang District, Karangasem Regency, Bali.

This research uses descriptive qualitative method with case study approach. The data used are primary data in the form of interviews and secondary data in the form of project cost budget plan data and project cost realization. The measurement method of data analysis used is variance analysis that compares between budget and realization of direct raw material costs, direct labor, and overhead costs.

The results of this study show that PT Kresna Putra Karya has not succeeded in achieving satisfactory results in the Segah Payungan T-junction Road Improvement project, especially in planning and cost control. Budget planning has been carried out properly according to the procedures set by the company's management. However, constraints occur in cost control, as evidenced by the difference in losses on direct labor costs that exceed the budget. Therefore, it is important to conduct periodic supervision, both in budget planning and in the process of implementing projects in the field.

Keywords : Budget, Cost, Project, Planning, Control

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA SEBAGAI ALAT BANTU
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PROYEK
DI PT KRESNA PUTRA KARYA**
(Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan)

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Terapan Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Manajerial
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali**

**NAMA : NI LUH KADEK MARDANI PUTRI
NIM : 1915644050**

**JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI MANAJERIAL
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2023**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Ni Luh Kadek Mardani Putri

NIM : 1915644050

Program Studi : Akuntansi Manajerial

Menyatakan bahwa sesungguhnya Skripsi :

Judul : Analisis Anggaran Biaya sebagai Alat Bantu Perencanaan dan Pengendalian Proyek di PT Kresna Putra Karya

Pembimbing : I Made Agus Putrayasa, SE, M.SA, Ak
Dr. Dra. Ni Nyoman Aryaningsih, MM

Tanggal Uji : Senin, 14 Agustus, 2023

Skripsi yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Badung, 14 Agustus 2023



Ni Luh Kadek Mardani Putri

SKRIPSI

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA SEBAGAI ALAT BANTU
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PROYEK
DI PT KRESNA PUTRA KARYA
(Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan)**

DIAJUKAN OLEH :

NAMA : NI LUH KADEK MARDANI PUTRI

NIM : 1915644050

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik oleh :

DOSEN PEMBIMBING I

DOSEN PEMBIMBING II



I Made Agus Putrayasa, SE, M. SA, Ak

NIP : 19780829 200801 1 007



Dr. Dra. Ni Nyoman Aryaningsih, MM

NIP : 19680913 199303 2 002

POLITEKNIK NEGERI BALI

JURUSAN AKUNTANSI

KETUA



I Made Sudana, SE., M.Si

NIP : 19611228 199003 1 001

SKRIPSI

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA SEBAGAI ALAT BANTU
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PROYEK
DI PT KRESNA PUTRA KARYA
(Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan)**

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada :

Tanggal 14 Bulan Agustus Tahun 2023

PANITIA PENGUJI

KETUA :



**I Made Agus Putrayasa, SE, M. SA, Ak
NIP : 19780829 200801 1 007**

ANGGOTA :



**2. Desak Putu Suciwati, SE.M.Si
NIP. 19730925 200212 2 001**

**3. Dr.Drs.Paulus Subiyanto, M.Hum
NIP. 19610622 199303 1 001**

KATA PENGANTAR

Puji syukur di panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa), karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Judul skripsi yang diangkat adalah “Analisis Anggaran Biaya sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Proyek di PT Kresna Putra Karya Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan”. Penulis skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial pada Politeknik Negeri Bali. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. I Nyoman Abdi, SE., M.eCom, selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan kesempatan menuntut pendidikan di Politeknik Negeri Bali
2. I Made Sudana, SE., M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan pengarahan dan petunjuk dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Bali
3. Cening Ardina, SE. M. Agb, selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Manajerial, yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi sebagai syarat kelulusan studi di Politeknik Negeri Bali.
4. I Made Agus Putrayasa, SE, M. SA,Ak , selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini
5. Dr. Dra. Ni Nyoman Aryaningsih, MM, selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini.
6. I Gede Januarta selaku Manajer Administrasi dan Keuangan Perusahaan PT Kresna Putra Karya yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan.

