

Implementasi Ekspor Live Tropical Fish
Di Cv Cahaya Baru Bali Jalur Udara
Denpasar



POLITEKNIK NEGERI BALI

Oleh

Fahreza Ihsan Parmono

2215713076

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI
BADUNG
2025**

**IMPLEMENTASI EKSPOR LIVE TROPICAL FISH
DI CV CAHAYA BARU BALI JALUR UDARA
DENPASAR**



POLITEKNIK NEGERI BALI

Oleh

Fahreza Ihsan Parmono

2215713076

PROGRAM STUDI D3 ADMINISTRASI BISNIS

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS

POLITEKNIK NEGERI BALI

BADUNG

2025

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA PROJEK AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fahreza Ihsan Parmono
NIM : 2215713076
Prodi/Jurusan : D3 Administrasi Bisnis/Administrasi Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa naskah Projek Akhir saya dengan judul:

**"IMPLEMENTASI EKSPOR LIVE TROPICAL FISH DI CV CAHAYA BARU BALI
JALUR UDARA DENPASAR"**

adalah memang benar asli karya saya. Dengan ini saya juga menyatakan bahwa dalam naskah Projek Akhir ini tidak terdapat karya orang lain yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar di suatu perguruan tinggi, dan atau sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah Projek Akhir ini dan disebutkan pada daftar Pustaka.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan menerima sanksi akademis dalam bentuk apapun.

Badung, 29 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Fahreza Ihsan Parmono

NIM. 2215713076

PRAKATA

Segala puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya, yang telah memungkinkan Penulis menyelesaikan laporan Tugas Akhir. Laporan ini disusun berdasarkan pengalaman yang penulis peroleh selama menjalani program magang , yang berlangsung selama enam bulan, dari tanggal 1 Agustus 2024 hingga 3 Februari 2025 di CV Cahaya Baru.

Penulis menyadari bahwa pencapaian ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa syukur, Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak I Nyoman Abdi, SE. , M. eCom, selaku Direktur Politeknik Negeri Bali, atas kesempatan yang diberikan untuk menuntut ilmu di Jurusan Administrasi Bisnis.
2. Ibu Nyoman Indah Kusuma Dewi, SE, MBA, Ph. D, selaku Ketua Jurusan Administrasi Niaga, yang memberikan kesempatan bagi Penulis untuk melaksanakan kegiatan PKL.
3. Bapak I Made Widiantera, S. Psi, M. Si, selaku Kepala Program Studi Administrasi Bisnis, atas bimbingan dan arahan yang sangat berharga selama proses penyusunan laporan ini.
4. Ibu Kasiani, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan arahan dan dukungan, sehingga Penulis dapat menjalankan proses dengan baik hingga laporan ini selesai tepat waktu.

5. Bapak Ida Bagus Sanjaya, SE,MM selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan arahan dan dukungan, sehingga Penulis dapat menjalankan proses dengan baik hingga laporan ini selesai tepat waktu.
6. General Manager CV Cahaya Baru ,Bapak Elyas Gezmar , telah memberikan kesempatan berharga untuk magang kerja selama 6 (enam) bulan di CV Cahaya Baru.
7. Ibu I Gusti Agung Ayu Witarini Dwipayanti, S.E, selaku Pelaksana Tugas Kepala Bagian Umum, yang telah membimbing penulis magang kerja di CV Cahaya Baru selama 6 (enam) bulan.
8. Bapak Kendro selaku Supervisor bagian Administrasi yang telah mendidik dan membantu saya dalam penyusunan laporan.
9. Seluruh staf perusahaan CV cahaya Baru Cabang Bali, yang telah banyak membantu, menerima, dan membimbing Penulis dengan baik.
10. Dan kepada seluruh keluarga, teman-teman, serta pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyusunan laporan ini.

Penulis menyadari bahwa laporan proposal ini masih jauh dari kesempurnaan.

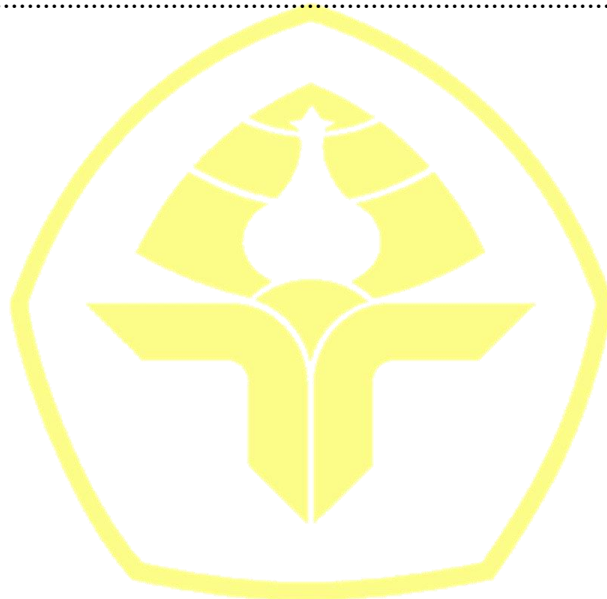
Oleh karena itu, penulis sangat menghargai setiap saran dan kritik yang membangun demi perbaikan laporan ini di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap agar Laporan proposal ini dapat memberikan manfaat.

DAFTAR ISI

PRAKATA	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pokok Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Metode Penelitian.....	13
BAB V.....	16
SIMPULAN DAN SARAN	16
A. Simpulan.....	16
B. Saran.....	17
DAFTAR PUSTAKA	18
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	21

DAFTAR TABEL

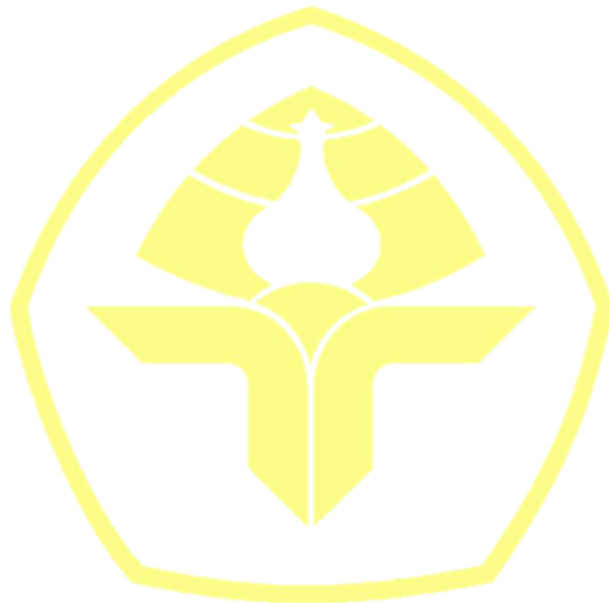
Tabel 1. 1.....	5
Tabel 2. 1	33



JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Ikan yang tidak lolos uji kualitas	9
--	---



JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat pemesanan customer	22
Lampiran 2. Airwaybill	23
Lampiran 3. Surat Karantina	24
Lampiran 4. Sertifikat Karantina	25
Lampiran 5. Health sertifikat of Live tropical Fish	26
Lampiran 6. Formulir No resi untuk Customer	27
Lampiran 7. Formulir Invoice and Packing List Live Tropical Fish	28
Lampiran 8. Nota Pelayanan Ekspor (NPE)	29
Lampiran 9. Formulir Pemberitahuan Barang Ekspor	30
Lampiran 10. Lembar Lanjutan Data Barang Ekspor	31
Lampiran 11. Lembar Lanjutan Dokumen Pelengkap Pabean Pemberitahuan Barang Ekspor (PBE)	32
Lampiran 12. Invoice Customer	33
Lampiran 13. Lembar Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing 1	34
Lampiran 14. Lembar Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing 2	35
Lampiran 15. Lampiran Layak Ujian Dosen Pembimbing 1	36
Lampiran 16. Lampiran Layak Ujian Dosen Pembimbing 2	36

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perdagangan ikan hias, khususnya ikan tropis, telah menjadi salah satu sektor yang menjanjikan dalam industri ekspor di Indonesia. Dengan kekayaan biodiversitas laut yang melimpah, Indonesia menjadi salah satu produsen ikan hias terbesar di dunia. Namun, tantangan dalam pengiriman barang, terutama dalam hal pengiriman ikan hidup secara efektif, menjadi perhatian utama bagi para pelaku usaha.

Pengiriman ikan tropis hidup memerlukan perhatian khusus karena faktor-faktor seperti suhu, waktu pengiriman, dan metode transportasi dapat mempengaruhi kelangsungan hidup ikan. Penggunaan jalur udara sebagai metode pengiriman menawarkan kecepatan dan efisiensi, namun juga menghadapi tantangan seperti biaya tinggi dan regulasi ketat.

