

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR
CAMAT SUKAWATI PERIODE 2019 – 2021**



POLITEKNIK NEGERI BALI

OLEH:

PUTU VEGGY MAHENDRI

NIM. 1915613084

PROGRAM STUDI DIII AKUNTANSI

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI BALI

BADUNG

2022

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR
CAMAT SUKAWATI PERIODE 2019 – 2021**



POLITEKNIK NEGERI BALI

OLEH:

PUTU VEGGY MAHENDRI

NIM. 1915613084

PROGRAM STUDI DIII AKUNTANSI

JURUSAN AKUNTANSI

POLITEKNIK NEGERI BALI

BADUNG

2022

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya mahasiswa Program Studi Diploma III Akuntansi yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putu Veggy Mahendri

NIM : 1915613084

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir:

Judul : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Belanja Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Kantor Camat Sukawati Periode 2019 – 2021

Pembimbing : I Made Marsa Arsana, SE., M.M.A
Ketut Nurhayanti, S.Pd.H., M.Pd.H

Tanggal Uji : 09 Agustus 2022

Tugas akhir yang ditulis merupakan karya sendiri dan orisinal, bukan merupakan kegiatan pragiat atau saduran karya pihak lain serta belum pernah diajukan sebagai syarat atau sebagai bagian dari syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan dari perguruan tinggi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Badung, Agustus 2022



Putu Veggy Mahendri

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR
CAMAT SUKAWATI PERIODE 2019 – 2021**

**PUTU VEGGY MAHENDRI
NIM. 1915613084**

Tugas Akhir Ini Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat

Untuk Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma III

Pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali

Disetujui Program Studi Diploma III Akuntansi:

Pembimbing I

Pembimbing II



I Made Marsa Arsana, SE., M.M.A.
NIP.196210181990031003



Ketut Nurhayanti, S.Pd.H., M.Pd.H.
NIP.198709282015042003

POLITEKNIK NEGERI BALI

Disahkan Oleh:

Jurusan Akuntansi



I Made Sudana, SE., M.Si.
NIP. 196112281990031001

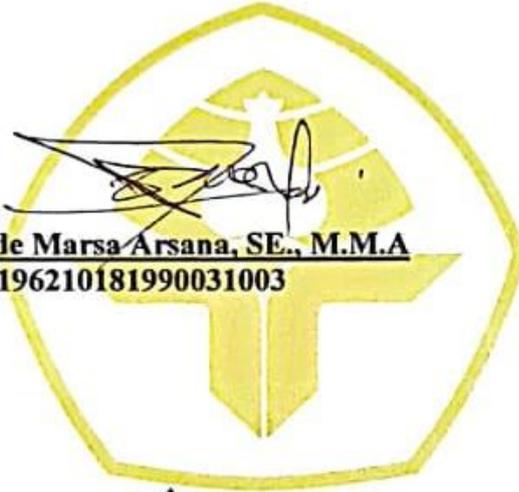
**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR
CAMAT SUKAWATI PERIODE 2019 – 2021**

Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Ujian Pada:

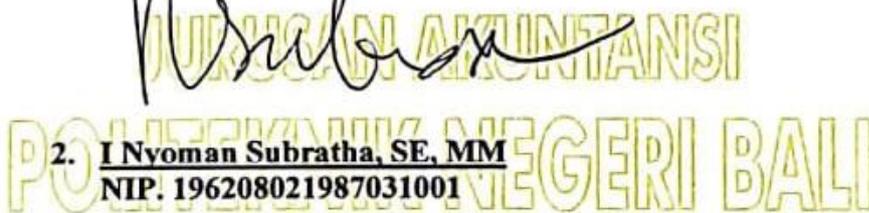
Tanggal 09 Agustus 2022

PANITIAN PENGUJI

KETUA:

- 
- 
1. **I Made Marsa Arsana, SE., M.M.A**
NIP. 196210181990031003

ANGGOTA:

- 
- 
2. **I Nyoman Subratha, SE, MM**
NIP. 196208021987031001

- 
3. **I Putu Mertha Astawa, SE, MM**
NIP. 196203171990031001

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan anugerah-Nya sehingga penyusunan tugas akhir yang berjudul “Analisis Laporan Realisasi Anggaran Belanja Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Kantor Camat Sukawati Periode 2019 – 2021” dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Tugas akhir ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali.