7. Keluarga tercinta, Bapak I Komang Gede Putra selaku orang tua, dan saudara saya Ni Komang Ines Maerani yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral
8. Aditya Pradana Putra yang telah banyak memberikan bantuan, dorongan serta semangat dan
9. Teman-teman yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang sudah mendukung dalam penyusunan skripsi.

Akhir kata, peneliti mohon maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini mengingat adanya keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki peneliti sehingga masih jauh dari kesempurnaan. Peneliti akan menghargai apabila ada kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Badung, 31 Juli 2023

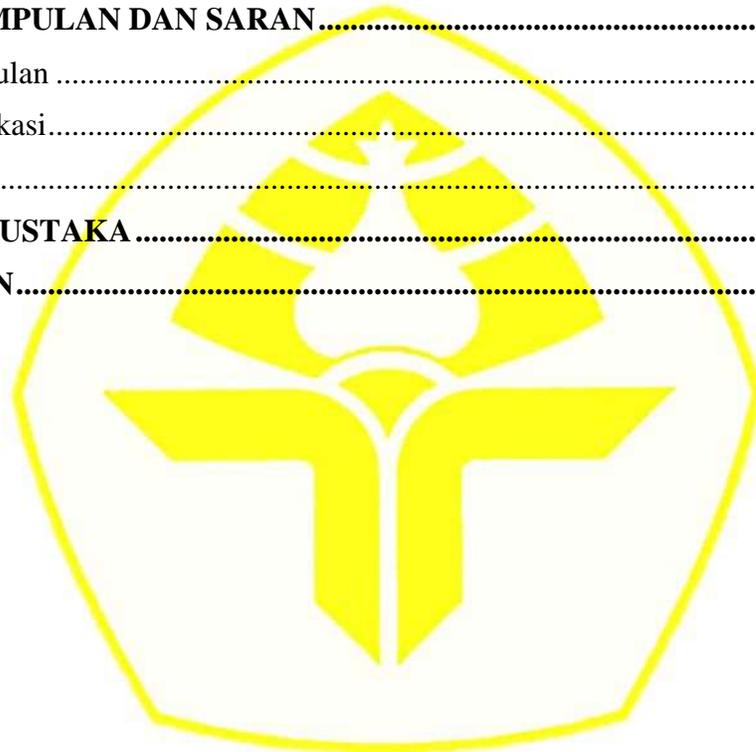
Ni Luh Kadek Mardani Putri

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan	i
Abstrak	ii
<i>Abstract</i>	iii
Halaman Persyaratan Gelar Sarjana Terapan	iv
Surat Pernyataan Orisinalitas Karya Ilmiah	v
Halaman Persetujuan	vi
Halaman Penetapan Kelulusan	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar Isi	x
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
A. Kajian Teori	9
B. Kajian Penelitian yang Relevan	17
C. Alur Pikir.....	22
D. Pertanyaan Penelitian.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Tempat dan Waktu Penelitian	29
C. Sumber Data.....	30
D. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	30
E. Keabsahan Data.....	33

F. Analisis Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Deskripsi Hasil Penelitian	41
B. Pembahasan dan Temuan.....	61
C. Keterbatasan Penelitian.....	65
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	67
A. Simpulan	67
B. Implikasi.....	67
C. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN.....	72



