

SKRIPSI
ANALISIS PENGARUH DAN PENYEBAB *CONTRACT*
***CHANGE ORDER* (CCO) TERHADAP WAKTU**
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG
KANTOR (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL)
KABUPATEN GIANYAR



POLITEKNIK NEGERI BALI

Oleh :

KADEK MELING ERIKA ELSSYADIANA
2015124023

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI
JURUSAN TEKNIK SIPIL
PROGRAM STUDI S1 TERAPAN MANAJEMEN PROYEK
KONSTRUKSI
2024

SKRIPSI
ANALISIS PENGARUH DAN PENYEBAB *CONTRACT*
***CHANGE ORDER* (CCO) TERHADAP WAKTU**
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG
KANTOR (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL)
KABUPATEN GIANYAR



POLITEKNIK NEGERI BALI

Oleh :

KADEK MELING ERIKA ELSSYADIANA
2015124023

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI
JURUSAN TEKNIK SIPIL
PROGRAM STUDI S1 TERAPAN MANAJEMEN PROYEK
KONSTRUKSI
2024

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PENYEBAB DAN PENGARUH CONTRACT
CHANGE ORDER (CCO) TERHADAP BIAYA DAN WAKTU
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG
KANTOR (DPMPTSP, DISNAKER, DISKAES, DAN CAPIL)
KABUPATEN GIANYAR**

Oleh:

Kadek Meling Erika Elssyadiana

2015124023

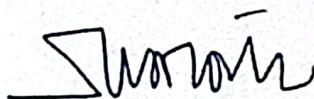
**Laporan ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Pendidikan S1 Terapan Pada Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Bali**

Disetujui Oleh:

Bukit Jimbaran, 26 Agustus 2024

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Ir. I Nyoman Suardika, M.T.
NIP. 196510261994031001



Ni Putu Indah Yuliana, S.ST.Spl, M.T.
NIP. 199307312019032020

Disahkan,

Politeknik Negeri Bali

Kepala Jurusan Teknik Sipil,



Ir. I Nyoman Suardika, M.T.
NIP. 196510261994031001



**SURAT KETERANGAN TELAH
MENYELESAIKAN SKRIPSI
JURUSAN TEKNIK SIPIL**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi Prodi DIV Manajemen
Proyek Konstruksi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : Kadek Meling Erika Elssyadiana
N I M : 2015124023
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil / D4 Manajemen Proyek Konstruksi
Judul : Analisis Penyebab dan Pengaruh *Contract Change Order* (CCO) Terhadap Biaya dan Waktu Pelaksanaan
Pada Proyek Pembangunan Gedung Kantor
(DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL)

Telah dinyatakan selesai menyusun skripsi dan bisa diajukan sebagai bahan ujian
komprehensif.

Bukit Jimbaran, 1 Agustus 2024

Pembimbing I,

Ir. I Nyoman Suardika, M.T.

NIP. 196510261994031001

Pembimbing II,

Ni Putu Indah Yuliana, S.ST. Spl., M.T.

NIP. 199307312019032020

Disetujui,
Politeknik Negeri Bali
Ketua Jurusan Teknik Sipil

Ir. I Nyoman Suardika, M.T.

NIP. 196510261994031001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Kadek Meling Erika Elssyadiana
N I M : 2015124023
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil / S1 Terapan Manajemen Proyek
Konstruksi
Tahun Akademik : 2024
Judul : Analisis Penyebab Dan Pengaruh *Contract Change Change Order* (CCO) Terhadap Biaya Dan Waktu Pelaksanaan Pada Proyek Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi dengan Judul di atas, benar merupakan hasil karya **Asli/Original**.

Demikianlah keterangan ini saya buat dan apabila ada kesalahan dikemudian hari, maka saya bersedia untuk mempertanggungjawabkan.