Perkembangan pasar tentu berkembangnya pula jenis permintaan barang di pasaran. Sebagai negara yang kaya akan biota lautnya, Indonesia merupakan salah satu eksportir Ikan dunia. Dengan luas pulau yang dikelilingi lautan, hal ini tentu membuktikan kekayaan laut yang sangat luar biasa di Indonesia. Terjadinya pergeseran konsentrasi kegiatan ekonomi global dari poros Eropa-Atlantik menjadi poros Asia-Pasifik, dan perdagangan bebas dunia, sudah barang tentu akan membuat kekayaan sumberdaya kelautan Indonesia yang memiliki keunggulan komparatif menjadi keunggulan kompetitif bangsa. Oleh karena itu, menciptakan nilai tambah dengan menggali potensi keanekaragaman ikan hias laut merupakan hal yang penting untuk segera dilakukan.

CV Cahaya Baru merupakan salah satu pelaku usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) di Bali yang secara aktif terlibat dalam ekspor ikan hias tropis hidup ke berbagai negara, terutama Asia Timur dan Eropa. Dalam menjalankan kegiatan ekspornya, perusahaan ini menghadapi berbagai tantangan teknis dan administratif yang cukup kompleks. Salah satu hambatan utama adalah bagaimana mempertahankan kualitas ikan tetap optimal selama pengangkutan melalui jalur udara. Dengan komitmen untuk tetap eksis di pasar global, CV Cahaya Baru melakukan berbagai strategi adaptif untuk menjawab kendala-kendala yang ada di lapangan.

Jalur udara menjadi pilihan utama dalam ekspor ikan hias tropis hidup karena dinilai lebih cepat dan aman bagi kelangsungan hidup ikan. Namun, pilihan ini diiringi oleh risiko logistik yang tinggi, seperti tarif kargo udara yang fluktuatif, keterbatasan slot penerbangan kargo, dan kondisi penanganan yang belum seragam antar maskapai. Selain itu, perusahaan harus mempertimbangkan variabel teknis seperti tekanan udara, suhu, dan tingkat stres pada ikan akibat perubahan lingkungan saat pengiriman. Tantangan-tantangan tersebut menuntut pendekatan strategis dalam perencanaan ekspor oleh UMKM seperti CV Cahaya Baru.

Salah satu isu krusial yang dihadapi CV Cahaya Baru adalah keterbatasan akses langsung ke bandara internasional utama. Posisi geografis dan terbatasnya sarana logistik di daerah menyebabkan ketergantungan tinggi terhadap jasa pihak ketiga. Keterlambatan pengiriman atau kesalahan teknis dari mitra logistik dapat mengakibatkan kerugian besar, termasuk kematian ikan selama proses pengangkutan. Kondisi ini menegaskan pentingnya efisiensi rantai pasok dan infrastruktur pendukung ekspor yang lebih inklusif bagi UMKM.

Dari sisi regulasi, proses ekspor ikan hias melibatkan berbagai prosedur administratif, termasuk perizinan karantina, dokumen ekspor, dan sertifikasi kualitas. Pelaku UMKM yang tidak memiliki pemahaman regulatif yang memadai akan mengalami

kesulitan dalam memenuhi seluruh persyaratan yang ditentukan. Kesalahan administratif sekecil apa pun dapat menyebabkan penundaan atau penolakan ekspor, sehingga merugikan secara finansial dan reputasi usaha. Hal ini menunjukkan perlunya edukasi dan pendampingan regulatif bagi UMKM yang bergerak di sektor perikanan ekspor.

Penelitian *Haliawan dan Muslih (2021)* menunjukkan bahwa banyak UMKM masih menggunakan teknik pengemasan tradisional yang tidak sesuai dengan standar ekspor ikan hidup. Hal ini berdampak pada meningkatnya tingkat kematian ikan selama pengiriman, yang tentu menurunkan nilai ekspor dan mengurangi kepercayaan pasar internasional. Dalam konteks CV Cahaya Baru, aspek pengemasan menjadi elemen penting yang terus diperbaiki, baik dari segi bahan kemasan, oksigenasi, hingga stabilitas suhu dalam kemasan.

Masalah mortalitas ikan selama ekspor tidak hanya berdampak pada kerugian material, tetapi juga reputasi bisnis. Negara tujuan seperti Jepang, Korea Selatan, dan Jerman sangat ketat terhadap kualitas produk yang masuk ke pasar mereka. Jika kematian ikan mencapai ambang tertentu, pembeli dapat membatalkan kontrak atau menuntut ganti rugi. Oleh karena itu, strategi pengemasan, ketepatan waktu pengiriman, serta koordinasi

dengan maskapai menjadi elemen penting dalam strategi ekspor CV
Cahaya Baru.

Tabel 1. 1

Perkembangan Ekspor Perikanan
Ikan Hias Di Indonesia dari 2020-2024

Tahun	Nilai Ekspor Perikanan (US\$ Miliar)	Ekspor Ikan Hias (%)	Peringkat Dunia Ekspor Ikan Hias
2020	5,20	6,8 %	3 (setelah SG & AS)
2021	6,27	7,2 %	3
2022	5,72	7,5 %	3
2023	±6,10*	±8,0 %*	3
2024	±6,40*	±8,5 %*	3

Sumber: Kementerian Kelautan dan Perikanan .(2024)

Tabel di atas menggambarkan perkembangan nilai ekspor perikanan Indonesia selama periode lima tahun, dari 2020 hingga 2024. Nilai ekspor dinyatakan dalam satuan miliar dolar Amerika Serikat (US\$), dan fokus utamanya adalah kontribusi sektor ikan hias terhadap total ekspor perikanan nasional. Data ini mencerminkan pentingnya sektor ikan hias sebagai salah satu komoditas unggulan dalam ekspor perikanan Indonesia. Selain itu, tabel ini juga

menunjukkan peringkat Indonesia dalam ekspor ikan hias di kancah internasional.

Pada tahun 2020, total nilai ekspor perikanan Indonesia tercatat sebesar US\$ 5,20 miliar dengan kontribusi ekspor ikan hias sebesar 6,8%. Posisi Indonesia pada saat itu berada di peringkat ke-3 dunia dalam ekspor ikan hias, di bawah Singapura dan Amerika Serikat. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun secara total nilai ekspor belum terlalu tinggi, sektor ikan hias telah memiliki posisi strategis di pasar global. Keberhasilan ini menjadi titik awal penting dalam memahami potensi subsektor ikan hias ke depan.

Memasuki tahun 2021, nilai ekspor perikanan meningkat menjadi US\$ 6,27 miliar. Kenaikan ini diikuti oleh peningkatan kontribusi ikan hias menjadi 7,2%. Walaupun tidak terjadi perubahan pada posisi Indonesia di peringkat dunia (tetap di peringkat 3), peningkatan persentase ini mengindikasikan adanya perbaikan dalam struktur ekspor sektor perikanan. Peningkatan nilai dan persentase menunjukkan adanya respon positif dari pasar global terhadap produk-produk perikanan Indonesia, termasuk ikan hias.

Tahun 2022 mencatat penurunan nilai ekspor perikanan menjadi US\$ 5,72 miliar, tetapi kontribusi ikan hias justru naik menjadi 7,5%. Ini menunjukkan bahwa meskipun total nilai ekspor menurun, sektor ikan hias tetap menunjukkan pertumbuhan positif.

Fenomena ini mengisyaratkan bahwa ikan hias memiliki ketahanan pasar yang relatif stabil dibandingkan komoditas perikanan lainnya. Hal ini memperkuat argumen bahwa sektor ini layak untuk mendapatkan perhatian khusus dalam perencanaan kebijakan ekspor nasional.

Pada tahun 2023, estimasi nilai ekspor perikanan kembali mengalami peningkatan dengan nilai sekitar $\pm$ US\$ 6,10 miliar. Sektor ikan hias terus memperlihatkan peningkatan kontribusi hingga $\pm$ 8,0%. Meskipun nilai tersebut bersifat proyeksi, peningkatan tren ini memberikan harapan positif terhadap daya saing ikan hias di pasar internasional. Stabilitas posisi Indonesia di peringkat 3 dunia juga menjadi bukti bahwa komoditas ini memiliki konsistensi yang baik.

Tren positif terus berlanjut pada tahun 2024 dengan estimasi nilai ekspor perikanan mencapai $\pm$ US\$ 6,40 miliar. Persentase ekspor ikan hias meningkat menjadi $\pm$ 8,5%, mencerminkan pertumbuhan yang progresif. Peningkatan ini tidak hanya sekadar angka, tetapi juga menunjukkan adanya penguatan dari sisi produksi, kualitas, dan daya saing global. Keberhasilan ini menunjukkan bahwa sektor ikan hias bukan hanya pelengkap, tetapi juga salah satu motor penggerak utama ekspor perikanan Indonesia.

Secara keseluruhan, data lima tahun terakhir menunjukkan tren yang positif dan konsisten terhadap peningkatan kontribusi

ekspor ikan hias Indonesia. Peningkatan ini tidak terlepas dari peran berbagai pihak, termasuk pelaku usaha, pemerintah, dan dukungan regulasi yang berpihak pada pengembangan sektor ini. Peringkat Indonesia yang terus bertahan di posisi ke-3 dunia menandakan potensi besar yang masih bisa terus digali. Oleh karena itu, diperlukan kebijakan berkelanjutan berbasis data untuk mendukung penguatan ekspor ikan hias sebagai bagian dari ketahanan ekonomi biru nasional.

