

TUGAS AKHIR
MENENTUKAN HARGA POKOK KAMAR
MENGGUNAKAN *ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM*
PADA PRASANA BY ARJANI RESORTS & VILLAS



OLEH
NI KADEK EVI ANGGRENI
NIM 2115613022

PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2024

**MENENTUKAN HARGA POKOK KAMAR MENGGUNAKAN
ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM
PADA PRASANA BY ARJANI RESORTS & VILLAS**



OLEH

**NI KADEX EVI ANGGRENI
NIM 2115613022**

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI
JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI
2024**

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya mahasiswa/I Program Studi Diploma III Akuntansi yang
bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ni Kadek Evi Anggreni

NIM : 2115613022

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir:

Judul : Menentukan Harga Pokok Kamar Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* pada Prasana by Arjani Resort

Pembimbing 1: Made Dana Saputra, SE.,M.Ak

Pembimbing 2: Putu Adi Suprapto, S.H.,LL.M

Tanggal Uji : 15 Agustus 2024

Tugas Akhir yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan plagiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat memperoleh madya dari perguruan tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Badung, 27 Juli 2024



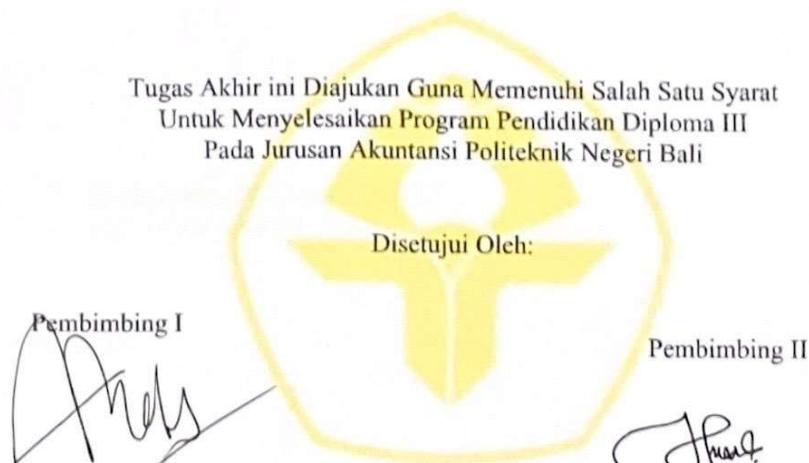
Ni Kadek Evi Anggreni

**MENENTUKAN HARGA POKOK KAMAR MENGGUNAKAN
ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM PADA PRASANA BY
ARJANI RESORT & VILLA**

OLEH:

**Ni Kadek Evi Anggreni
Nim. 2115613022**

Tugas Akhir ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali



Made Dana Saputra, SE.,M.Ak
NIP. 197603242009121001

Putu Adi Suprapto, S.H.,LL.M
NIP. 198601102014041001



I Made Baginda, SE., M.Si, Ak
NIP. 197512312005011003

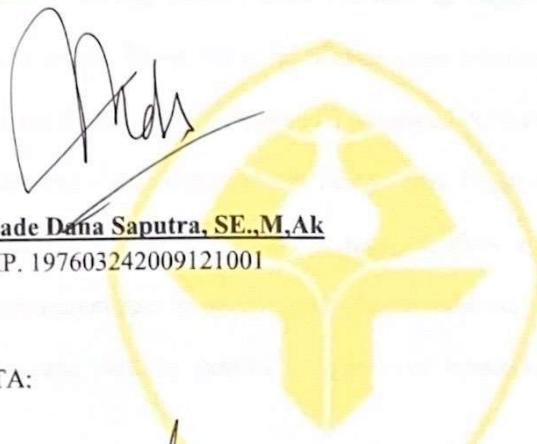
**MENENTUKAN HARGA POKOK KAMAR MENGGUNAKAN
ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM PADA PRASANA BY
ARJANI RESORT & VILLA**

Telah Diujji dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada:

Tanggal 15 Agustus 2024

PANITIA PENGUJI

KETUA:



1. Made Dama Saputra, SE.,M.Ak
NIP. 197603242009121001

ANGGOTA:



2. Ketut Arya Bayu Wicaksana, SE.,M.Si,AK
NIP. 19770417200511002

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Anak Agung Gde Mantra Suarjana".