Bukit Jimbaran, 03 September
2024



Kadek Meling Erika Elssyadiana

**ANALISIS PENYEBAB DAN PENGARUH *CONTRACT CHANGE ORDER*
(CCO) TERHADAP BIAYA DAN WAKTU PELAKSANAAN
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR
(DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) KABUPATEN GIANYAR**

Kadek Meling Erika Elssyadiana

Program Studi D-IV Manajemen Proyek Konstruksi, Jurusan Teknik Sipil
Politeknik Negeri Bali, Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten

Badung, Bali-80364

Telp: +62-361 – 701981, Fax: +62-361-701128

E-mail: kadekmeling@gmail.com

ABSTRAK

Dalam pelaksanaan pembangunan konstruksi bangunan sering terjadi perbedaan antara kondisi nyata di lapangan dengan hasil perencanaan yang menimbulkan adanya perintah perubahan kerja atau CCO (*Contract Change Order*). Terjadinya CCO dalam pelaksanaan proyek konstruksi memberikan dampak pada waktu dan biaya pelaksanaan pembangunan proyek. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis besar pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap nilai kontrak dan waktu pelaksanaan dan mengetahui faktor penyebab terjadinya *Contract Change Order* (CCO). Metode penelitian yang digunakan adalah metode yang memadukan input data kualitatif dan kuantitatif (*mix method*). Dari hasil analisis didapatkan adanya *Contract Change Order* (CCO) tahap I dan II tidak mengubah nilai kontrak. Sedangkan adanya CCO tahap III mengubah nilai kontrak yang sebelumnya Rp 70,231,000,000.00 menjadi Rp 72,054,210,000.00 dengan persentase kenaikan 2,60%. Waktu pelaksanaan akibat adanya *Contract Change Order* (CCO) tetap 30 minggu atau 210 hari. Dan faktor penyebab dari adanya *Contract Change Order* (CCO) adalah adanya penambahan dan pengurangan lingkup item pekerjaan, ketidaksesuaian antara gambar dan kondisi di lapangan, serta terjadi adanya penambahan item pekerjaan baru, dan adanya perubahan desain bangunan.

Kata kunci : *Contract Change Order*, Waktu, Biaya

**ANALYSIS OF THE CAUSES AND EFFECTS OF CONTRACT CHANGE
ORDER (CCO) ON COST AND IMPLEMENTATION IN OFFICE
BUILDING CONSTRUCTION PROJECTS (DPMPTSP, DISNAKER,
DISKES, and CAPIL) GIANJAR REGENCY**

Kadek Meling Erika Elssyadiana

*Study Program D-IV Construction Project Management, Department of Civil
Engineering, Bali State Polytechnic, Bukit Jimbaran Campus Road, South Kuta,
Badung Regency, Bali – 80364
Telp: +62-361-701981, Fax: +62-361-701128
E-mail: kadekmeling@gmail.com*

ABSTRACT

In The implementation of building construction projects often involves discrepancies between the actual conditions on site and the planned results, leading to the issuance of change orders or CCO (Contract Change Order). The occurrence of CCO in construction projects impacts both the time and cost of project implementation. This research aims to analyze the extent of the impact of Contract Change Order (CCO) on contract value and project duration, and to identify the factors causing Contract Change Order (CCO). The research method used combines both qualitative and quantitative data (mixed methods). The analysis results show that Contract Change Order (CCO) in phases I and II did not alter the contract value. However, CCO in phase III changed the contract value from IDR 70,231,000,000.00 to IDR 72,054,210,000.00, representing a 2.60% increase. The project duration remains unchanged at 30 weeks or 210 days despite the Contract Change Order (CCO). The factors causing Contract Change Order (CCO) include additions and reductions in the scope of work items, discrepancies between drawings and actual site conditions, the addition of new work items, and changes in building design.

Keyword : Contract Change Order, Time, Cost

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya penulisan Skripsi dapat diselesaikan. Skripsi ini dimaksudkan untuk melengkapi syarat yang harus ditempuh dalam Program Studi D4 Manajemen Proyek Konstruksi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, S.E., M.eCom., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak Ir. I Nyoman Suardika, M.T., selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali sekaligus sebagai dosen pembimbing I.
3. Bapak Kadek Adi Suryawan, ST., M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.
4. Ibu Dr. Ir. Putu Hermawati, MT. selaku Ketua Program Studi D4 Manajemen Proyek Konstruksi Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Bali.
5. Ibu Ni Putu Indah Yuliana, S.ST.Spl., MT selaku dosen pemimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam pembuatan skripsi.
6. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, mengingat masih terbatasnya pengetahuan yang penulis miliki. Untuk itu kritik dan saran sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi pembaca dikemudian hari.