CV Cahaya Baru, sebagai salah satu perusahaan yang bergerak di bidang ekspor ikan hias, menghadapi beberapa kendala terkait Implementasi pengiriman, antara lain:

1. **Tingkat Mortalitas Ikan yang Tinggi:** Kematian ikan selama pengiriman dapat menyebabkan kerugian finansial yang signifikan dan merusak reputasi perusahaan. Faktor-faktor seperti perubahan suhu, kualitas air yang buruk, penanganan yang kasar, dan keterlambatan penerbangan dapat menjadi penyebab utama.
2. **Kurangnya Standardisasi Pelaksanaan:** Belum adanya standardisasi pelaksanaan pengiriman yang jelas dan terdokumentasi dengan baik dapat menyebabkan inkonsistensi dalam penanganan ikan. Hal ini dapat meningkatkan risiko kesalahan dan berdampak negatif pada kualitas barangnya.

3. **Keterbatasan Infrastruktur dan Teknologi:** Keterbatasan fasilitas penyimpanan ikan yang memadai di bandara, peralatan monitoring suhu dan oksigen yang kurang memadai, serta penggunaan teknologi yang belum optimal dapat menghambat efisiensi dan efektivitas pengiriman.
4. **Koordinasi yang Kurang Efektif:** Koordinasi yang kurang baik antara pihak-pihak terkait, seperti supplier, petugas karantina, pihak maskapai penerbangan, dan penerima barang, dapat menyebabkan keterlambatan dan masalah komunikasi yang berdampak pada kualitas ikan.

Fenomena kematian ikan secara tiba-tiba saat proses pengecekan kesehatan atau kualitas air dalam budidaya menandakan adanya stres akut pada ikan, yang kerap diabaikan oleh pelaku budidaya maupun peneliti.



Gambar 1.1 Ikan yang tidak lolos uji kualitas

Sumber : CV CAHAYA BARU BALI

Dalam situasi ini, petugas yang mengambil sampel bisa memicu respons fisiologis ekstrem pada ikan, meskipun jumlah insiden secara statistik belum banyak didokumentasikan, situasi seperti ini sangat merugikan ekonomi dan menimbulkan kekhawatiran mengenai kesejahteraan hewan.

Pemerintah Indonesia melalui Kementerian Kelautan dan Perikanan menjalankan program pemantauan penyakit ikan dan udang di 34 provinsi dan 100 kabupaten/kota pada tahun 2018. Penyakit yang sering terdeteksi antara lain WSSV, IHHNV, IMNV, Iridovirus, *Aeromonas hydrophila*, *Streptococcus* spp., *Edwardsiella ictaluri*, dan *Ichthyophthiriasis*, dengan dampak ekonomi mencapai hampir USD 400 juta.

Meski telah ada upaya teknis seperti pelatihan biosekuriti, vaksin, probiotik, dan imunostimulan, pendekatan terhadap kematian mendadak saat pengecekan masih minim sentuhan kesejahteraan hewan, dan belum mempertimbangkan respons psikologis maupun etologis ikan.

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI

Kejadian kematian ikan justru saat upaya pengawasan kesehatan membuktikan adanya kelemahan tata kelola teknis, khususnya pendekatan minim-stres dalam prosedur pengecekan. Dalam konteks ini, pelatihan petugas lapangan belum memasukkan prinsip-prinsip kesejahteraan ikan secara memadai.

Fenomena tersebut mencerminkan relasi kuasa tak seimbang antara manusia dan hewan dalam industri akuakultur. Petani sering mengabaikan pengalaman subjektif ikan—mereka diperlakukan sebagai objek produksi tanpa pertimbangan etis terhadap kesejahteraan hewan.

Oleh karena itu, penelitian mengenai prosedur pengiriman barang live tropical fish di CV Cahaya Baru melalui jalur udara menjadi penting untuk dilakukan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi masalah-masalah yang ada, menganalisis faktor-faktor penyebabnya, dan memberikan rekomendasi perbaikan untuk meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan kualitas pengiriman ikan hias hidup.

B. Pokok Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka pokok permasalahan yang akan di bahas dalam penelitian ini adalah: Bagaimanakah Implementasi Ekspor Live Tropical fish di CV CAHAYA BARU BALI?

C. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dilakukannya penelitian ini adalah: Mengkaji secara mendalam implementasi ekspor ikan hias tropis hidup melalui jalur udara di CV CAHAYA BARU BALI.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian ini sebagai berikut :

1. Bagi Mahasiswa

- a. Sebagai Mengaplikasikan teori- teori yang diperoleh pada saat melakukan perkuliahan dengan kenyataan yang di terapkan pada lingkungan kerja.
- b. Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan perkuliahan serta memperoleh ijazah Diploma III Pada jurusan Administrasi bisnis Politeknik Negeri Bali.

2. Bagi Politeknik Negeri Bali

Politeknik Negeri Bali diharapkan dapat memperoleh masukan-masukan berharga dari hasil penelitian ini, yang dapat digunakan sebagai referensi untuk penelitian-penelitian selanjutnya. Selain itu, hasil penelitian ini juga dapat menambah informasi dan referensi bacaan bagi semua pihak yang berkepentingan.

3. Bagi Perusahaan

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan saran atau pemikiran dalam pengambilan keputusan guna menyempurnakan kegiatan kerja di perusahaan dan juga dalam pengambilan keputusan untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi kerja.

E. Metode Penelitian

1. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian ini dilakukan di Perusahaan CV CAHAYA BARU cabang Bali yang beralamat di jalan Mertasari No.57, Sidakarya, Denpasar Selatan, Kota Denpasar, Bali .

2. Objek Penelitian

Adapun Objek yang ingin diteliti adalah Implementasi Ekspor Live Fish Melalui Udara Pada CV Cahaya Baru Cabang Bali.

3. Data Penelitian

a. Jenis Data

a. Data Kualitatif

Dalam Menyusun Penelitian ini dipergunakan jenis data kualitatif yaitu data yang tidak berupa angka - angka, hanya keterangan yang berhubungan dengan masalah yang diteliti, Data ini diperoleh berdasarkan wawancara, observasi, diskusi dan pengamatan. Seperti gambaran umum perusahaan, struktur organisasi perusahaan, dan lain sebagainya.

b. Sumber Data

Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

1) Data Primer

Data Primer Adalah data - data yang diperoleh dari perusahaan CV Cahaya Baru Cabang Bali Data ini

Berupa observasi berupa kendala Ekspor LTF (Life Tropical Fish), Hasil Wawancara dengan staff di CV Cahaya Baru Cabang Bali

2) Data Sekunder

Data sekunder yaitu data yang diperoleh dari sumber-sumber lain yang berhubungan dengan masalah yang dibahas sebagai pendukung data primer seperti literature yang ada kaitannya dengan laporan ini. Data Ini berupa wawancara langsung dengan menggunakan daftar pertanyaan (lampiran....) staff CV Cahaya Baru cabang Bali mengenai struktur organisasi, tugas dan wewenang staf CV Cahaya Baru cabang Bali, Wawancara juga terkait Prosedur Ekspor Live Tropical Fish Melalui Udara.

C. Metode Pengumpulan Data

Metode Pengumpulan Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah :

1) Observasi (Pengamatan)

Observasi (Pengamatan) adalah suatu metode pengumpulan data dimana data diperoleh dengan cara melakukan pengamatan langsung. Observasi ini

dilakukan pada saat melakukan Praktek Kerja Lapangan di CV Cahaya Baru Cabang Bali.

2) Interview (Wawancara)

Interview (Wawancara) adalah pengumpulan data yang dilakukan dengan cara melakukan wawancara langsung dengan pihak pimpinan atau staf yang berhubungan dengan informasi yang diperlukan pada CV Cahaya Baru Cabang Bali.

3) Dokumentasi

Dokumentasi adalah metode pengumpulan berupa gambar

4. Metode Analisis Data

Metode Analisa Data yang digunakan adalah metode analisis deskriptif kualitatif yaitu, analisa data yang didasarkan pada penguraian dan fakta- fakta yang diperoleh langsung dilapangan sehingga dapat ditarik suatu kesimpulan dan tidak berdasarkan pada data yang berbentuk angka- angka, yang dalam hal ini tentang prosedur Ekspor Live Tropical Fish melalui udara pada CV Cahaya Baru cabang Bali.

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan yang telah diuraikan/dibahas pada bab sebelumnya mengenai Implementasi Ekspor Live Tropical Fish Melalui Jalur Via Udara, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan mengenai implementasi ekspor ikan hias tropis hidup oleh CV Cahaya Baru melalui jalur udara, dapat disimpulkan bahwa proses ekspor telah terlaksana secara sistematis dan terstruktur, dimulai dari tahap pemesanan, seleksi dan persiapan ikan, proses karantina dan sertifikasi, hingga pengemasan dan pengiriman melalui jalur kargo udara. Perusahaan menunjukkan upaya yang signifikan dalam memenuhi berbagai persyaratan administratif dan teknis, termasuk kepatuhan terhadap regulasi ekspor yang berlaku seperti CITES dan sertifikasi kesehatan ikan dari BKIPM.