Penyusunan tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan yang baik ini diucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, S.E., M.eCom., selaku Direktur Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan fasilitas, sarana dan prasarana selama mengikuti perkuliahan di Politeknik Negeri Bali.
2. Bapak I Made Sudana, SE., M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Bali yang telah memberikan semangat dan arahan dalam penyusunan tugas akhir ini.
3. Ibu Ni Made Wirasyanti Dwi Pratiwi, S.E., M.Agb., Ak., selaku Ketua Program Studi Diploma III Akuntansi yang telah memberikan motivasi dan pengarahan dalam penyusunan tugas akhir ini.
4. Bapak I Made Marsa Arsana, SE., M.M.A., selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan saran, petunjuk, semangat dan bimbingan dalam menyelesaikan tugas akhir ini tepat pada waktunya.

5. Ibu Ketut Nurhayanti, S.Pd.H., M.Pd.H., selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan serta masukan yang sangat bermanfaat dalam menyelesaikan tugas akhir ini tepat pada waktunya.
6. Kantor Camat Sukawati sebagai instansi yang telah banyak memberikan informasi yang diperlukan dalam penyusunan tugas akhir ini.
7. Keluarga tercinta yang dengan penuh pengorbanan telah memberikan dukungan baik moral maupun material dalam penyusunan tugas akhir ini.
8. I Made Widya Adnyana yang selalu memberikan perhatian, semangat, dorongan motivasi serta menjadi *moodbooster* dalam penyusunan tugas akhir ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyusunan tugas akhir ini.

Penyusunan tugas akhir ini tentunya masih jauh dari kata sempurna mengingat keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu, diharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun guna memperbaiki tugas akhir menjadi lebih baik.

Badung, Agustus 2022

Putu Veggy Mahendri

ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA UNTUK MENILAI KINERJA KEUANGAN PADA KANTOR CAMAT SUKAWATI PERIODE 2019 – 2021

ABSTRAK

Putu Veggy Mahendri

Kurangnya perhatian pemerintah daerah dalam mengelola anggaran belanja dengan baik menyebabkan banyaknya sisa anggaran belanja yang tidak direalisasikan sehingga pelaksanaan kinerja keuangan belum berjalan secara efektivitas, efisiensi, dan ekonomis. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan kinerja keuangan berjalan secara efektivitas, efisiensi, dan ekonomis. Penelitian ini dilakukan di salah satu instansi pemerintah daerah yaitu Kantor Camat Sukawati dengan menggunakan data Laporan Realisasi Anggaran tahun 2019 – 2021 sebagai acuan untuk mengetahui pelaksanaan kinerja keuangan berjalan secara efektivitas, efisiensi, dan ekonomis. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara tidak terstruktur dengan pegawai instansi dan metode dokumentasi yang digunakan berbentuk laporan realisasi anggaran tahun 2019 – 2021. Teknik analisis data yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dan kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan berdasarkan analisis tingkat efektivitas tahun 2019 – 2021 yaitu memiliki rata – rata sebesar 92,41% dengan kriteria efektif, hal ini menunjukkan kemampuan Kantor Camat Sukawati dalam mengelola anggaran sudah cukup baik. Analisis tingkat efisiensi pada Kantor Camat Sukawati meningkat dari tahun ke tahun dilihat dari rata – rata tingkat efisiensi tahun 2019 -2021 sebesar 98,58% dengan kriteria kurang efisien, hal ini menunjukkan kemampuan Kantor Camat Sukawati dalam mengefisienkan belanjanya belum cukup baik. Kemudian berdasarkan analisis tingkat ekonomis pelaksanaan kinerja keuangan tahun 2019 – 2021 memiliki rata – rata tingkat ekonomis sebesar 92,41% dengan kriteria kurang ekonomis, hal ini menunjukkan kemampuan Kantor Camat Sukawati dalam mengekonomiskan belanja belum cukup baik.