Bukit Jimbaran, 1 Agustus 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT KETERANGAN TELAH MENYELESAIKAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
1.5 Batasan Masalah.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Proyek Konstruksi	5
2.2 Manajemen Proyek.....	5
2.3 Pihak Yang Terlibat Dalam Proyek Konstruksi	6
2.3.1. Pemilik Proyek	6
2.3.2. Konsultan	7
2.3.3. Kontraktor	8
2.3.4. Subkontraktor	9
2.4 Pengertian Kontrak.....	9
2.4.1. Dokumen kontrak.....	11
2.4.2. Daftar Volume Pekerjaan (<i>Bill of Quantities</i>).....	11

2.4.3.	Gambar Konstruksi	12
2.4.4.	Spesifikasi Teknis	12
2.5	Biaya Pelaksanaan Konstruksi	14
2.5.1.	Rencana Anggaran Biaya (RAB)	14
2.5.2.	Estimasi Biaya	14
2.6	Waktu Pelaksanaan Konstruksi	15
2.6.1.	Microsoft Project	15
2.7	<i>Contract Change Order</i> (CCO)	16
2.7.1	Tujuan Change Contract Order (CCO)	16
2.7.2	Jenis Contract Change Order (CCO)	16
2.7.3	Penyebab Contract Change Order (CCO)	17
2.7.4	Pengaruh Contract Change Order (CCO)	19
2.8.	Peneliti Sebelumnya	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		23
3.1	Rancangan Penelitian	23
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	23
3.2.1.	Lokasi Penelitian	23
3.2.2.	Waktu Penelitian	24
3.3	Penentuan Sumber Data	25
3.3.1	Data Primer	25
3.3.2	Data Sekunder	25
3.4	Pengumpulan Data	26
3.4.1.	Wawancara	26
3.4.2.	Data Dokumen Proyek	30
3.5	Variabel Penelitian	30
3.5.1	Variabel Bebas	30
3.5.2	Variabel Terikat	30
3.6	Instrumen Penelitian	31
3.7	Analisis Data	32
3.8	Bagan Alir Penelitian	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		34

4.1.	Data Umum Proyek	34
4.2.	Pengumpulan Data	36
4.2.1.	Data Primer	37
4.2.2.	Data Sekunder	39
4.3	Analisis Nilai Pekerjaan <i>Change Order</i>	42
4.4	Analisis Waktu Pelaksanaan Proyek	51
4.5	Analisis Penyebab Akibat Pekerjaan Tambah Kurang.....	54
4.5.1.	Penyebab <i>Contract Change Order</i> Tahap I dan II.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		59
5.1	Kesimpulan.....	59
5.2	Saran	59
DAFTAR PUSTAKA		61
LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Pihak Yang Terlibat Dalam Konstruksi	9
Gambar 2. 2 Tahapan Gambar Konstruksi.....	12
Gambar 3. 1 Lokasi Proyek.....	24
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian	33
Gambar 4. 1 Proyek Pembangunan Gedung Kantor	34

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	25
Tabel 3. 2 Kategori Penyebab Contract Change Order (CCO).....	27
Tabel 3. 3 Kategori Pertanyaan Untuk Narasumber	29
Tabel 4. 1 Daftar Pertanyaan Penyebab Pekerjaan <i>Contract Change Order</i>	37
Tabel 4. 2 Responden Yang Akan Diwawancara.....	39
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya (RAB) Kontrak Awal	40
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Nilai Pekerjaan Tambah Kurang Tahap I	43
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Nilai Pekerjaan Tambah Kurang Tahap II	45
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Nilai Pekerjaan Tambah Kurang Tahap III.....	47
Tabel 4. 7 Rencana Anggaran Biaya Kontrak Awal dan CCO Tahap I,II,III	49
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Perubahan Waktu Yang Terjadi Akibat Adanya Pekerjaan <i>Contract Change Order</i>	52
Tabel 4. 9 Hasil Wawancara Kategori Faktor Penyebab <i>Contract Change Order</i> Tahap I, II dan III	55
Tabel 4. 10 Rekapitulasi Hasil Wawancara Kategori Faktor Penyebab <i>Contract</i> <i>Change Order</i> Tahap I dan II	55
Tabel 4. 11 Hasil Wawancara Kategori Penyebab Contract Change Order Tahap III	56
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Hasil Wawancara Pekerjaan Penyebab <i>Contract Change</i> <i>Order</i> Tahap I, II, dan III.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I