Namun demikian, dalam implementasinya, CV Cahaya Baru masih menghadapi sejumlah tantangan, antara lain keterbatasan infrastruktur pendingin saat pengiriman, ketergantungan pada jadwal maskapai penerbangan kargo, serta risiko fluktuasi suhu dan tekanan yang dapat memengaruhi kelangsungan hidup ikan hias

selama perjalanan. Di sisi lain, fluktuasi permintaan pasar internasional serta ketatnya regulasi dari negara tujuan ekspor juga menjadi faktor eksternal yang memengaruhi stabilitas operasional perusahaan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, adapun saran – saran yang dapat diberikan oleh penulis kepada pihak CV CAHAYA BARU BALI agar kedepannya bisa dijadikan masukan oleh Perusahaan yaitu:

1. Bagi CV Cahaya Baru, perusahaan disarankan untuk terus meningkatkan efisiensi proses ekspor, terutama dalam hal sistem pengemasan dan logistik. Inovasi pengemasan ikan hias dengan sistem monitoring suhu dan oksigen secara real-time dapat menekan angka kematian ikan selama pengiriman. Selain itu, diversifikasi pasar dan peningkatan kapasitas produksi juga diperlukan untuk mengantisipasi fluktuasi permintaan dari negara tujuan.
2. **Bagi Peneliti Selanjutnya**, penelitian ini dapat dikembangkan lebih lanjut dengan pendekatan kuantitatif untuk mengukur secara langsung dampak ekspor terhadap aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan pelaku UMKM. Selain itu, studi komparatif terhadap praktik ekspor di berbagai wilayah Indonesia atau negara lain juga akan memperkaya pemahaman tentang keberhasilan strategi ekspor ikan hias tropis.

DAFTAR PUSTAKA

- Albaum, G., & Duerr, E. (2020). International Marketing and Exporting (3rd ed.). Pearson Education.
- Bagheri, M., Mitchelmore, S., & Bamiatzi, V. (2020). Export market orientation, marketing capabilities and export performance of SMEs in an emerging market: A resource-based approach. *Journal of Marketing Theory and Practice*, 30(4), 341–360.
<https://doi.org/10.1080/10696679.2020.1809461>
- Boedirochminarni, A. (2020). UMKM Kreatif di Masa COVID-19. *Ekonomi Indonesia di Tengah Pandemi*. Google Books.
<https://books.google.com/books?id=zcwOEAAAQBAJ>
- Cavusgil, S. T., Knight, G., & Riesenberger, J. R. (2020). International Business: The New Realities (5th ed.). Pearson Education.
- Edward III, G. C. (2020). Implementing Public Policy. Washington D.C.: Congressional Quarterly Press.
- Fauzi, A. (2019). Teknik Analisis Keberlanjutan. Gramedia Pustaka Utama.
- Grindle, M. S. (2020). Politics and Policy Implementation in the Third World. Princeton University Press.
- Haliawan, P., & Muslih, M. (2021). Peningkatan Keterampilan Manajemen Kemasan pada Pelaku UMKM – Kota Bekasi. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Tri Pamas*, 3(1), 1–13.
<https://ejurnal.stietribhakti.ac.id/index.php/TRIPAMAS/article/download/131/90>

Iswari, P. N. (2018). Strategi Mitigasi Risiko Rantai Pasok Multistakeholder pada Industri Rumpuk Laut. Skripsi, Institut Teknologi Sepuluh Nopember.
https://repository.its.ac.id/52072/1/02411440000002_Undergraduate_Theses.pdf

Kazemi, S., Assadinia, A., et al. (2021). Export learning orientation and SME performance. *Journal of International Business Studies*.
<https://www.proquest.com/docview/2873568412>

Kotler, P., & Keller, K. L. (2018). *Marketing Management* (15th ed.). Pearson Education.

Krugman, P. R., Obstfeld, M., & Melitz, M. J. (2022). *International Economics: Theory and Policy* (11th ed.). Pearson.

Marisda, E. G. (2022). Implementasi Kebijakan Pemerintah terhadap UMKM Olahan Hasil Perikanan pada Masa Pandemi Covid-19 di Kota Makassar. Universitas Hasanuddin.
<https://repository.unhas.ac.id/id/eprint/25856>

Marwati, R. N., & Sudargo, S. (2020). Analysis of the implementation of ornamental fish quarantine policy in Indonesia. *Jurnal Kebijakan Perikanan Indonesia*, 12(1), 15–25.

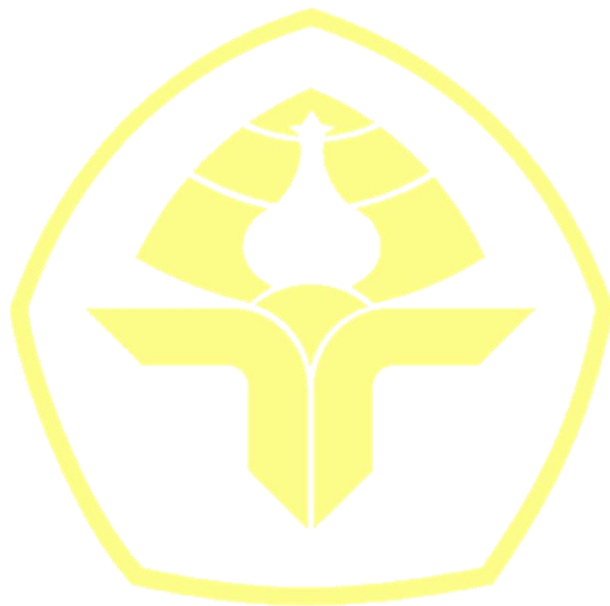
Meyers, H. M., & Lubliner, M. J. (1998). *The Marketing Plan Handbook*. Prentice Hall. Abduh, S. T. (2021). *Strategi Internasionalisasi UMKM*. Jakarta: Prenadamedia Group.

Ministry of Trade of Indonesia. (2022). *Pedoman Ekspor UMKM Indonesia* [E-book]. Jakarta: Direktorat Jenderal Pengembangan Ekspor Nasional.

Nilsson, T., & Ostrom, T. (2005). Packaging as a Marketing Tool and Packaging Design. *Journal of Consumer Behaviour*, 4(3), 98–105.

- Rachmawati, R. R., & Gunawan, E. (2020). Peranan Petani Milenial Mendukung Ekspor Hasil Pertanian di Indonesia. *Forum Penelitian Agro Ekonomi*, 38(2), 101–115. <https://fae.perhepi.org/index.php/FAE/article/view/6>
- Sari, D. S., et al. (2024). Ekspor dan Logistik Ikan Hias Indonesia: Perbandingan Efisiensi Jalur Laut dan Udara. *Jurnal Logistik Maritim Indonesia*, 5(2), 91–106.
- Safari, A., & Saleh, A. S. (2020). Key determinants of SMEs' export performance: A resource-based view and contingency theory approach. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 35(4), 635–654. <https://doi.org/10.1108/JBIM-11-2018-0324>
- Wibisono, Y. Y. (2020). Influential factors on SMEs' intention to export from the perspective of innovation diffusion. *International Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBAR)*, 4(2), 512–525. <https://www.jurnal.stie-aas.ac.id/index.php/IJEBAR/article/view/10516>
- Zhang, J., & Malikov, E. (2023). Detecting learning by exporting and from exporters. *arXiv Preprint*. <https://arxiv.org/abs/2302.13427>
- Zuhrufia, D. (2020). Implementasi Kebijakan Agropolitan Berbasis Komoditas Unggulan dalam Membangun Ekonomi Daerah. *Academia.edu*. <https://www.academia.edu/download/99949724/290417741.pdf>

LAMPIRAN - LAMPIRAN



JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI

Lampiran 1 Surat pemesanan customer

Lotus Trading Company



DEAR CAHAYA BARU,

JULY 2, 2025

I have placed new 4 orders as follows:

Pls carefully check each order details and make good boxes for each retailers.

Expecting the good shipment arr on JULY 4th FRIDAY by CX flight.

Best rgds, Takashi

ORDER NO. AAA

1003-SM-01, 1010A-01, 1011-01, 1014-01, 1016-(10/12cm)-01,
1020-(7cm)-01, 1020-(10cm)-01, 1023-02, 1024A-01, 1518-SM-02,
1525-SM-04, 2501-08, 2502-03, 2514-(ONLY long)-10, 2527-05,
2540W-10, 3035-01, **4010-(repla)-01**, 9002-M-01, 9011-(5/6cm)-03,
9016-(repla)-02, 9016-06, Fill up:1004-(less 5cm)-01, 1013-01,
MOST DESIRED:2514-long (can not accept short type).

ORDER NO. PS for long transport

1010-(14/15cm)-01, 1013-01, 1014-01, 1020-(10cm)-01,
1604-S/M-02, 1614-06, 2505B-(SM Blue)-03, 3008-S/M-02,
Fill up:1020-(10cm)-01,

RE: Pls adjust by One Box.