3. Anak Agung Gde Mantra Suarjana, SE.,M.M
NIP. 196107031990031001

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “*Menentukan Harga Pokok Kamar Menggunakan Activity Based Costing System pada Prasana by Arjani Resorts & Villas*” dengan tepat waktu. Tugas Akhir ini disusun guna memenuhi salah satu syarat kelulusan pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Negeri Bali.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, pada kesempatan yang baik ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE., M.eCom, selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan fasilitas selama penulis melaksanakan kegiatan penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Bapak I Made Bagiada, S.E., M.Si,AK selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberi pengarahan serta bimbingan kepada penulis di dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
3. Ibu Ni Nengah Lasmini, S.S.T.AK., M. Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

4. Ibu Ni Made Wirasyanti Dwi Pratiwi, S.E., M.Agb.,Ak selaku Ketua Program Studi Diploma III Jurusan AKuntansi politeknik Negeri Bali yang telah memberikan pengarahan, dan semangat dalam menyelesaikan Studi di Politeknik Negeri Bali.
5. Bapak Made Dana Saputra, SE., M,Ak, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, kritik, dan saran dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini.
6. Bapak Putu Adi Suprapto.S.H.,LL.M, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, kritik, dan saran dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan ilmu selama menjadi mahasiswa di Politeknik Negeri Bali.
8. Orang tua, saudara, dan sahabat yang selalu mendoakan dan telah memberikan dukurangan baik moral maupun material dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Akhir kata diucapkan terima kasih dan besar harapan agar proposal ini dapat memberikan manfaat untuk berbagai pihak dan semua pembaca proposal ini.

Jimbaran, 15 Februari 2024

Penulis

**MENENTUKAN HARGA POKOK KAMAR MENGGUNAKAN METODE
ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM PADA PRASANA BY ARJANI
RESORT**

Ni Kadek Evi ANggreni

(Program Studi Diploma III Akuntansi, Politeknik Negeri Bali)

ABSTRAK

Dalam penelitian ini Prasana by Arjani Resort menghitung harga pokok kamar dengan cara tradisional yang mana biaya *overhead* hanya dibebankan pada satu *cost driver* saja, sehingga akan menghasilkan harga pokok kamar yang tidak akurat atau terjadinya distorsi biaya per kamar. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perhitungan harga pokok yang dilakukan oleh pihak Prasana by Arjani Resort. jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian adalah *field research* dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Sumber data yang digunakan berupa data sekunder. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah melalui wawancara dan dokumentasi. Untuk kamar *One Bedroom* memperoleh hasil lebih kecil menggunakan metode *sistem ABC* dengan selisih sebesar Rp 82.765, sedangkan untuk kamar *Two Bedrooms* yaitu mendapatkan selisih lebih sebesar Rp1.671, sedangkan untuk kamar *Three Bedrooms* mendapatkan selisih lebih sebesar Rp287.540. hal ini disebabkan karena Prasana by Arjani Resort hanya membebankan biaya pada satu *cost driver* saja, sedangkan dengan metode *sistem ABC* setiap produk dibebankan pada banyak pemicu atau cost driver, sehingga dalam metode *sistem ABC* mampu mengalokasikan *activity cost* ke tiap kamar secara tepat berdasarkan atas konsumsi dari masing-masing aktivitas

Kata Kunci: harga pokok penjualan, *activity based costing*

***DETERMINING THE COST OF THE ROOM USING THE ACTIVITY
BASED COSTING METHOD AT PRASANA BY ARJANI RESORT***

Ni Kadek Evi Anggreni

(Diploma III Accounting Study Program, Bali State Polytechnic)