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR TABEL

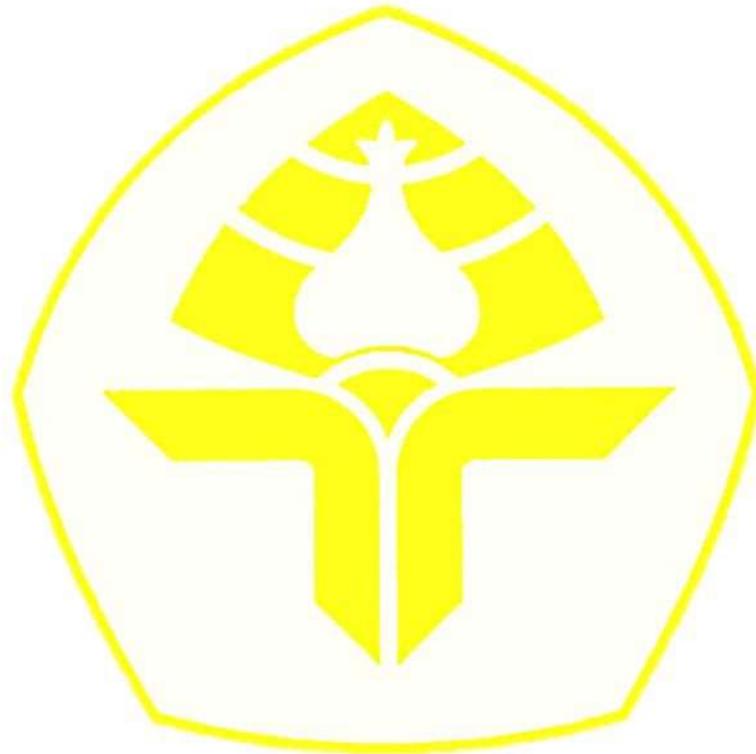
Tabel 4.1	Varian Harga Bahan Baku dan Varian Kuantitas Bahan Baku	44
Tabel 4.2	Hasil Selisih Varian Harga Bahan Baku dan Kuantitas Bahan Baku	48
Tabel 4.3	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung	51
Tabel 4.4	Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung	52
Tabel 4.5	Varian Tarif Tenaga Kerja dan Varian Efisiensi Tenaga Kerja.....	55
Tabel 4.6	Anggaran Biaya Overhead Pabrik	58
Tabel 4.7	Realisasi Biaya Overhead Pabrik	59
Tabel 4.8	Anggaran dan Realisasi Biaya	62



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Pikir..... 26



**JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Data Rencana Anggaran Biaya (RAB) kontrak Peningkatan Jalan Ruas Pertigaan Segah Payungan Karangasem, PT Kresna Putra Karya
- Lampiran 2 : Laporan Realisasi Proyek Peningkatan Jalan Ruas Pertigaan Segah Payungan Karangasem, PT Kresna Putra Karya
- Lampiran 3 : Paduan Wawancara
- Lampiran 4 : Indikator Pengukuran Wawancara
- Lampiran 5 : Hasil Wawancara
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Untuk mencapai efisiensi dan efektivitas dalam kegiatan bisnis, perusahaan harus melaksanakan proses perencanaan dan pengendalian. Tujuan utama dari proses ini adalah untuk mencapai laba maksimal sesuai dengan tujuan perusahaan (Victorina. et al, 2021). Dalam era bisnis yang semakin kompetitif, terutama di kalangan perusahaan kontraktor yang berusaha untuk memenangkan proyek, manajemen keuangan yang cermat menjadi kunci dalam menjaga kelangsungan dan kesinambungan bisnis (Isnawati et al, 2018). Keberhasilan suatu proyek dapat diamati melalui beberapa indikator, termasuk penggunaan dana yang efisien, penyelesaian dalam waktu yang singkat, dan pencapaian mutu produk yang sesuai. Dalam konteks pelaksanaan proyek konstruksi, faktor biaya menjadi pertimbangan utama karena melibatkan investasi yang signifikan oleh kontraktor, yang pada gilirannya rentan terhadap risiko kegagalan (Ina dan Langga, 2021).

Salah satu aspek penting dari manajemen keuangan adalah perencanaan dan pengendalian. Proses perencanaan melibatkan evaluasi kinerja masa lalu dan penilaian terhadap kondisi masa depan. Sementara itu, pengendalian yang efektif memerlukan alat komunikasi yang dapat menyampaikan hasil perencanaan kepada seluruh tingkat manajemen. Pengendalian merupakan usaha perusahaan dalam mencapai tujuan dengan membandingkan kinerja yang sebenarnya dengan rencana yang telah ditetapkan, serta mengidentifikasi langkah-langkah yang tepat untuk

mengevaluasi perbedaan antara anggaran dan pelaksanaan sesungguhnya. Pengendalian dalam operasional perusahaan berfungsi sebagai indikator untuk mengukur efisiensi kerja dan membantu manajemen dalam mengambil tindakan selanjutnya (Hakimah, 2021). Dalam konteks ini, alat tersebut dikenal sebagai anggaran.