**LONG TRANSPORT PACKING: The arrival will be delay about 12 hours
than other stores. To avoid DOA, pls make good packing
considering total long transportation.**

ORDER NO. PUP for long transport

1003-(repla)-01, 1003-SM-02, 1011-01, 1018-(4/6cm)-01, 1021-02,
1023-04, 1032-(9/13cm)-01, 1400-S-03, 1402A-S-07, 1708-03,
1816-(repla)-01, 2501-10, 2502-20, **2514-(repla LONG)-01**,
2514-(ONLY long)-02, 4010-S/M-06, **6004-(repla)-01**, 6004-03,
9016-(repla)-02, 9016-12, Fill up:1813-(6/8cm)-03,

**LONG TRANSPORT PACKING: The arrival will be delay about 12 hours
than other stores. To avoid DOA, pls make good packing
considering total long transportation.**

POLITEKNIK NEGERI BALI

Lampiran 2. Airwaybill

695 DPS 5117 6985		695-5117 6985	
Shipper's Name and Address CV. CAHAYA BARU JLN. MERTASARI NO. 57 SIDAKUNTA DENPASAR SETIAAN 80774 BALI-INDONESIA PHN : +62 361 728 532 FAX ID: 61.362.226.1-103.000 EMAIL: CAHAYABARU@HOTMAIL.COM		Shipper's Account Number CAHAYABARU01	
Consignee's Name and Address UNDERWATER WORLD ENTERPRISES 5242 W 104TH ST LOS ANGELES CA 90045 UNITED STATES PHN : +1 310 670 150 EMAIL: UNDERWATER@GMAIL.COM		Consignee's Account Number UNDERWATER01	
Issuing Carrier's Agent Name and City PT. LINTAS DEWATA CARGO		Not Negotiable Air Waybill EVA AIRWAYS CORPORATION 376, HSIN-NAN RD. TAOYUAN HSIEN CHINESE TAIPEI Issued by Copies 1, 2 and 3 of this Air Waybill are originals and have the same validity. It is agreed that the goods described herein are accepted in apparent good order and condition (except as noted) for carriage SUBJECT TO THE CONDITIONS OF CONTRACT ON THE REVERSE HEREOF. ALL GOODS MAY BE CARRIED BY ANY OTHER MEANS INCLUDING ROAD OR ANY OTHER CARRIER UNLESS SPECIFIC CONTRARY INSTRUCTIONS ARE GIVEN HEREON BY THE SHIPPER AND SHIPPER AGREES THAT THE SHIPMENT MAY BE CARRIED VIA INTERMEDIATE STOPPING PLACES WHICH THE CARRIER DEEMS APPROPRIATE. THE SHIPPER'S ATTENTION IS DRAWN TO THE NOTICE CONCERNING CARRIER'S LIMITATION OF LIABILITY. Shipper may increase such limitation of liability by declaring a higher value for carriage and paying a supplemental charge if required.	
Agent's IATA Code 15 3 0254		Accounting Information FREIGHT PREPAID	
Airport of Departure (Addr. of First Carrier) and Requested Routing NGURAH RAI INT'L APT		Reference Number Optional Shipping Information	
To By First Carrier Routing and Destination TPE EVA AIR		Currency IDR	
Airport of Destination LOS ANGELES		Declared Value for Carriage NVD	
Requested Flight/Date BR0256/02 BR0006/03		Declared Value for Customs NCV	
Handling Information PLEASE CONTACT TO CNE UPON CARGO ARRIVAL., ORIGINAL DOC ATTACHED TO THIS AWB., PLS KEEP IN TEMP 22°-25°., 24 HOURS EMERGENCY CALL NUMBER +1 310 670 150., THANKS....		Amount of Insurance XXX	
Insurance - If carrier offers insurance, and such insurance is requested in accordance with the conditions thereof, indicate amount to be insured in figures in box marked "Amount of Insurance".		SCI	
No. of Pieces RCP	Gross Weight	Rate Class	Chargeable Weight
75	1116 K	Q	1116
			63855
			71262180
			71262180
Nature and Quantity of Goods (incl. Dimensions or Volume) LIVE TROPICAL FISH (ANGEL FISH, SEA STARFISH, CAPNELLA SP) HS CODE: 0301.19.90 DIMS: 53X38X35CM/75			
Prepaid Weight Charge Collect 71262180		Other Charges AWB 15300 MY 23778612 XD 1829124	
Valuation Charge Tax			
Total Other Charges Due Agent 15300		Shipper certifies that the particulars on the face hereof are correct and that insofar as any part of the consignment contains dangerous goods, such part is properly described by name and is in proper condition for carriage by air according to the applicable Dangerous Goods Regulations.	
Total Other Charges Due Carrier 25607736		CV. CAHAYA BARU Signature of Shipper or its Agent	
Total Prepaid 96885216		Signature of Issuing Carrier or its Agent	
Currency Conversion Rates CC Charges in Dest. Currency		02-JUL-2025 DENPASAR OPS/DPS Executed on (date) at (place)	
For Carrier's Use only at Destination Charges at Destination Total Collected Charges		695-5117 6985	

Original 3 (for Shipper)

Lampiran 3. Surat Karantina

KI-1



REPUBLIK INDONESIA
BADAN KARANTINA INDONESIA
REPUBLIC OF INDONESIA
INDONESIAN QUARANTINE AUTHORITY

HEALTH CERTIFICATE FOR FISH AND FISH PRODUCT
SERTIFIKAT KESEHATAN IKAN DAN PRODUK IKAN

Ref Number: 2025-11.0-5101.0-K.I.1-009527

No: VZ52XP7

Description of Carriers/Deskripsi Media Pembawa :

No	Common Name>Nama Umum	Scientific Name>Nama Ilmiah	Quantity/Jumlah	Unit
-	-see appendix -	-see appendix -	-	-
			Total:	411.00 2,802.00 head

1. Consignor / Pengirim barang Name / Nama : CV. CAHAYA BARU Address / Alamat : Jl. Mertasari No. 57 Sidakarya Denpasar Selatan 80224		2. Consignee / Penerima barang Name / Nama : UNDERWATER WORLD ENTERPRISES Address / Alamat : 5242 W 104th st Los Angeles CA 90045	
3. ☒ Aquaculture establishment/Unit Usaha Budidaya ☐ Fish Processing establishment/Unit Pengolahan Ikan ☐ Others / Lainnya Name / Nama : CV. CAHAYA BARU Establishment ID Number / No Registrasi: 000906/CKIB-BKIPM.2/XII/2023 Address (detailed) / Alamat lengkap: Jl. Mertasari No. 57 Sidakarya Denpasar Selatan 80224			
4. Capture area (only for wild) / Area tangkapan (khusus hasil tangkapan): WPP-R1 713			
5. Country and region of origin / Negara dan daerah asal: INDONESIA		6. Source / Sumber ☐ farm-raised / budidaya ☒ wild-caught / tangkap	
7. Port of shipment / pelabuhan pengutaran: Ngurah Rai International Airport INDONESIA		8. Means of transport / Alat transportasi: ☒ aeroplane/Angkutan udara ☐ Ship/Angkutan laut ☐ road vehicle/Angkutan darat	
9. Description of commodity / Deskripsi komoditas:			
10. Temperature of the commodity / Temperatur komoditas: ☒ ambient (live/hidup) ☐ frozen / beku ☐ chilled / dingin			
11. Commodities intended for uses as / Komoditas diperuntukkan sebagai: ☐ Human consumption / Konsumsi manusia ☐ Culture/breeding (broodstock, eggs, gametes) / Budidaya/pembenihan ☒ Ornamental / Ikan hias ☐ Research & Investigation / Penelitian & pemeriksaan ☐ Aquatic animal feed / baits / Pakan / umpan pancing ☐ Non edible (fish skin, shell, bones, etc) / Non konsumsi / Lainnya		12. Total number of package, associated batch numbers and number of packages per batch / Jumlah kemasan total terkait nomor dan kemasan 75 Box *(information on batch see attachment if insufficient / informasi tentang batch dapat dilihat pada lampiran jika kolom tidak cukup)	
13. Type of packaging / Jenis kemasan: Box		14. Total quantity (kg) / Jumlah total (kg): 20.00	
15. Identification of container/seal number / Identifikasi container/nomor segel: ==		16. Port of destination/Pelabuhan tujuan: PORT OF LOS ANGELES UNITED STATES	
17. Identification of transport / Identitas alat transport Name of vessel / nama kapal: AIR FREIGHT voyage number / nomor penerbangan: -		18. Date of departure / Tanggal pengiriman: 2025-07-02	
19. Post-processing Testing laboratory / Laboratorium penguji: BSKHIT Bali		Address / Alamat: Jalan Raya Sesetan No 312 / Jalan Raya Benoa No 20 Pedungan, Denpasar Selatan 80222	
20. Approving officer name / Penanggungjawab laboratorium: Artanti Tri Lestari, S.PI		 Signature / tanda tangan: I NYOMAN SUARDANA, S.PI.	
21. Testing report number / Nomor laporan hasil uji: 2145-21.4/06/2025			