ABSTRACT

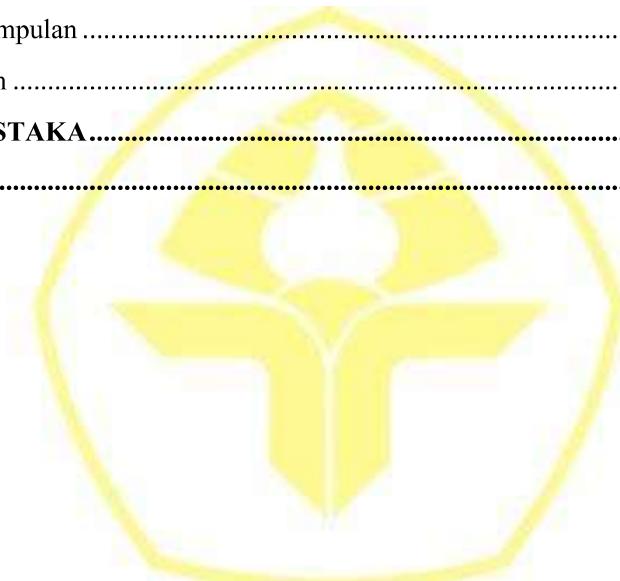
In this research, Prasana by Arjani Resort calculates the basic room price using the traditional method where overhead costs are only charged to one cost driver, which will result in an inaccurate basic room price or distortion of costs per room. The purpose of this research is to determine the basic price calculations carried out by Prasana by Arjani Resort. The type of research used is field research using a quantitative approach. The data source used is secondary data. The data collection technique used was through interviews and documentation. For One Bedroom rooms you get smaller results using the sistem ABC method with a difference of Rp. 82,765, while for Two Bedrooms you get a bigger difference of Rp. 1,671, while for Three Bedrooms you get a bigger difference of Rp. 287,540. This is because Prasana by Arjani Resort only charges costs to one cost driver, whereas with the sistem ABC method each product is charged to many triggers or cost drivers, so that the sistem ABC method is able to allocate activity costs to each room appropriately. based on consumption from each activity

Keywords: *cost of goods sold, activity based costing*

DAFTAR ISI

COVER	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PANITIA PENGUJI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	2
2.1 Pengertian Biaya	2
2.2 Penggolongan Biaya	2
2.3 Pengertian Harga Pokok dan Tujuan Harga Pokok.....	10
2.4 <i>Activity Based Costing System (ABC)</i>	12
2.5 Pengertian <i>Cost Driver</i> dan <i>Cost Pool</i>	14
2.6 Tahap-tahap Perhitungan <i>Sistem ABC</i>	15
2.7 Kelebihan dan Kekurangan Activiy Based Costing System.....	16
2.8 Penelitian Terdahulu	18
2.9 Kerangka Konseptual.....	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
2.1 Tempat dan Objek Penelitian.....	21
2.2 Jenis dan Sumber Penelitian	21

2.3	Teknik Pengumpulan Data.....	23
2.4	Teknik Analisis Data.....	23
BAB IV PEMBAHASAN		26
4.1	Perhitungan Harga Pokok	26
4.2	Perhitungan Harga Pokok Kamar dengan Sistem ABC	32
4.3	Perbandingan perhitungan Harga Pokok Penjualan Kamar Antara Perusahaan dengan <i>Sistem ABC</i>	42
BAB V PENUTUP.....		46
5.1	Kesimpulan	46
5.2	Saran	47
DAFTAR PUSTAKA.....		48
LAMPIRAN.....		49