Anggaran adalah suatu aspek penting dalam perencanaan organisasi yang tidak dapat diabaikan. Keseluruhan rencana perusahaan harus sesuai dengan alokasi anggaran yang telah ditetapkan, oleh karena itu, penting bagi anggaran untuk dirancang dengan cermat Umarella, (2019). Selain itu, pelaporan anggaran juga menjadi bentuk pertanggungjawaban organisasi terhadap penggunaan dana yang telah dialokasikan. Untuk memastikan efektivitas anggaran, diperlukan kemampuan dalam memprediksi masa depan dengan mempertimbangkan berbagai faktor, baik yang berasal dari internal maupun eksternal perusahaan. Pencapaian tujuan perusahaan secara efektif dan efisien melibatkan penyusunan anggaran yang baik. Dalam teori efektivitas, disiratkan bahwa anggaran yang tepat dapat berperan dalam perencanaan dan pengendalian biaya proyek guna mencegah terjadinya pembengkakan biaya (Nafarani et al., 2023).

Analisis yang erat hubungannya dengan anggaran adalah analisis selisih yang bermanfaat untuk mengevaluasi perbedaan antara anggaran yang direncanakan dengan realisasi yang terjadi dalam perusahaan. Metode analisis varians melibatkan perbandingan antara biaya yang telah direncanakan dengan biaya aktual yang terjadi selama pelaksanaan suatu proyek dalam periode waktu tertentu (Tomohon

et al., 2023). Tujuan utama dari metode ini adalah untuk mendeteksi, mengendalikan, dan mengevaluasi penyimpangan biaya yang terjadi akibat berbagai faktor sejak awal, sehingga penggunaan biaya yang tepat dapat dicapai. Penting bagi manajemen untuk menganalisis selisih yang terjadi guna mengetahui penyebabnya, karena selisih tersebut dapat mengindikasikan ketidaktepatan atau ketidakefisienan dalam pelaksanaan, atau bahkan ketidaksesuaian dengan standar yang ditetapkan.

PT Kresna Putra Karya adalah perusahaan kontraktor di wilayah Denpasar yang telah mendapatkan banyak kesempatan untuk menyelesaikan proyek-proyek pemerintah. Perusahaan ini berfokus pada bidang jasa konsultan konstruksi. PT Kresna Putra Karya bergerak dalam kegiatan memenuhi kebutuhan industri jasa konstruksi sebagai konsultan dan kontraktor, dengan menyediakan data tanah dan data geologi yang akurat dan penting untuk perencanaan dan pembangunan dalam industri konstruksi. Dalam setiap kegiatan proyeknya, PT Kresna Putra Karya menggunakan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian. Anggaran ini mencakup rencana biaya proyek serta realisasi anggaran proyek.

Rencana Anggaran Biaya proyek digunakan sebagai referensi untuk menentukan pendapatan yang akan diterima, sementara realisasi anggaran proyek berfungsi sebagai alat untuk mengendalikan pengeluaran. Risiko yang sering dihadapi oleh perusahaan konstruksi terkait biaya adalah kemungkinan adanya perubahan dalam kontrak dan amandemen pekerjaan yang dapat menyebabkan perubahan perkiraan biaya dan pendapatan proyek. Kenaikan harga bahan baku

tanpa perubahan dalam perjanjian harga dapat mengakibatkan perubahan perkiraan biaya dan pendapatan proyek konstruksi saat ditetapkan.

PT. Kresna Putra Karya mengalami risiko yang serupa, yakni menghadapi tantangan terkait perubahan kontrak dalam proses pelaksanaan proyek, yang berdampak pada volume pekerjaan dan anggaran proyek yang telah direncanakan. Perubahan nilai kontrak ini mempengaruhi rencana anggaran biaya yang harus dikeluarkan oleh perusahaan. Selain itu, nilai kontrak yang berubah juga memengaruhi pengendalian biaya yang dilakukan oleh PT. Putra Kresna Karya. Pihak administrasi dan keuangan PT. Kresna Putra Karya secara langsung menjelaskan situasi ini selama observasi awal. Bukti tambahan terkait hal ini dapat ditemukan dalam laporan tahunan proyek PT. Kresna Putra Karya tahun 2021. Laporan tersebut menunjukkan bahwa PT. Kresna Putra Karya menghadapi perubahan nilai kontrak pada beberapa pekerjaan proyek. Proyek yang dilaksanakannya antara lain Peningkatan Jalan Banjar Taman - Br Jimbaran Carik, Peningkatan Jalan Kawasan Jalan Sentanu, Denpasar Utara, Peningkatan Jalan Kerta Mawang, Penyabangan dan Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan, Karangasem yang terdapat variasi biaya dan menyebabkan penyimpangan dalam laporan realisasinya. Salah satu proyek yang mengalami penyimpangan biaya yang cukup signifikan adalah proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan Kecamatan Rendang, Karangasem Bali. Proyek ini seharusnya memiliki nilai kontrak dengan anggaran sebesar Rp. 3.821.647.000, namun dalam realisasinya anggaran biaya proyek mencapai Rp. 3.080.240.727,