Kata Kunci: Laporan realisasi anggaran, efektivitas, efisiensi, ekonomi

**ANALYSIS OF BUDGET REALIZATION REPORT TO ASSESS
FINANCIAL PERFORMANCE AT THE SUKAWATI CAMAT OFFICE FOR
THE 2019 – 2021 PERIOD**

ABSTRACT

Putu Veggy Mahendri

The lack of attention from local governments in managing the budget properly causes a large number of remaining budget expenditures that are not realized so that the implementation of financial performance has not been running effectively, efficiently, and economically. The purpose of this study is to determine the implementation of financial performance runs effectively, efficiently, and economically. This research was conducted at one of the local government agencies, namely the Sukawati Sub-district Office using data from the 2019-2021 Budget Realization Report as a reference to determine the effectiveness, efficiency, and economy of implementing financial performance. Data collection was carried out by unstructured interviews with agency employees and the documentation method used was in the form of a 2019-2021 budget realization report. The data analysis technique used was descriptive qualitative and quantitative. The results show that financial performance based on the analysis of the level of effectiveness in 2019-2021, which has an average of 92.41% with effective criteria, this shows the ability of the Sukawati District Office in managing the budget is quite good. The analysis of the efficiency level at the Sukawati Sub-district Office has increased from year to year seen from the 2019-2021 average efficiency level of 98.58% with the criteria of being less efficient, this shows the ability of the Sukawati Sub-District Office to streamline its spending is not good enough. Then based on the analysis of the economic level of the implementation of financial performance in 2019-2021, the average economic level of 92.41% with less economical criteria, this shows that the ability of the Sukawati Sub-District Office in making expenditures is not good enough.

Keywords: *Budget realization report, effectiveness, efficiency, economy*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR RUMUS	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Kerangka Pikir Penelitian.....	10
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian.....	22
3.2 Jenis Data, Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data	22
3.3 Kerangka/Metode Pengolahan Data dan Teknik Analisis Data	24
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Data dan Hasil Pengolahan Data	31
4.2 Hasil Analisis dan Pembahasan	33
4.3 Interpretasi Hasil Penelitian	42
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan.....	45
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	50

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi Belanja tahun 2019 – 2020	4
Tabel 3. 1 Kriteria Pengukuran Efektivitas	27
Tabel 3. 2 Kriteria Pengukuran Efisiensi	29
Tabel 3. 3 Kriteria Pengukuran Ekonomis	30
Tabel 4. 1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019 - 2021	37
Tabel 4. 2 Perhitungan Rasio Efektivitas	34
Tabel 4. 3 Pengukuran Rasio Efisiensi Belanja	37
Tabel 4. 4 Pengukuran Rasio Ekonomis	41



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Pengukuran <i>Value For Money</i>	20
Gambar 2. 2 Kerangka Pikir Penelitian.....	21



DAFTAR RUMUS

	Halaman
Rumus 1 Rasio Efektivitas	26
Rumus 2 Rasio Efisiensi Belanja	28
Rumus 3 Rasio Ekonomis	29



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019	51
Lampiran 2 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020	53
Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021	54
Lampiran 4 Perhitungan Rasio Efektivitas Tahun 2019 – 2021	55
Lampiran 5 Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Tahun 2019 – 2021	56
Lampiran 6 Perhitungan Rasio Ekonomis Tahun 2019 – 2021	57
Lampiran 7 Transkrip Hasil Wawancara.....	58