Halaman 1 dari 3 halaman
Page 1 of 3 pages

Lampiran 4. Sertifikat Karantina

Ref Number: 2025-11.0-5101.0-KI.1-009527

Attestation	
The undersigned Certifying Official certifies that the Carrier(s) on present consignment referred to in Box Details of Consignment, satisfy(s) the following requirements: / Pejabat penandatangan sertifikat di bawah ini menyatakan bahwa Media Pembawa yang dikirim sebagaimana menuju pada rincian pengiriman telah memenuhi persyaratan sebagai berikut :	
1. ☒ The Product from each batch / Commodity from population *) described above have been processed, inspected and graded in (an) establishment(s) that has been approved by and under control of the Competent Authority / Produk dari setiap batch / Komoditas dari populasi tersebut di atas telah diproses, diinspeksi dan dinilai dalam kondisi yang telah disetujui oleh dan di bawah kendali Otoritas Kompeten 2. ☐ have been handled, prepared or processed, identified, stored and transported under a competent HACCP and sanitary programme consistently implemented and in accordance with the requirements laid down in Codex Code of Practice for Fish and Fishery Products (CAC/RCP 52-2003) / telah ditangani, disiapkan atau diproses, diidentifikasi, disimpan dan diangkut sesuai persyaratan sanitasi dan HACCP yang diterapkan secara konsisten dan sesuai dengan persyaratan yang ditetapkan Codex Code of Practice for Fish and Fishery Products (CAC / RCP 52-2003) 3. ☒ The Product from each batch / Commodity from population *) has been found to be free of disease based on sampling and testing method recognized by the World Organisation for Animal Health (WOAH) for demonstrating absence of disease and inspected according to the appropriate procedures and subsequently found, at the time of inspection: / Produk dari setiap batch / Komoditas dari populasi dinyatakan bebas dari penyakit berdasarkan pengambilan sampel dan metode pengujian yang diakui oleh World Organisation for Animal Health (WOAH) dan pada saat pemeriksaan: ☒ to be free from diseases / bebas dari penyakit : VNN, Megalocytivirus, WSSV ☒ to show no visible/clinical signs of diseases / tidak menunjukkan gejala penyakit secara visual/klinis : - 4. ☒ For non edible products have been handled, prepared or processed, stored, transported based on biosecurity principles / produk non konsumsi telah ditangani, disiapkan atau diproses, disimpan, diangkut berdasarkan prinsip biosekuriti 5. ☐ Other details/ keterangan lainnya	
Additional information / Informasi tambahan:	
CERTIFIED DETAILS / Detail penerbit sertifikat Name / Nama : I NYOMAN SUARDANA, S.PI. Position / Jabatan : PENGENDALI HAMA DAN PENYAKIT IKAN AHLI MUDA Issued at / Lokasi : BADUNG Phone / Telepon : 62361720805 Fax / Faksimil : 62361720805 E-mail / Surat elektronik : karantinabali@karantinaindonesia.go.id Address / Alamat : Jalan Raya Sesetan No.20, Pedungan, Denpasar Selatan, Bali	Issued at BADUNG on July 02 2025 Certifying body :  Stamp / Stempel AUTHORIZED STAMP

Halaman 2 dari 3 halaman
Page 2 of 3 pages

Lampiran 5. Health sertifikat of Live tropical Fish

APPENDIX:
HEALTH CERTIFICATE FOR FISH AND FISH PRODUCT
No: 2025-41.0-5101.0-K.L1-009527

DESCRIPTION OF CONSIGNMENT

Name and quantity of product:

No	Common Name>Nama Umum	Scientific Name>Nama Ilmiah	Quantity/Jumlah	Unit
1	Live Tropical Fish	Pisces	2612	head
2	Live Invertebrates (Sea Starfish)	Invertebrates	150	piece
3	Live Invertebrates (Sand Tubeworm)	Invertebrates	80	piece
4	Echinodermata	Echinodermata	30	piece
5	Crustacea	Crustacea	151	piece
6	Mollusca	Mollusca	190	head
Total:			411.00 piece	2,802.00 head

BADUNG, July 2 2025
Pejabat Karantina Ikan



I NYOMAN SUARDANA, S.PI
NIP.197002181998031001

Halaman 3 dari 3 halaman
Page 3 of 3 pages

Lampiran 6. Formulir No resi untuk Customer

 29763764046		Certification No. 0008664/DPS/2025		Number of page Page 1 / 1			
1. Exporter's name, address and country CV CAHAYA BARU JIL MERTASARI NO. 57, SIDA KARYA, DENPASAR SELATAN, KOTA DENPASAR, BALI INDONESIA		AGREEMENT BETWEEN THE REPUBLIC OF INDONESIA AND JAPAN FOR AN ECONOMIC PARTNERSHIP CERTIFICATE OF ORIGIN FORM IJEP A Issued in INDONESIA See notes overleaf					
2. Importer's name, address, and country LOTUS TRADING COMPANY 2-1, KURIGAKKA TOYONAKA - CITY, OSAKA 560-0016 JAPAN							
3. Means of transport and route (as far as known) SHIPPED BY : AIR FREIGHT FROM : DENPASAR / NGURAH RAI (U) TO : KANSAI INT APT DATE OF SHIPMENT : JULY 03, 2025							
4. Item number (as necessary); marks and numbers of packages; number and kind of package; description of good(s); HS tariff classification number		5. Preference Criterion		6. Quantity or weight		7. Invoice number(s) and date(s)	
1 BOXES 950 NE LIVE TROPICAL FISH HS: 030119		A		950.000 H87 (NINE HUNDRED FIFTY)		099/DP/25 JULY 02, 2025	
2 150 NE LIVE INVERTEBRATES HS: 030890		A		150.000 H87 (ONE HUNDRED FIFTY)		099/DP/25 JULY 02, 2025	
3 200 NE ORN CRUSTACEA HS: 030636		A		200.000 H87 (TWO HUNDRED)		099/DP/25 JULY 02, 2025	
4 100 NE ORN MOLLUSCA HS: 030791		A		100.000 H87 (ONE HUNDRED)		099/DP/25 JULY 02, 2025	
8. Remarks							
9. Declaration by the exporter undersigned, declare that - the above details and statement are true and accurate - the good(s) described above meet the condition(s) required for the issuance of this certificate - the country of origin of the good(s) described above is INDONESIA Place and date KOTA DENPASAR, JULY 02, 2025 Signature _____ Name (printed) SRI HARTINI Company CV CAHAYA BARU				10. Certification It is hereby certified, on the basis of control carried out that the declaration by exporter is correct. Component governmental authority or designee office ISSUING OFFICE IN PROVINSI BALI    Place and date DENPASAR, JULY 02, 2025 Signature I GUSTI NYOMAN GDE SATRYA WIBAWA			

Lampiran 7. Formulir Invoice and Packing List Live Tropical Fish

CV. CAHAYA BARU
 Exporter of Live Tropical Fishes and Invertebrates
 JL. MERTASARI NO 57 SIDA KARYA, DENPASAR - BALI

INVOICE
PACKING LIST INV. NO. : 098/DP/25

SHIP TO: Underwater World Enterprises
 5242 W 104th Street
 Los Angeles CA 90045

Destination : Los Angeles
 Awb : 695 - 5117 6985
 Carrier : BR

Date of Shipment : 25-Jun-2025

ORDER	BOX	CODE	COMMON NAME	SCIENTIFIC NAME	SIZE	QTY	US\$	TTL US\$
UWW	1	1631	YELLOW WACHMAN GOBY	CRYPTOCENTRUS CINCTUS		5	1,05	5,25
		6003	MATTED LEATHER JACKET	ACREICHTHYS TOMENTOSUS		21	0,60	12,60
UWW	2	1631	YELLOW WACHMAN GOBY	CRYPTOCENTRUS CINCTUS		35	1,05	36,75
		6003	MATTED LEATHER JACKET	ACREICHTHYS TOMENTOSUS		9	0,60	5,40
UWW	3	1631	YELLOW WACHMAN GOBY	CRYPTOCENTRUS CINCTUS		25	1,05	26,25
		9022	CHOCOLATE SURGEON FISH	ACANTHURUS PYROFERUS		8	2,40	19,20
UWW	4	1631	YELLOW WACHMAN GOBY	CRYPTOCENTRUS CINCTUS		11	1,05	11,55
		2551	ZOMBIE SHELL	NASSARIUS CORONATUS		100	0,21	21,00
		9022	CHOCOLATE SURGEON FISH	ACANTHURUS PYROFERUS		8	2,40	19,20
UWW	5	2551	ZOMBIE SHELL	NASSARIUS CORONATUS		50	0,21	10,50
		9004	CLOWN TANG M	ACANTHURUS LINEATUS		7	1,20	8,40
		9022	CHOCOLATE SURGEON FISH	ACANTHURUS PYROFERUS		8	2,40	19,20
UWW	6	8026	KUPANG DAMSEL	CHRYSIPTERA HEMICYANEA		20	0,60	12,00
		9004	CLOWN TANG M	ACANTHURUS LINEATUS		14	1,20	16,80
		9015A	INDIAN SAILFIN TANG	ZEBRASOMA DESJARDINII		2	4,50	9,00
		9022	CHOCOLATE SURGEON FISH	ACANTHURUS PYROFERUS		1	2,40	2,40
UWW	7	8026	KUPANG DAMSEL	CHRYSIPTERA HEMICYANEA		35	0,60	21,00
		9015A	INDIAN SAILFIN TANG	ZEBRASOMA DESJARDINII		8	4,50	36,00
UWW	8	1822	SNOWFLAKE EEL	ECHIDNA NEBULOSA		9	1,50	13,50
		8026	KUPANG DAMSEL	CHRYSIPTERA HEMICYANEA		15	0,60	9,00
UWW	9	1821	ZEBRA MORAY EEL	GYMNOMURAENA ZEBRA		2	3,00	6,00
		1822	SNOWFLAKE EEL	ECHIDNA NEBULOSA		1	1,50	1,50
		1823	TIGER EEL	GYMNOTHORAK FIMBRIATUS		3	2,10	6,30
		2521A	SEAHARE	THURDILLA SPECIE		30	0,75	22,50
UWW	10	3020	BANNER FISH	HENIOCHUS ACUMINATUS		8	2,40	19,20
		8026	KUPANG DAMSEL	CHRYSIPTERA HEMICYANEA		15	0,60	9,00
		9015A	INDIAN SAILFIN TANG	ZEBRASOMA DESJARDINII		2	4,50	9,00
		9021	TOMINI BRISTLETOOTH	CTENOCHAETUS TOMINIENSIS		9	4,50	40,50
UWW	11	3020	BANNER FISH	HENIOCHUS ACUMINATUS		12	2,40	28,80
		8026	KUPANG DAMSEL	CHRYSIPTERA HEMICYANEA		40	0,60	24,00
		9021	TOMINI BRISTLETOOTH	CTENOCHAETUS TOMINIENSIS		1	4,50	4,50
UWW	12	3020	BANNER FISH	HENIOCHUS ACUMINATUS		12	2,40	28,80
		8020	YELLOW DAMSEL	POMACENTRUS AMBOINENSIS		31	0,27	8,37