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Kamar Tersedia	27
Tabel 4.2 Room Occupied.....	28
Tabel 4.3 Pendapatan Unit Kamar	28
Tabel 4.4 Presentase Pendapatan Penjualan Kamar.....	29
Tabel 4.5 Alokasi Biaya Langsung	30
Tabel 4.6 Perhitungan Harga Pokok Kamar	31
Tabel 4.7 Identifikasi Aktivitas Dan Level Aktivitas	33
Tabel 4.8 Cost Pool And Cost Driver	36
Tabel 4.9 Cost Pool I.....	37
Tabel 4.10 Cost Pool II	37
Tabel 4.11 Cost Pool III	38
Tabel 4.12 Cost Pool IV.....	38
Tabel 4.13 Cost Pool V	38
Tabel 4.14 Pengalokasian Data Cost Driver	39
Tabel 4.15 Tarif Cost Pool	40
Tabel 4.16 Harga Pokok Kamar One Bedrooms.....	41
Tabel 4.17 Harga Pokok Kamar Twobedrooms.....	41
Tabel 4.18 Harga Pokok Kamar Three Bedroom.....	42
Tabel 4.19 Perbandingan Harga Pokok Sewa Kamar	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Jumlah Kamar Tersedia Selama 4 Bulan
2. *Room Occupied* Selama 4 Bulan
3. Rincian Biaya Pemeliharaan & Pemasaran
4. Jumlah Jam Kerja Karyawan Selama 4 Bulan
5. *Energy Cost* Selama 4 Bulan
6. *Information & Telecommunication* Selama 4 Bulan
7. Rincian Biaya *Telecommunication & Uniforms* Selama 4 Bulan
8. Biaya *Overhead* Selama 4 Bulan
9. *Income and Expenditure Account Room Departement* Selama 4 Bulan
10. *Income and Expenditure Account Consolidated Income Statement* Selama 4 Bulan

JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual 20



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pelaku bisnis perhotelan harus senantiasa melakukan optimalisasi sumber daya yang dimiliki. Hal ini dimaksud agar persuaahan dapat memberikan pelayanan yang berkualitas dan dapat bersaing dengan kompetitor lain yang menawarkan kualitas dan layanan yang terus berkembang. Keberhasilan kemenangan persaingan tersebut ditentukan oleh beberapa hal antara lain *quality, services, dan price.*

Setiap perusahaan ingin mendapat keuntungan yang maksimal. Untuk itu manajemen Perusahaan perlu mencari alternatif perhitungan biaya yang efisien dan akurat. Harga pokok merupakan faktor utama dalam penentuan harga jual. Penetapan harga pokok dengan metode yang tepat akan menghasilkan harga pokok yang lebih akurat. Penentuan harga pokok kamar juga dipengaruhi oleh beberapa faktor antara lain biaya dan laba yang diinginkan.

Prasana by Arjani Resorts & Villa merupakan salah satu villa yang dikelola oleh manajemen PT. Candi Graha Artha, dimana perusahaan ini terletak di Uluwatu tepatnya Jl. Harjani No. 1 Br. Ketha Lestari Ungasan, dimana Prasana by Arjani Resorts Villa merupakan villa yang menyediakan fasilitas yang nyaman

dengan harga yang terjangkau. Selain itu, Prasana by Arjani Resort & Villas juga memiliki kelebihan yaitu *rate maintenance market* dan *property type private pool* dari tahun 2015, tetapi Prasana by Arjani Resort & Villa sempat tutup saat tahun 2020 karena saat itu ada virus covid-19. Setelah itu Kembali buka tahun 2021 hingga sekarang. Prasana by Arjani Resort & Villas memiliki beberapa tipe kamar, yaitu:

1. 9 Tipe Villa One Bedrooms
2. 8 Tipe Villa Two Bedrooms
3. 3 Tipe Villa Three Bedrooms

Penentuan harga pokok jual kamar di Prasana by Arjani Resorts masih menggunakan sistem perhitungan sederhana yaitu dengan mengelompokkan biaya ke dalam beberapa macam pengeluaran biaya. Dalam hal ini pihak hotel membebankan biaya penyusutan dan pemeliharaan dalam perhitungannya. Kemudian biaya-biaya tersebut dialokasikan dengan dasar distribusi pendapatan dari masing-masing kamar terhadap pendapatan kamar secara keseluruhan. Dengan demikian akan didapat harga pokok kamar berdasarkan tipe kamar. Penentuan harga pokok kamar dengan cara seperti itu akan menghasilkan informasi yang kurang tepat/kurang akurat. Sehingga untuk mendapatkan tingkat pengukuran yang lebih akurat dapat digunakan metode *Sistem ABC* yaitu metode pengalokasiann biaya bedasarkan aktivitas yang diperlukan untuk memproduksi sebuah output.