mengakibatkan selisih sebesar Rp. 741.406.273 dengan persentase margin laba kotor proyek sekitar 19%.

Dalam proyek ini, terlihat bahwa adanya perubahan nilai kontrak telah menyebabkan variasi biaya yang signifikan. Meskipun perusahaan berusaha menekan pengeluaran agar sesuai dengan anggaran yang ada, tetapi penyimpangan biaya masih tetap terjadi. Sebagai hasilnya, laba kotor proyek tersebut menjadi lebih kecil dari yang seharusnya, meskipun masih menghasilkan keuntungan bagi perusahaan. Perubahan nilai kontrak memang dapat menjadi tantangan dalam pengelolaan proyek, dan perusahaan harus tetap berupaya untuk mencapai efisiensi biaya dan profitabilitas meskipun menghadapi perubahan dalam rencana anggaran.

Beberapa perusahaan yang diteliti oleh beberapa peneliti terkait dengan permasalahan yang sama banyak memberikan temuan – temuan baru yang berbeda. Penelitian yang dilakukan oleh Isnawati, Latif I, (2018) mengatakan bahwa CV Wijaya Cipta Mandiri menunjukkan bahwa rencana anggaran biaya proyek yang dibuat oleh perusahaan berperan ganda sebagai alat untuk merencanakan pendapatan yang akan diterima dan sebagai alat pengendalian biaya. Dengan memiliki rencana anggaran yang terperinci, perusahaan dapat memantau dan mengontrol pengeluaran selama pelaksanaan proyek. Ini memungkinkan perusahaan untuk memastikan bahwa proyek tetap berada dalam batas anggaran yang telah ditetapkan, menghindari risiko pemborosan atau kelebihan biaya yang dapat merugikan perusahaan.. Temuan lain juga dikemukakan oleh Victorina. et al, (2021) Perusahaan memperoleh manfaat dari perencanaan dan pengendalian yang

efektif karena terdapat selisih yang menguntungkan dalam pelaksanaan proyek pada PT Marga Dwitaguna. Meskipun rencana anggaran telah dibuat dan digunakan sebagai alat pengendalian biaya, perusahaan tetap perlu melakukan analisis secara berkala dalam proses perencanaan anggaran dan pelaksanaan proyek. Untuk mencegah adanya potensi kerugian yang dapat merugikan perusahaan di masa depan. Disisi lain temuan yang didapatkan oleh Umarella, (2019) mengatakan bahwa anggaran yang disusun oleh PT X di Kota Ambon dianggap belum memenuhi syarat dan teori yang relevan karena proses penyusunannya tidak melibatkan diskusi dan sosialisasi dengan tim anggaran atau perwakilan divisi perusahaan. Hanya beberapa pihak tertentu yang terlibat dalam penyusunan anggaran, sehingga terlihat adanya beberapa proyek yang tidak berjalan sesuai rencana. Keterlibatan yang terbatas dalam proses anggaran ini mengakibatkan kurangnya perspektif dan masukan yang holistik, yang dapat menyebabkan ketidaksesuaian antara anggaran dan pelaksanaan proyek sebenarnya.