Lampiran 8. Nota Pelayanan Ekspor (NPE)

KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA DIREKTORAT JENDERAL BEA DAN CUKAI KANTOR WILAYAH DJBC BALI, NTB DAN NTT KANTOR PENGAWASAN DAN PELAYANAN BEA DAN CUKAI TIPE MADYA PABEAN NGURAH RAI		Nomor Pengajuan : 00003001362220250701000103	
		NOTA PELAYANAN EKSPOR (NPE) Nomor : 030835/KBC.1301/2025 Nomor Pendaftaran PEB : 030837 Jenis Komoditi : SDA NON-MIGAS	
		Tanggal : 01-07-2025 Tanggal : 01-07-2025	
Lembar ke-1 dari 1			
1. NAMA KANTOR PABEAN PEMUATAN		: KPPBC TMP NGURAH RAI	
2. NPWP/NAMA EKSPORTIR		: 0013622261013000/CAHAYA BARU	
NITKU		: 0013622261013000000001	
3. NPWP/NAMA PRJK		: -	
4. SARANA PENGANGKUT		: a. Nama : EVA AIR b. Voyage/Flight/Nopol : BR 0256	
5. TANGGAL PERKIRAAN EKSPOR		: 02-07-2025	
6. PELABUHAN MUAT		: a. Pelabuhan Muat Asal : Denpasar / Ngurah Rai (u) b. Pelabuhan/Flight/Nopol Muat : Denpasar / Ngurah Rai (u)	
7. BERAT KOTOR		: 1,116.0000 KGM	
8. KEMASAN		NON PETI KEMAS	
PETI KEMAS		a. Jenis/Merek : BX	
a. Merek/Nomor :		b. Jumlah : 75	
b. Ukuran :			
UNTUK KANTOR PABEAN PEMUATAN DI PELABUHAN MUAT EKSPOR/TEMPAT MUAT EKSPOR			
A. CATATAN PEMERIKSAAN DOKUMEN EKSPOR		B. CATATAN PEMERIKSAAN FISIK BARANG	
Pejabat Pemeriksa Dokumen		Pemeriksa	
C. CATATAN PENGAWASAN STUFFING		D. CATATAN PENGELUARAN BARANG EKSPOR DARI TPB	
Merek/Nomor Peli Kemasan :		Jenis Segel :	
Ukuran Peli Kemasan :		Nomor Segel :	
Jenis Segel :		Selesai Keluar Tgl :	
Nomor Segel :		Pukul :	
Pejabat Pengawasan Stuffing		Petugas Dinas Luar	
E. CATATAN PEMASUKAN BARANG EKSPOR		F. CATATAN PEMUATAN BARANG EKSPOR KE SARANA	
Segel : ☐ Utuh ☐ Rusak ☐ Tidak Sesuai ...		Short Shipment :	
Mulai Masuk Tgl :		Selesai Muat Tgl :	
Selesai Masuk Tgl :		Pukul :	
Pukul :		Petugas Dinas Luar	
Petugas Dinas Luar			
UNTUK KANTOR PABEAN PEMUATAN DI PELABUHAN MUAT ASAL			
G. CATATAN PEMERIKSAAN DOKUMEN EKSPOR		H. CATATAN PEMERIKSAAN FISIK BARANG	
Pejabat Pemeriksa Dokumen		Pemeriksa	
I. CATATAN PENGAWASAN STUFFING		J. CATATAN PENGELUARAN BARANG EKSPOR DARI TPB	
Merek/Nomor Peli Kemasan :		Jenis Segel :	
Ukuran Peli Kemasan :		Nomor Segel :	
Jenis Segel :		Selesai Keluar Tgl :	
Nomor Segel :		Pukul :	
Pejabat Pengawasan Stuffing		Petugas Dinas Luar	
K. CATATAN PEMASUKAN BARANG EKSPOR		L. CATATAN PEMUATAN BARANG EKSPOR KE SARANA	
Segel : ☐ Utuh ☐ Rusak ☐ Tidak Sesuai ...		Short Shipment :	
Mulai Masuk Tgl :		Selesai Muat Tgl :	
Selesai Masuk Tgl :		Pukul :	
Pukul :		Petugas Dinas Luar	
Petugas Dinas Luar			

Peruntukan : Eksporir / TPS / Pengangkut / Kantor Pabea

Lampiran 9. Formulir Pemberitahuan Barang Ekspor

BC 3.0		PEMBERITAHUAN EKSPOR BARANG				
Nomor Pengajuan : 0000300136222020701000103		Halaman ke-1 dari 2				
HEADER	A. KANTOR PABEAN		H. KOLON KHUSUS BEA DAN CUKAI			
	1. Kantor Pabean Pemutaran : KPPSG TMP NGURAH RAI		1. Nomor Pendaftaran : 030837			
	2. Kantor Pabean Ekspor : KPPSG TMP NGURAH RAI		Tanggal : 01-07-2025			
	B. JENIS EKSPOR : EKSPOR BIASA		2. Nomor BC 1.1 : -			
	C. KATEGORI EKSPOR : UMUM		Tanggal : -			
D. CARA PERDAGANGAN : BIASA		Pos/Sub Pos : -				
E. CARA PEMBAYARAN : BIASA/TUNAI						
F. DATA PERDAGANGAN	EKSPORTIR		PEMILIK BARANG		PEMELU	
	1. Identifikasi : 0013622201013000		5. Identifikasi : 0013622201013000		15. Nama : UNDERWATER WORLD ENTERPRISES	
	NTRU : 0013622201013000000001		NTRU : 0013622201013000000001		16. Alamat : 5242 W 104TH ST LOS ANGELES CA 90045	
	2. Nama : CAHAYA BARU		6. Nama : CAHAYA BARU		17. Negara : UNITED STATES	
	3. Alamat : JL. MERTASARI NOMOR 57		7. Alamat : JL. MERTASARI NOMOR 57			
	4. Status : 10					
	PPJK		PIRAK YANG MELAKUKAN KONSOLIDASI		PENERIMA	
	8. NPWP : -		11. Kategori : -		18. Nama : UNDERWATER WORLD ENTERPRISES	
	9. Nama : -		12. NPWP : -		19. Alamat : 5242 W 104TH ST LOS ANGELES CA 90045	
	10. Alamat : -		13. Nama : -		20. Negara : UNITED STATES	
			14. Alamat Konsolidasi : -			
	DATA PENGANGKUTAN		DATA PELABUHAN/TEMPAT MUAT EKSPOR			
	21. Cara Pengangkutan : UDARA		25. Pelabuhan Muat Asal : DENPASAR / NGURAH RAI (U)			
	22. Nama & Bandara Utama Pengangkut : TW		26. Pelabuhan Muat Ekspor : DENPASAR / NGURAH RAI (U)			
	EVA AIR		27. Tempat Penimbunan : OUDANG EKSPOR PT JASA ANGKASA SEMESTA, TBK			
23. No. Pengangkut (Waybill/Flight) : 661 2205		28. Pelabuhan Tujuan : LOS ANGELES				
24. Tanggal Perkiraan Ekspor : 02-07-2025		29. Negara Tujuan Ekspor : UNITED STATES				
DOKUMEN PELENGKAP PABEAN		DATA TEMPAT PEMERIKSAAN				
30. No & Tgl Invoice : No. 095/DP/25 tgl. 02-07-2025		33. Lokasi Pemeriksaan : KAWASAN PABEAN TEMPAT PEMUATAN				
31. No & Tgl Packing List : No. 095/DP/25 tgl. 02-07-2025		34. Kantor Pabean Pemeriksaan : KPPSG TMP NGURAH RAI				
32. Jenis, No & Tgl Dok. Lainnya : -		DATA PENYERAHAN				
Kantor Bea Cukai Pendaftaran : KPPSG TMP NGURAH RAI		35. Cara Penyerahan Barang : FOB				
DATA TRANSAKSI EKSPOR						
36. Bank Devisa Hasil Ekspor : BANK BCA		39. Biaya Pengangkutan : 3,916,773.63				
37. Jenis Valuta : RUPIAH (IDR)		40. Asuransi (LNDN) : 45,322.92				
38. Jumlah Nilai Ekspor : 106,770,209.00		41. Nilai Maksimal (Jika Ada) : 0				
DATA PETI KEMAS		DATA KEMASAN				
42. Jumlah Peti Kemas : 0		44. Jenis, Jumlah dan Merek Kemasan : 75 BOX -				
43. No, Ukuran, Jenis Muatan, & Tipe Peti Kemas : -						
DATA BARANG EKSPOR						
45. Berat Kotor (kg) : 1,116.0000		46. Berat Bersih (kg) : 90.0000				
47. No.	48. -Pos Tarif IS -Jumlah Jenis Barang Secara Lengkap, Merek, Tipe, Ukuran, Kode Barang, Spesifikasi, dan Jenis Ekspor	49. Perizinan Ekspor & No. Unit	50. HE barang dan Tarif BK	51. - Jumlah & Jenis Barang - Berat Bersih (kg) - Jumlah & Jenis Kemasan	52. Negara Asal Barang	54. Nilai Ekspor
6 Jenis barang. Lihat lembar lanjutan						
55. Nilai Tukar Mata Uang : Rp 1 00		DATA PENERIMAAN NEGARA				
		56. Nilai Bea Kehutanan : Rp. 0				
		57. PPh Pasal 22 Ekspor : Rp. 0				
		58. Pungutan Sewa : Rp. 0				
G. TANDA TANGAN EKSPORTIR / PPJK Dengan ini saya menyatakan bertanggung jawab atas kebenaran hal-hal yang diberitahukan dalam dokumen ini dan keabsahan dokumen pelengkap pabean yang menjadi dasar pembuatan dokumen ini, serta bersedia dikenakan sanksi sesuai dengan ketentuan di bidang kepabeanan apabila terdapat kesalahan. DENPASAR, 02-07-2025 Ekspor/PPJK ELLYAS, SE						