- a) Lembar Pengesahan
- b) Surat Keterangan Telah Menyelesaikan Skripsi
- c) Pernyataan Bebas Plagiasi

Lampiran II

- a) Lembar Asistensi Bimbingan

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Ketika proyek konstruksi diadakan pastinya berusaha untuk menggunakan sumber daya yang ada secara efisien dalam rangka mencapai hasil yang diinginkan, target, dan ekspektasi tertentu yang perlu dicapai dalam durasi terbatas yang telah disepakati dengan anggaran atau biaya yang telah ditetapkan sesuai dengan standarnya. Dalam pelaksanaan pembangunan konstruksi bangunan sering terjadi perbedaan antara kondisi nyata di lapangan dengan hasil perencanaan. Perubahan tersebut dapat menimbulkan adanya perintah perubahan kerja/kontrak yang disebut dengan CCO (*Contract Change Order*). CCO (*Contract Change Order*) adalah dokumen perubahan kontrak kerja yang dimana antara investor dan kontraktor telah menyetujui, termasuk menambah atau mengurangi kuantitas pekerjaan, unit konstruksi, atau menyesuaikan detail proyek berdasarkan permintaan di lapangan. [1].

Apabila terdapat CCO ketika proyek konstruksi sedang berlangsung memberikan dampak pada waktu dan biaya pelaksanaan pembangunan proyek. Hal ini memerlukan adanya kesepakatan antara pihak-pihak yang ikut serta yang tertera dalam surat perubahan kontrak untuk menghindari terjadinya konflik yang dapat mengakibatkan pekerjaan tertunda atau bahkan tidak selesai [2]. Masing-masing proyek konstruksi mempunyai faktor unik yang menyebabkan terjadinya perubahan pekerjaan berdasarkan situasi di lapangan, kebutuhan pemilik, kebutuhan kontraktor atau kekelituan perencanaan oleh konsultan [3]. Apabila tidak dikendalikan, perubahan pekerjaan yang tertuang dalam CCO akan membengkak. Perubahan beban kerja melewati skema modifikasi kontrak bisa menyebabkan biaya proyek membengkak.

Sehubungan dengan objek penelitian yang bertepatan pada Proyek Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar, objek penelitian ini dipilih karena dalam pelaksanaan pengerjaan proyek terdapat beberapa permasalahan yang mengakibatkan proyek

mengalami CCO yang memberi pengaruh terhadap waktu dan biaya eksekusi proyek berubah. Pada proyek ini, CCO telah dilakukan sebanyak tiga kali, dimana pada tahap I dan II disebabkan karena perubahan volume pekerjaan untuk penyesuaian terhadap situasi dan kondisi lapangan. Tahap III disebabkan karena adanya item pekerjaan baru yang belum tertera di dalam rencana anggaran biaya (RAB) eksekusi proyek yang akhirnya akan berdampak pada nilai kontrak yang ikut berubah dari nilai kontrak awal yang ditetapkan sebelum dimulainya pelaksanaan proyek. Penyebab adanya CCO tahap I,II, dan III ini perlu dianalisis lagi untuk mengetahui lebih detail alasan penyebab *Contract Change Order*.

Dengan latar belakang masalah yang telah diuraikan di atas, sehingga peneliti tertarik menggunakan judul “Analisis Penyebab dan Pengaruh *Contract Change Order* Terhadap Waktu dan Biaya Pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL)” untuk dapat memperdalam hal-hal yang berkaitan dengan perubahan kontrak yang tertuang dalam CCO serta mengetahui penyebab dan dampak bagi waktu dan biaya pelaksanaan terhadap pembangunan gedung.

1.2 Rumusan Masalah

Mengacu pada latar belakang uraian masalah yang telah dibahas, sehingga peneliti merumuskan masalah di bawah ini:

1. Berapa besar pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap nilai kontrak pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar?
2. Berapa besar pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap waktu pelaksanaan pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar?
3. Apa yang menyebabkan terjadinya *Contract Change Order* (CCO) pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.