Adanya selisih yang menguntungkan atau merugikan dalam pelaksanaan proyek adalah hal yang lumrah. Penting untuk mengetahui penyebab dari selisih tersebut, baik dalam jumlah yang besar maupun kecil. Oleh karena itu, analisis perencanaan anggaran biaya dengan biaya yang sebenarnya perlu dilakukan oleh PT Kresna Putra Karya. Penelitian ini memiliki tujuan untuk menghimpun data mengenai kesesuaian biaya yang direncanakan dengan tujuan perusahaan, apakah pengeluarannya melebihi anggaran yang telah direncanakan, serta seberapa besar

perbedaan antara biaya yang direncanakan dan biaya yang terealisasi di lapangan. Berdasarkan paparan latar belakang, peneliti tertarik untuk menjalankan penelitian dengan judul “Analisis Anggaran Biaya sebagai Alat Bantu Perencanaan dan Pengendalian Proyek Di PT Kresna Putra Karya Studi Kasus Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana anggaran biaya sebagai alat bantu perencanaan dan pengendalian proyek di PT Kresna Putra Karya pada Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan?

C. Batasan Masalah

Pada Penelitian ini membatasi cakupannya dengan fokus pada perencanaan dan pengendalian biaya proyek melalui analisis perbedaan antara anggaran biaya proyek dan biaya proyek yang sebenarnya terjadi di PT Kresna Putra Karya dengan mengambil satu pekerjaan proyek yang dilaksanakan yaitu Proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan.

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan

Berdasarkan uraian masalah di atas, tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui anggaran biaya sebagai alat bantu perencanaan dan pengendalian proyek di PT Kresna Putra Karya pada proyek Peningkatan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan.

2. Manfaat

- a. Penelitian ini diharapkan memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang manajemen keuangan terutama dalam menganalisis rencana anggaran biaya proyek dan realisasi anggaran proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya proyek.
- b. Penelitian ini diharapkan dapat meningkatkan pengetahuan dan wawasan serta menjadi referensi berharga tentang manajemen keuangan, yang dapat diterapkan baik dalam bidang yang sama maupun dalam bidang yang berbeda di suatu perusahaan.
- c. Penelitian ini diharapkan memberikan masukan yang bernilai bagi PT. Kresna Putra Karya, termasuk mengidentifikasi kemungkinan kelebihan dan kekurangan yang disebabkan oleh penyusunan dan realisasi anggaran. Dengan demikian, perusahaan dapat mengidentifikasi akar penyebabnya dan mengambil tindakan yang sesuai sesuai dengan kebutuhan

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan

Berdasarkan hasil pembahasan, dapat disimpulkan bahwa PT Kresna Putra Karya belum berhasil mencapai hasil yang memuaskan dalam proyek Peningkatan Jalan Ruas Jalan Pertigaan Segah Payungan terutama dalam dua aspek, yaitu perencanaan dan pengendalian biaya. Dalam hal perencanaan, perusahaan telah mampu melakukan perencanaan anggaran dengan baik. Proses penyusunan anggaran telah dilakukan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan oleh manajemen perusahaan. Namun, ditinjau dari aspek pengendalian biaya, perusahaan masih mengalami kendala. Hal ini terbukti dengan adanya selisih dari biaya bahan baku dan biaya *overhead* yang menguntungkan (*favorable*) dan selisih merugikan pada biaya tenaga kerja langsung yang menyimpang secara merugikan (*unfavorable*) dari anggaran. Sebagai hasilnya, proyek ini mengalami ketidaksesuaian antara anggaran yang telah direncanakan dan biaya yang sebenarnya terjadi selama pelaksanaan proyek. Masalah pengendalian biaya yang belum teratasi menyebabkan proyek ini tidak mencapai hasil yang diharapkan.

B. Implikasi

Berdasarkan hasil penelitian pada PT Kresna Putra Karya, berikut adalah beberapa implikasi yang dapat adalah hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan biaya proyek merupakan langkah krusial dalam membangun suatu