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Pemerintah merupakan suatu organisasi atau wadah yang mempunyai kekuasaan untuk mengatur kepentingan bangsa dan negara. Lembaga pemerintah dibentuk umumnya untuk menjalankan aktivitas layanan terhadap masyarakat luas dan sebagai organisasi nirlaba yang mempunyai tujuan bukan untuk mencari keuntungan tetapi untuk menyediakan layanan kepada pengguna jasa. Pengelolaan keuangan negara dilakukan dalam bentuk perhitungan anggaran negara dan daerah sesuai dengan ketentuan perundang-undangan. Menurut UU No.17 Tahun 2003 pada rancangan undang-undang tentang laporan keuangan pemerintah pusat dan pemerintah daerah disertakan atau dilampirkan informasi tambahan mengenai kinerja instansi pemerintah, yakni prestasi yang berhasil dicapai oleh pengguna anggaran sehubungan dengan anggaran yang telah digunakan.

Penyajian laporan keuangan sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban tertulis atas kinerja keuangan yang dicapai. Sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban dalam pemerintahan daerah diatur dalam UU No. 9 Tahun 2005 tentang pemerintah daerah upaya kongkrit dalam mewujudkan transparansi dana, akuntabilitas pengelolaan keuangan pemerintah, baik pemerintah pusat maupun pemerintah daerah dengan menyampaikan laporan pertanggungjawaban yang berupa laporan keuangan. Untuk keperluan tersebut, perlu disusun sistem akuntabilitas kinerja instansi

pemerintah yang terintegrasi dengan sistem perencanaan strategis, sistem penganggaran, dan sistem akuntansi pemerintah. Sedangkan UU No. 1 Tahun 2004 tentang pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan negara, termasuk investasi dan kekayaan yang dipisahkan dan ditetapkan dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara atau Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.

Keberadaan laporan keuangan pemerintah daerah sangat penting dalam rangka menciptakan tata kelola yang baik. Untuk menciptakan tata kelola yang baik dapat dilakukan dengan cara melihat kinerjanya melalui Laporan Realisasi Anggaran (LRA). Karena laporan realisasi anggaran yang dipublikasikan pemerintah memberikan informasi yang sangat bermanfaat untuk menilai kinerja keuangan instansi. Laporan Realisasi Anggaran merupakan laporan yang berisi tentang informasi mengenai realisasi pendapatan/belanja yang dari suatu entitas yang dibandingkan dengan anggaran (Mahsun, 2013). Melalui laporan realisasi anggaran dapat memberikan informasi tentang indikasi apakah sumber daya yang digunakan telah dilaksanakan sesuai prinsip ekonomi, efisiensi, dan efektivitas sesuai dengan anggaran yang ditetapkan.

Anggaran dalam pemerintah merupakan landasan penilaian kinerja pemerintah. Anggaran memiliki peran penting sebagai alat stabilisasi, distribusi, alokasi sumber daya publik, perencanaan dan pengendalian organisasi. Oleh karena itu, Laporan Realisasi Anggaran sebagai alat ukur finansial dinilai mampu menggambarkan pencapaian kinerja pemerintah daerah dan menjadi salah satu laporan pertanggungjawaban keuangan instansi

daerah yang dinilai paling utama. Salah satu komponen yang menjadi indikator penting dalam penilaian kinerja berdasarkan Laporan Realisasi Anggaran yaitu komponen belanja daerah. Belanja daerah merupakan kewajiban daerah yang diakui sebagai pengurang nilai kekayaan bersih dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan diatur dalam UU No. 33 tahun 2004. Belanja daerah termasuk pengeluaran dari rekening kas umum pemerintah yang mengurangi saldo anggaran yang tidak akan diperoleh pembayarannya kembali oleh pemerintah.