1.3 Tujuan Penelitian

Berkaitan dengan rumusan masalah di atas, sehingga penelitian ini bertujuan sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui besar pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap nilai kontrak pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.
2. Untuk mengetahui besar pengaruh *Contract Change Order* (CCO) terhadap waktu pelaksanaan pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.
3. Untuk mengetahui penyebab terjadinya *Contract Change Order* (CCO) pada Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat riset ini bagi pihak lain meliputi:

1. Bagi Mahasiswa
Merupakan bahan pembelajaran dan pengetahuan terhadap masalah yang timbul dalam proyek, dimana dalam hal ini munculnya *change order* dapat mengakibatkan adanya waktu dan biaya proyek yang berubah.
2. Bagi Masyarakat
Untuk acuan dan rekomendasi atau *review* bagi kontraktor dan konsultan dalam melaksanakan proyek konstruksi, supaya pekerjaan berjalan lebih efisien dan kinerja proyek dapat ditingkatkan penilaiannya.
3. Bagi Institusi Pendidikan
Meningkatkan data penelitian, untuk sumber informasi, dan referensi yang berguna untuk mengembangkan riset lebih mendalam mengenai tema terkait.
4. Bagi Pemerintah
Dapat menyediakan data terkait aspek-aspek pemicu *change order* dan dampaknya pada tenggat waktu proyek dan kinerja biaya, sehingga dapat menjadi bahan data untuk meminimalkan dan memprediksi perubahan

change order di masa mendatang. Selain itu, dapat ditingkatkan kinerja pemerintah melalui penerapan material dan penyerapan modal tepat waktu.

1.5 Batasan Masalah

Adanya pembatasan masalah pada riset ini adalah untuk memastikan bahwa penelitian ini tidak menyimpang dari harapan penelitian awal. Di bawah ini uraian batasan masalah dalam penelitian ini:

1. Dalam penelitian ini yang dianalisis fokus pada pekerjaan yang mengalami *change order*
2. Penelitian ini dilakukan pada proyek Pembangunan Gedung Kantor (DPMPTSP.DISNAKER,DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pengolahan data yang dilakukan, diambil beberapa kesimpulan yang merupakan temuan penelitian. Di bawah ini adalah hasil yang dicapai peneliti dalam studi kasus proyek pembangunan gedung perkantoran (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.

1. Adanya *contract change order* tahap I dan II tidak mengubah nilai kontrak atau nilai kontrak tetap. Sedangkan pada tahap III terjadi perubahan nilai kontrak yang sebelumnya Rp 70,231,000,000.00 menjadi Rp 72,054,210,000.00 dengan persentase kenaikan yaitu sebesar 2,60%.
2. Adanya *change order* ini tidak mengubah waktu secara keseluruhan. Waktu rencana (*existing*) adalah selama 30 minggu atau 210 hari, dan setelah adanya pekerjaan *change order* ini, waktu pelaksanaan masih tetap seperti rencana.
3. Faktor penyebab terjadinya *change order* adalah dikarenakan adanya penambahan dan pengurangan scope item pekerjaan sesuai dengan keperluan yang ada di lapangan dan juga adanya ketidaksesuaian antara gambar dan kondisi di lapangan, serta terjadi dikarenakan adanya penambahan item pekerjaan baru dan juga adanya perubahan desain bangunan.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan dan hasil riset ini, peneliti dapat menyarankan yang mungkin berguna bagi pembaca atau peneliti berikutnya terkait masalah yang dihadapi dalam proyek pembangunan gedung perkantoran (DPMPTSP, DISNAKER, DISKES, DAN CAPIL) Kabupaten Gianyar.

1. Wawancara dilaksanakan lebih efektif sehingga menghasilkan data yang lebih detail.
2. Penelitian selanjutnya dapat menganalisis faktor dominan dari adanya *change order* dan diaplikasikan di proyek konstruksi lainnya