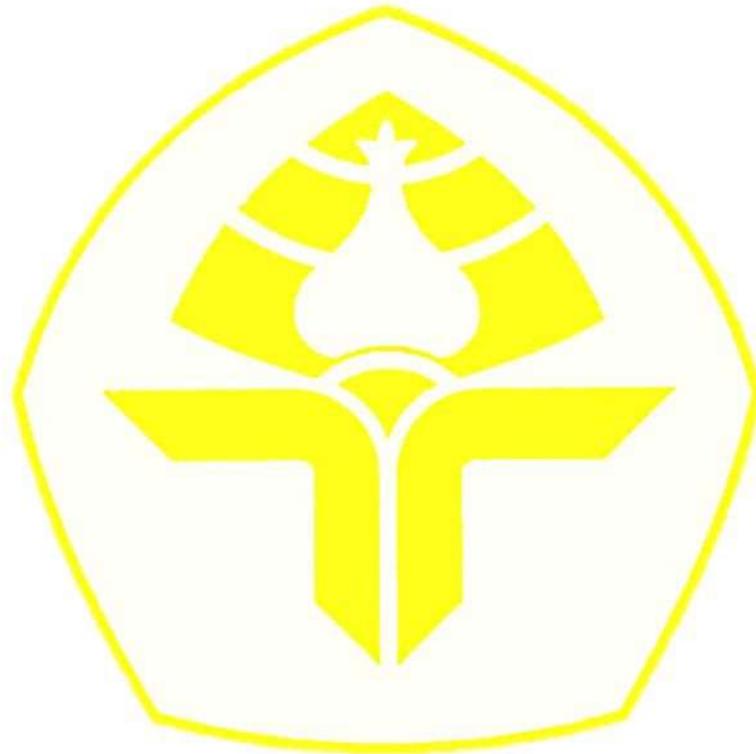
proyek. PT Kresna Putra Karya perlu lebih berfokus dalam menyusun rencana anggaran biaya proyek sebagai alat pengendalian untuk memastikan bahwa proyek dapat berjalan sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan.

Adanya selisih kerugian dalam biaya tenaga kerja langsung menunjukkan pentingnya pengendalian biaya tenaga kerja dalam proyek. Perusahaan perlu melakukan evaluasi lebih lanjut terhadap penyimpangan biaya tenaga kerja dan mengidentifikasi penyebabnya untuk mengambil tindakan perbaikan dan meningkatkan efisiensi kerja. Dari penelitian ini menunjukkan perlunya tindakan perbaikan dan peningkatan efisiensi dalam berbagai aspek proyek. PT Kresna Putra Karya perlu melakukan evaluasi dan pemantauan secara terus-menerus untuk memastikan bahwa proyek dapat berjalan sesuai dengan anggaran dan mencapai hasil yang diharapkan.

C. Saran

Dari kesimpulan yang telah dikemukakan sebelumnya, maka saran yang diajukan sebagai bahan masukan bagi pihak perusahaan yaitu untuk menjadikan anggaran sebagai alat pengendalian yang efektif, diperlukan perhatian yang seksama dalam proses penyusunannya. Saran untuk perusahaan dalam menggunakan anggaran sebagai alat pengendalian yang efektif adalah dengan menyusunnya secara cermat. Pertimbangkan aspek seperti harga, lokasi, kondisi, sifat pekerjaan, serta risiko dan kemungkinan biaya tambahan. Proses penyusunan anggaran yang matang membantu mengidentifikasi komponen biaya yang relevan dan memperkirakan sumber daya yang dibutuhkan. Selain itu, perusahaan harus

mencermati kemungkinan perubahan situasi yang dapat mempengaruhi biaya proyek dan siap menghadapinya. Dengan cara ini, anggaran dapat berfungsi sebagai alat pengendalian yang efisien, meminimalkan risiko pemborosan atau kelebihan biaya, dan membantu mencapai tujuan proyek yang telah ditetapkan