Dalam perkembangan terakhir, Kantor Camat Sukawati kurang memperhatikan pengelolaan keuangannya dengan baik, dilihat dari rendahnya penyerapan anggaran belanja baik itu belanja langsung maupun tidak langsung sehingga terdapat sisa anggaran belanja yang tidak direalisasikan. Hal tersebut menyebabkan adanya anggapan bahwa program kerja yang belum tercapai. Untuk memperbaiki penyusunan anggaran tahun yang akan datang maka diperlukannya proses evaluasi kinerja dengan menggunakan pengukuran kinerja konsep *value for money* yaitu efektivitas, efisiensi dan ekonomis. Yang hasilnya dapat dijadikan sebagai titik awal untuk menentukan anggaran tahun yang akan datang.

Sesuai dengan susunan perangkat daerah dan Peraturan Bupati Gianyar Nomor 101 Tahun 2016 tentang susunan organisasi, tugas dan fungsi, serta tata kerja perangkat daerah di lingkungan Kecamatan Sukawati, yang disebut bahwa Kantor Camat Sukawati memiliki tugas membantu Bupati dalam penyusunan kebijakan serta mengkoordinasi teknis terkait urusan

pemerintahan umum. Kantor Camat Sukawati memiliki tugas utama dalam mengelola keuangan pada ruang lingkup Kecamatan Sukawati, di mana pada tahun 2019 – 2021 terdapat selisih antara anggaran yang telah ditetapkan dengan realisasi anggaran belanjanya. Berikut rekapitulasi laporan realisasi anggaran pada Kantor Camat Sukawati.

Tabel 1. 1 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi Belanja tahun 2019 – 2021

Tahun	Anggaran	Realisasi	Sisa Anggaran	%
2019	4.287.433.452,00	4.081.066.071,00	206.427.381,00	95,75%
2020	3.721.248.596,00	3.502.143.300,00	219.105.296,00	94,11%
2021	3.341.201.546,00	2.937.701.886,00	403.499.660,00	87,92%

Sumber: Laporan Realisasi Anggaran Kantor Camat Sukawati tahun 2019 – 2021

Berdasarkan tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Belanja pada Kantor Camat Sukawati tahun anggaran 2019 – 2020 secara umum dapat dikatakan bahwa kinerja belanja cenderung menurun setiap tahunnya. Pada tahun 2019 anggaran belanja yang ditetapkan sebesar Rp4.287.433.452,00 sedangkan realisasinya Rp4.081.066.071,00 sehingga terjadi selisih Rp206.427.381,00 atau 95,75% dari anggaran yang ditetapkan. Kemudian pada tahun 2020 kinerja belanja mengalami penurunan dengan anggaran belanja dan realisasinya sebesar Rp3.721.248.596,00 dan Rp3.502.143.300,00 sehingga terjadi selisih Rp219.105.296,00 atau 94,11%. Pada tahun 2021 kinerja belanja kembali mengalami penurunan dengan anggaran belanja yang ditetapkan sebesar Rp3.341.201.546,00 sedangkan realisasinya Rp2.937.701.886,00 sehingga terjadi selisish sebesar Rp403.499.660,00 atau 87,92%. Jika dilihat

dari hasil yang ditunjukkan tabel 1.1 menyatakan bahwa anggaran belanja daerah pada Kantor Camat Sukawati seharusnya diserap seluruhnya, namun pada kenyataannya anggaran belanja untuk tahun 2019 – 2022 tidak diserap seluruhnya. Hal ini menyebabkan adanya selisih antara anggaran yang telah ditetapkan dengan realisasinya.

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, laporan realisasi anggaran belanja pada Kantor Camat Sukawati dalam penelitian ini menggunakan tiga analisis yaitu rasio efektivitas, rasio efisiensi belanja serta rasio ekonomis dengan berfokus pada laporan realisasi anggaran. Maka judul dari penelitian ini adalah “Analisis Laporan Realisasi Anggaran Belanja Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Kantor Camat Sukawati Periode 2019 – 2021”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, maka yang menjadi pokok permasalahan adalah apakah pelaksanaan kinerja keuangan pada Kantor Camat Sukawati sudah berjalan secara efektivitas, efisiensi, dan ekonomis berdasarkan laporan realisasi anggaran belanja periode 2019 – 2021?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah, maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan kinerja keuangan pada Kantor Camat Sukawati sudah berjalan secara efektivitas, efisiensi, dan ekonomis berdasarkan laporan realisasi anggaran belanja periode 2019 – 2021.