DAFTAR PUSTAKA

- [1] Ali Murtopo, Agung Nugroho, M. Arief Budihardjo, “Kajian Contract Change Order (CCO) Pada Proyek Pembangunan Laboratorium Terpadu Universitas Tidar,” *Reviews In Civil Engineering* Volume 6 No 2 Tahun 2022.
- [2] M. W. Philander Edward, “Penyebab *Change Order* Pada Proyek Perkerasan Jalan,” *JMTS J. Mitra Tek. Sipil*, vol. 3, no. 1, p. 207, 2020, doi: 10.24912/jmts.v3i1.7012.
- [3] J. P. R. Sandy A. Gumolili, B.F. Sompie, “Analisa Faktor-Faktor Penyebab *Change Order* Dan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Waktu Pelaksanaan Proyek Konstruksi Di Lingkungan Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara,” *J. Ilm. Media Eng.*, vol. 2, no. 4, p. 98522, 2012, [Online]. Available: <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jime/article/viewFile/4249/3778>.
- [4] R. J. M. M. Sri Dewi Nurlaela, “Analisis Faktor-Faktor Penyebab *Change Order* Dan Pengaruhnya Yang Dominan Terhadap Kinerja Biaya Pelaksanaan Proyek Konstruksi Di Lingkungan Pemerintahan Maluku Utara,” *Ilm. MEDIA Eng.*, vol. 3, no. 3, pp. 511–522, 2020.
- [5] Agustina Dwi Kuswandari, A. Koesmargono, Wulfram I. Ervianto, “PENGARUH DAMPAK CONTRACT CHANGE ORDER TERHADAP KINERJA KONTRAKTOR PROYEK STUDI KASUS: REHABILITASI JEMBATAN NGABLAK,” *Jurnal Teknik Sipil*, Volume 14, No. 4, April 2018, 255 – 262.
- [6] Teknik Sipil Dopp, 2018. “Pihak-Pihak yang Terlibat Dalam Proyek Konstruksi” <https://www.tekniksipildopp.com/2018/11/pihak-pihak-yang-terlibat-dalam-proyek-konstruksi.html>
- [7] Mutmainah, “Analisa Kontrak Kerja Konstruksi Pada Proyek Rehap Bengkel Untuk Ruang Widyaaiswara, Penyuluh Dan LAB. IT. Di Dinas Pangan, Tanaman Pangan Dan Hortikultural Kalimantan Timur,” *Tek. Sipil*, vol. 1, no. 6, 2018.
- [8] Hansen, Seng. 2015. *Manajemen Kontrak Konstruksi*. PT Gramedia Pustaka Utama
- [9] Nursyamsi. 2021. “Analisa Faktor Penyebab Contract Change Order Pada Proyek Peningkatan Jalan Di Sulawesi Selatan”. Fakultas Teknik Universitas Hasanuddin
- [10] I. M. Suryana, N. Suharsono, and dan I. M. Kirna, “Pengembangan Bahan Ajar Cetak Menggunakan Model Hannafin & Peck Untuk Mata Pelajaran Rencana Anggaran Biaya,” e-

Journal Progr. Pascasarj. Univ. Pendidik. Ganesha Progr. Stud. Teknol. Pembelajaran (Volume4 Tahun 2014), vol. 4, pp. 1–1, 2014.

- [11] B.Proboyo, “Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek: Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab-penyebabnya (Project Implementation Delay :Causes Classification and Ratings),” *Dimens. Tek. Sipil*, vol. 1, no. 1, pp. 49–58, 2019.
- [12] M. A. Khalim, H. P. Adi, and A. Rochim, “Analisis Contract Change Order Pada Pelaksanaan Proyek Apartemen Alton Semarang,” *Wahana Tek. Sipil J. Pengemb. Tek. Sipil*, vol. 26, no. 2, p. 222, 2021, doi:10.32497/wahanats.v26i2.3135.
- [13] Yoga Pratama I Putu, 2023. “ANALISIS PENYEBAB DAN PENGARUH CONTRACT CHANGE ORDER (CCO) TERHADAP BIAYA DAN WAKTU PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI (Studi Kasus : Pembangunan Gedung Layanan Pendidikan POLITEKNIK KESEHATAN DENPASAR)”.
- [14] J. Corry Lela, F. J. Manoppo, C. J. Supit, and D. Pekerjaan Umum dan Tata Ruang KabMinahasa Selatan, “Analisis Penyebab Dan Pengaruh Contract Change Order Terhadap Kinerja Kontraktor Pada Proyek Konstruksi Di Kabupaten Minahasa Selatan,” *J. Ilm. Media Eng.*, vol. 12, no. 1, pp. 2087–9334, 2022.