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR PUSTAKA

- Asman, N. (2018). *Anggaran Perusahaan dan Pengendalian Manajemen Perusahaan*. Yogyakarta. CV Adanu Abimata
- Darsono. (2016). *Anggaran Perusahaan sebagai Pedoman Pelaksanaan dan Pengendalian Aktivitas Bisnis*. Bandung. Mitra Warana Media
- Elsa Oktaviani., & Arifuddin Mane, S. (2019). Analisis Biaya Operasional Terhadap Profitabilitas Pada PT. Jalan Tol Seksi Empat. Universitas Bosowa Makassar. *Economics Bosowa Journal*, 5(002), 98–107.
- Elvira, S., Fadjar, M. M., & Sudarma, A. (2021). Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional Dalam Rangka Meningkatkan Laba Pada Pt. Pratama Citra Bersinar. Universitas Muhammadiyah Sukabumi. *Economic and Management Journal Riset*. <https://doi.org/10.35129/ajar.v4i01.167>
- Hakimah, H. (2021). Analisis Peranan Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek Pada CV. Anugerah Jaya Surabaya. Universitas Muhammadiyah Surabaya *Jurnal Manajemen dan Keuangan*. 84. <https://doi.org/10.30651/stb.v1i1.9699>
- Ina, M. Y., & Langga, L. (2021). Proyek Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Kantor Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah Iv Provinsi Nusa Tenggara Timur. 239–250. Universitas Flores. *Jurnal Ilmiah Fakultas Ekonomi*. <https://doi.org/10.37478/als.v1i12.1263>
- Irman, M. (2020). Analisa anggaran biaya operasional sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam meningkatkan laba pada PT Kimia Farma Trading And Distribution Pekanbaru. Pelitas Indonesia. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 4(1), 68–79. <http://www.ejournal.pelitaindonesia.ac.id/ojs32/index.php/BILANCIA/index>
- Isnawati., & Latif, R. (2018). Analisis Anggaran Proyek Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Perusahaan Kontraktor CV. Wijaya Cipta Mandiri. Universitas 17 Agustus Samarinda. *Jurnal Ekonomi Akuntansi*, 1–14.
- Latunggamu, O. B., Karamoy, H., & Kalalo, M. (2021). Analisis Anggaran Proyek Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada Pt Esta Group Jaya Manado. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 9(2), 876–882. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/33843>

- Nafarani, B., Humaera, H., & Effendy, L. (2023). Anggaran sebagai alat pengukur Perencanaan dan Pengendalian di PT Dabakir Putra. Universitas Mataram, *Journal Risma : Management Journal* 3(1), 11–20.
- Purwanji, (2016). *Akuntansi Biaya*. Jakarta. PT Salemba Empat.
- Saputro, M. (2017). *Anggaran Bisnis dalam Analisis, Perencanaan dan Pengendalian Laba*. Yogyakarta, UPP STIM YKPN
- Sasongke, D. J., Kalangi, L., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Sam, U., & Bahu, J. K. (2023). *Analysis Of Production Cost Budget As A Tool To Improve The Effectiveness Of Production Cost Control At Pt Sari Tuna Makmur. Journal LPPM Bidang Ekonomi, Sosial, Budaya*. 6(2), 1297–1310.
- Sugiartoto. (2015). *Metodologi Perencanaan Bisnis*. Yogyakarta, Andi IKAPI
- Tomohon, D. K., Tambayong, G. B., Malingkas, Y., & Walangitan, D. R. O. (2023). Analisis Varians Pada Pembangunan Gedung Rehabilitasi Narkoba. Universitas Sam Ratulangi. *Economic Management and Financial Journal Riset* 21(83). <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/tekno>
- Umarella, B. (2019). Analisis Anggaran Sebagai Upaya Dalam Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Proyek Pada Pt X Di Kota Ambon. Politeknik Negeri Ambon *Jurnal Ekonomi Akuntansi*, 01(02), 2–3.
- Utami, B., & Setyariningsih, E. (2020). Analisis Varians Untuk Mengukur Efisiensi dan Efektifitas Anggaran Perusahaan PG Gempolkrep Tahun 2014 – 2015. Universitas Islam Majapahit. *PRIVE: Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 3(2), 45–58. <https://doi.org/10.36815/prive.v3i2.830>
- Victorina Z., Harijanto S., & Sarah C., (2021). Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Proyek Pada Pt. Marga Dwitaguna. Universitas Sam Ratulangi. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, Vol.9(3), 1069–1076.
- Wahyu Niansyah, F. I., & Biswan, A. T. (2018). Analisis Varians Anggaran Belanja untuk Pengukuran Kinerja. Politeknik Keuangan Negara. *Indonesian Treasury Review Jurnal Perbendaharaan Keuangan Negara Dan Kebijakan Publik*, 3(4), 348–363. <https://doi.org/10.33105/itrev.v3i4.79>
- Widiasmara, A. (2021). *Sistem Pengendalian Manajemen Bagi Sektor Private dan Publik*. UNIPMA Press Universitas PGRI Madiun.