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah:

1.4.1 Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan memberikan sumber informasi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan khususnya dalam bidang akuntansi sektor publik yang berkaitan dengan penilaian kinerja yang menggunakan konsep *value for money*.

1.4.2 Manfaat Empiris

1. Bagi Mahasiswa

Penelitian ini diharapkan dapat menambah ilmu pengetahuan mengenai cara mengukur kinerja keuangan berdasarkan laporan realisasi anggaran. Sehingga mahasiswa mampu menganalisis dan memberi solusi dengan pengetahuan yang diperoleh.

2. Bagi Politeknik Negeri Bali

Penelitian ini diharapkan dapat menambah suatu informasi yang nantinya digunakan sebagai bahan penilaian kemampuan mahasiswa dalam memecahkan masalah serta sebagai bahan referensi untuk dijadikan acuan penelitian dengan permasalahan yang sejenis.

3. Bagi Instansi Pemerintah Daerah

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan dalam meningkatkan kinerja instansi pemerintahan dan bermanfaat sebagai tambahan informasi yang memberikan nilai guna bagi pihak yang berkepentingan dalam mengambil keputusan,

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan tentang pelaksanaan kinerja keuangan pada Kantor Camat Sukawati yang dianalisis dari Laporan Realisasi Anggaran tahun 2019 – 2021 dengan penilaian tingkat efektivitas, efisiensi, ekonomis. Maka dapat ditarik kesimpulan bahwa penilaian tingkat efektivitas pelaksanaan kinerja keuangan pada tahun 2019 – 2021 dinilai sudah efektif dengan rata – rata tingkat efektivitas sebesar 92,41% yang berada dalam pencapaian persentase 90% – 100%. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan Kantor Camat Sukawati dalam mengelola anggaran belanja sudah cukup baik, dilihat dari realisasi anggaran yang hampir mendekati target anggaran yang ditetapkan. Namun untuk penilaian tingkat efisiensi dan ekonomis pelaksanaan kinerja keuangan dinilai belum cukup baik. Dilihat dari penilaian tingkat efisiensi pada tahun 2019 – 2021 rata – rata tingkat efisiensi mencapai 98,58% berada dalam pencapaian persentase 90% – 100% yang mengartikan bahwa pelaksanaan kinerja keuangan kurang efisien. Hal ini disebabkan oleh lemahnya sistem perencanaan, di mana setelah berjalannya program kegiatan ternyata ada kegiatan yang sifatnya tanpa direncanakan sehingga anggaran dialihkan untuk mendanai program kegiatan tersebut. Oleh karena itu, terjadinya pemborosan terhadap anggaran belanja langsung di mana Kantor Camat Sukawati cenderung menggunakan anggaran belanja untuk membiayai program kegiatan penunjang urusan pemerintah daerah yang berhubungan

langsung dengan pelayanan publik. Kemudian untuk penilaian tingkat ekonomis pelaksanaan kinerja keuangan dinilai kurang ekonomis dengan rata – rata tingkat ekonomis untuk tahun 2019 – 2021 mencapai 92,41% berada dalam pencapaian persentase 90% – 100%. Hal ini disebabkan oleh kemampuan Kantor Camat Sukawati dalam mengelola biaya – biaya yang dikeluarkan tidak dapat dialokasikan dengan baik sehingga terjadi pemborosan. Pada tahun 2021 kemampuan Kantor Camat Sukawati dalam mengekonomiskan belanja sudah cukup baik dari tahun – tahun sebelumnya di mana Kantor Camat Sukawati dapat mengurangi pengeluaran biaya – biaya yang tidak perlu.