Sistem ABC merupakan salah satu wujud pelepasan akuntansi manajemen dari dominasi akuntansi keuangan. Untuk cara lain dalam menggunakan informasi biaya tidak langsung yaitu akuntansi aktivitas. *Activity Accounting* dapat diartikan dengan pengertian yang penting dari suatu informasi biaya produk yang berbeda yang lebih akurat dari informasi yang telah disediakan oleh akuntansi biaya tradisional. Selain itu, Sistem ABC juga menyediakan informasi yang berlimpah tentang aktivitas yang digunakan oleh perusahaan untuk menghasilkan produk atau jasa bagi konsumen sehingga harga pokok pokok produk atau jasa yang dihasilkan oleh perusahaan lebih akurat.

Konsep sistem ABC merupakan alternatif Solusi yang ditempuh oleh Perusahaan untuk mendapatkan informasi akuntansi yang relevan dalam keragaman kondisi dan sistem ini dapat diterapkan dan disesuaikan dengan situasi dan kondisi manajemen Perusahaan. Manajemen memerlukan informasi untuk memungkinkan mereka melakukan pengelolaan terhadap berbagai aktivitas dalam menghasilkan *cost object*. Oleh karena itu, manajemen harus mampu mengelola sumber daya dengan melakukan perancangan Kembali sistem akuntansi manajemen yang mampu mencerminkan sumber daya dalam aktivitas produk/jasa.

Uraian di atas dapat mengangkat masalah ini ke dalam tugas akhir dengan judul “**Menentukan Harga Pokok Kamar dengan menggunakan Activity Based Costing System pada Prasana by Arjani Resorts Villas**”.

1.2 Rumusan Masalah

Latar belakang masalah yang telah diuraikan sebelumnya, maka yang akan dijadikan pokok permasalahan dalam penelitian ini yaitu:

1. Berapakah harga pokok kamar menggunakan sistem ABC pada Prasana by Arjani Resort?
2. Bagaimana perbandingan harga pokok kamar pada Prasana by Arjani resort dengan harga pokok kamar berdasarkan metode Sistem ABC?

1.3 Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui harga pokok kamar menggunakan metode Sistem ABC pada Prasana by Arjani Resorts.
2. Untuk mengetahui perbandingan harga pokok kamar pada Prasana by Arjani Resort dengan harga pokok kamar berdasarkan metode sistem ABC

1.4 Manfaat Penelitian

1. Bagi Mahasiswa

Penelitian ini diharapkan berguna sebagai penambahan pengetahuan sekaligus guna mempraktekkan pengetahuan yang telah diperoleh penelitian selama mengikuti perkuliahan, dan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali.

2. Bagi Politeknik Negeri Bali

Penelitian ini diharapkan menjadi bahan masukan keilmuan dan sumber informasi untuk mengembangkan kurikulum dalam bidang akuntansi manajemen.

3. Bagi Perusahaan

Penelitian ini dapat dijadikan referensi untuk kemajuan Villa serta dapat dijadikan pertimbangan dalam menentukan kebijakan yang akan diambil di masa yang akan datang dalam menentukan harga pokok jual kamar.



BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Hasil perhitungan dengan menggunakan *Sistem ABC* menunjukkan hasil yang berbeda dengan hasil perhitungan yang dilakukan oleh pihak Perusahaan, sehingga menimbulkan adanya selisih. Adapun perhitungan harga pokok sewa kamar yang didapat adalah:

1. Pada perhitungan harga pokok sewa kamar menurut Perusahaan mendapatkan hasil untuk kamar *One Bedrooms* sebesar Rp643.998, untuk kamar *Two Bedrooms* sebesar Rp855.034, dan untuk kamar *Three Bedrooms* sebesar Rp1.310.887.
2. Pada perhitungan harga pokok sewa kamar menggunakan *Sistem ABC* didapatkan hasil untuk kamar *One Bedrooms* sebesar Rp726.763, untuk kamar *Two Bedrooms* sebesar Rp853.363, dan untuk kamar *Three Bedrooms* sebesar Rp1.023.347.
3. Selisih yang ditimbulkan untuk harga pokok sewa kamar *One Bedrooms* yaitu kurang sebesar Rp82.765 dimana harga pokok menurut perhitungan Perusahaan lebih kecil dibandingkan harga pokok menurut *Sistem ABC*, untuk kamar *Two Bedrooms* yaitu mendapatkan selisih lebih

sebesar Rp1.671, dan untuk kamar *Three Bedrooms* mendapatkan selisih lebih sebesar Rp287.540.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan sebagai bahan pertimbangan untuk Perusahaan antara lain, Pihak manajemen dapat mempertimbangkan untuk menerapkan metode *Sistem ABC Dalam* perhitungan harga pokok sewa kamar, karena dengan menggunakan *Sistem ABC* maka biaya yang akan terjadi akan dialokasikan dengan menggunakan *cost driver* yang dirasa tepat sehingga harga pokok sewa kamar yang dihasilkan mencerminkan biaya yang benar-benar diserap oleh masing-masing tipe kamar berdasarkan aktivitas yang terjadi.



DAFTAR PUSTAKA

- Arkhan Budi Nurcahyo, S. S. (2021). Penerapan Activity Based Costing Dalam Menentukan Harga Pokok Kamar Jle's Hotel Manado. *Emba*, 7.
- Danan Ramdhani, M. A. (2020). *Akuntansi Biaya: (Konsep Dan Implementasi Di Industri Manufaktur)*. Yogyakarta: CV Markumi.
- Eka Safitry, S. (2021, 8 24). *UMPO*. Retrieved from eprints.umpo.ac.id: <http://eprints.umpo.ac.id/6844/>
- Fiali P. Tumiwa, G. B. (2021). Penerapan Penentuan Harga Jual Kamar Hotel Dengan Menggunakan Metode Activity-Based Costing Pada Hotel Boulevard Manado. *JE*, 1-14.
- Gammahendra, F., Hamid, D., & Riza, M. F. (2014). Pengaruh Struktur Organisasi terhadap Efektivitas Organisasi. *JAB*, 1-10.
- Mila Ariskawati, S. (2014). Perhitungan Harga Pokok Produksi Dengan Metode Harga Pokok Pesanan . *JABPI*, 1-11.
- Muharini Ulya Sari, R. A. (2022). Analisis Penerapan Sistem ABC Dalam Penentuan Harga Pokok Produksi Pada Ud. Agra Kaca Alumunium. *RAJ*, 1-7.
- Poandy, J. (2017). Analisis Penerapan Sistem ABC Dalam Menentukan Harga Pokok Kamar Pada The Belagri Hotel and Convention Sorong. *JPA*, 1-10.
- Rebecca Kapojos, J. J. (2014). Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Penentuan Harga Pokok Produksi Pada Perusahaan Roti Lidya Manado. *EMBA*, 1-10.
- Sulismai Yuni, D. S. (2021). Analisis Perilaku Biaya Terhadap Biaya Tetap. *RAJ*, 7.
- Sumilat, Z. T. (2013). Penentuan Harga Pokok Penjualan Kamar Menggunakan Activity Based Costing Pada Rsu Pancaran Kasih Gmim. *EMBA*, 11.
- Wijayanti, R. (2011, April 8). *Garuda Kemendikbud*. Retrieved from garuda.kemdikbud.go.id: <https://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=1506861&val=443&title=PENERAPAN%20ACTIVITY-Based%20costing%20system%20untuk%20menentukan%20harga%20pokok%20produksi%20pada%20pt%20industri%20sandang%20nusantara%20unit%20patal%20secang>