5.2 Saran

Berdasarkan simpulan tersebut, maka saran yang dapat diberikan kepada Kantor Camat Sukawati dalam mengelola penggunaan anggaran belanja agar dapat berjalan secara efektif, efisien, dan ekonomis yaitu dengan meningkatkan kinerja keuangan untuk tahun – tahun yang akan datang. Kinerja keuangan pada tahun 2019 – 2021 menunjukkan penggunaan anggaran belanja Kantor Camat Sukawati yang dinilai telah efektif, maka diharapkan Kantor Camat Sukawati dapat meningkatkan pelaksanaan program kegiatan yang tepat sasaran agar kegiatan yang sudah direncanakan dapat tercapai sesuai dengan tujuan sehingga tidak terdapat sisa anggaran belanja yang terlalu besar seperti pada tahun 2021. Kemudian untuk penilaian kinerja keuangan pada tahun 2019 -2021 berdasarkan tingkat efisiensi masih menunjukkan kurang efisiennya penggunaan anggaran belanja. Oleh karena itu, Kantor Camat Sukawati

diharapkan dapat menyeimbangkan penyesuaian penggunaan anggaran belanja langsung dan belanja tidak langsungnya sehingga tidak terjadi pemborosan. Serta penilaian kinerja keuangan untuk tahun 2019 – 2021 dinilai kurang ekonomis sehingga Kantor Camat Sukawati diharapkan dapat mengelola pengeluaran belanja lebih hemat lagi.



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR PUSTAKA

- Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006. Pedoman Keuangan Daerah. <https://www.bpk.go.id/>
- Lantu, C., Lambey, L., & Wangkar, A. 2017. Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Realisasi Anggaran Belanja Dinas Kehutanan Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*,5(2).
- Mahmudi. 2016. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: UII Press
- Mahsun, Moh, Firma Sulistyowati & Heribertus Andre Purwanugraha. 2013. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Mardiasmo. 2018. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Meiliya Dona, E., & Lestari, V. A. 2020. Analisis Laporan Realisasi Anggaran untuk Menilai Kinerja Keuangan Pada Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Oku. *Balance: Jurnal Akuntansi Dan Bisnis*,5(2),135-144.
- Ofasari, D. 2018. Analisis Laporan Keuangan Dalam Mengukur Kinerja Keuangan RSUD Sekayu Kabupaten Musi Banyuasin Dengan Menggunakan Metode Value For Money. *Jurnal ACSY: Jurnal Accounting Politeknik Sekayu*,7(2), 57-66.
- Peraturan Bupati Gianyar Nomor 101 Tahun 2016. Susunan Organisasi dan Tata Kerja Kecamatan Sukawati. <https://jdihn.go.id/>
- Peraturan Presiden Nomor 1 Tahun 2004. Pembendaharaan Negara. <https://peraturan.bpk.go.id/>
- Peraturan Presiden Nomor 9 Tahun 2005. Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara. <https://peraturan.bpk.go.id/>
- Peraturan Presiden Nomor 17 Tahun 2003. Keuangan Negara. <https://peraturan.bpk.go.id/>
- Peraturan Presiden Nomor 33 Tahun 2004. Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat Dan Pemerintah Daerah. <https://peraturan.bpk.go.id/>
- Polii, I. R., Saerang, D. P., & Tangkuman, S. J. (2020). Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara Berdasarkan Konsep Value for Money. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*,8(4).
- Siregar, Baldric. 2015. *Akuntansi Sektor Publik*. Ygyakarta: Unit Penerbit Sekolah Tinggi Manajemen YKPN.

Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian & Pengembangan*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif R &D*. Bandung: Alfabeta.

Sujarweni, V.Wiratna. 2015. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

Wibowo, Sigit Satrio. 2014. *Penyusunan Laporan Keuangan SKPD*. Bogor: Pusdiklatwas.



JURUSAN AKUNTANSI
POLITEKNIK NEGERI BALI