Lampiran 10. Lembar Lanjutan Data Barang Ekspor

LEMBAR LANJUTAN DATA BARANG EKSPOR PEMBERITAHUAN EKSPOR BARANG (PEB)						
						Halaman ke-2 dari 2
1. Kantor Pabean : KPPBC TMP NGURAH RAI		080100				
2. Nomor Pengajuan : 00003001362220250701000103						
47. No.	48. Pos TarifHS -Urutan Jenis Barang Secara Lengkap, Merek, Tipe, Ukuran, Kode Barang, Spesifikasi Wajib -Jenis Ekspor	49. Perizinan Ekspor & No. Unit	50. HE barang dan Tarif BK	51. Jumlah & Jenis Satuan Barang - Berat Bersih (kg) - Jumlah & Jenis Kemasan	52. Negara Asal Barang 53. Daerah Asal Barang	54. Nilai Ekspor
1	- 03011900 - LIVE TROPICAL FISH (ANGEL FISH, DANIEL FISH, BURGEON FISH), Mark, Tipe, Ukuran, Spesifikasi lain, Kode Barang :- - EKSPOR BAKSA		HE: 0 BK: 0	- 2,512.0000 HEADS (HDS) - 25.0000 Kg - Kemasan: 75 BX	- INDONESIA (ID) - KOTA DENPASAR (DTP)	60,360.054
2	- 03090010 - LIVE INVERTEBRATES (SEA STARFISH), Mark, Tipe, Ukuran, Spesifikasi lain, Kode Barang :- - EKSPOR BAKSA		HE: 0 BK: 0	- 190.0000 PIECE (PIE) - 2.0000 Kg - Kemasan: 1 BX	- INDONESIA (ID) - KOTA DENPASAR (DTP)	1,763.790
3	- 03090010 - LIVE INVERTEBRATES (SAND TUBEWORM), Mark, Tipe, Ukuran, Spesifikasi lain, Kode Barang :- - EKSPOR BAKSA		HE: 0 BK: 0	- 80.0000 PIECE (PIE) - 2.0000 Kg - Kemasan: 1 BX	- INDONESIA (ID) - KOTA DENPASAR (DTP)	3,900.750
4	- 03090010 - ECHINOCEPHALATA (SEA URCHIN), Mark, Tipe, Ukuran, Spesifikasi lain, Kode Barang :- - EKSPOR BAKSA		HE: 0 BK: 0	- 30.0000 PIECE (PIE) - 2.0000 Kg - Kemasan: 1 BX	- INDONESIA (ID) - KOTA DENPASAR (DTP)	430.610
5	- 03030020 - CRIN CHUSTACEA (MAROON SHRIMP, PURPLE SHRIMP, BANDED SHRIMP), Mark, Tipe, Ukuran, Spesifikasi lain, Kode Barang :- - EKSPOR BAKSA		HE: 0 BK: 0	- 181.0000 PIECE (PIE) - 2.0000 Kg - Kemasan: 1 BX	- INDONESIA (ID) - KOTA DENPASAR (DTP)	5,517.510
6	- 03070100 - CRIN MOLLUSCA (TIGER SNAIL, TURBO SNAIL, YELLOW SNAIL), Mark, Tipe, Ukuran, Spesifikasi lain, Kode Barang :- - EKSPOR BAKSA		HE: 0 BK: 0	- 190.0000 HEADS (HDS) - 2.0000 Kg - Kemasan: 1 BX	- INDONESIA (ID) - KOTA DENPASAR (DTP)	1,588.577
DENPASAR, 02-07-2025 Eksportir/PPJK						
ELLYAS, SE						

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI

Lampiran 11. Lembar Lanjutan Dokumen Pelengkap Pabean
Pemberitahuan Barang Ekspor (PBE)

LEMBAR LANJUTAN DOKUMEN PELENGKAP PABEAN PEMBERITAHUAN EKSPOR BARANG (PEB)				
1. Kantor Pabean : KPPBC TMP NGURAH RAI		060100		
2. Nomor Pengajuan : 00003001362220250701000103				
No.	Jenis Dokumen	Nomor Dokumen	Tanggal	Kantor Pendaftaran
1	INVOICE	098/DP/25	02-07-2025	
2	PACKING LIST	098/DP/25	02-07-2025	
3	MASTER AWB	695-5117 6995	02-07-2025	
4	SERTIFIKAT KESEHATAN IKAN DAN PRODUK PERIKANAN (HC)	2025-H.0-5101.0-K.I.1-009527	02-07-2025	
				DENPASAR, 02-07-2025 Eksportir/PPJK
				ELLYAS, SE

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI BALI

Lampiran 12. Invoice Customer

Independent Aquatic Imports Limited
Unit 2, Trident Industrial Estate
Blackthorne Road
Colnbrook
Berks
SL3 0AX
Tel : 01753 687050
Email : tony@aquaticimports.com
VAT Reg No. 731 6015 68

CV. Cahaya Baru Bali
JL. Mertasari No. 57
Sidakarya - Denpasar
Bali 80233
Indonesia

REMITTANCE ADVICE

Date	03/07/2025
Account Ref	CAH001
Cheque No	

NOTE: All values are shown in US Dollar

Date	Ref	Details	Debit	Credit
01/07/2025	097/DP/25	2507008		9,573.37

Amount Paid	
\$	9,573.37

Lampiran 13. Lembar Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing 1

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364
Telp. (0361) 701981 | Fax. 701128 | Laman. <https://www.pnb.ac.id> | Email. poltek@pnb.ac.id

**LEMBAR BIMBINGAN TUGAS AKHIR
Tahun Akademik 2024/2025**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing 1 Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : Fahreza Ihsan Parmono
NIM : 2215713076
Judul Tugas Akhir : IMPLEMENTASI EKSPOR LIVE TROPICAL FISH DI CV CAHAYA BARU BALI JALUR UDARA DENPASAR

NO	URAIN BIMBINGAN	TANGGAL	TANDA TANGAN
1	pengajuan perubahan judul	28 Mar 2025	Terverifikasi
2	bimbingan bab 1	09 Apr 2025	Terverifikasi
3	memperdalam bab 2 sekaligus bab 3	20 Jun 2025	Terverifikasi
4	Bimbingan Bab 4 dan Bab 5 terkait penambahan data - data perusahaan terutama di bab di bagian flowchart	07 Jul 2025	Terverifikasi
5	Bimbingan terkait penulisan format seluruh Projek TA	14 Jul 2025	Terverifikasi
6	Pengajuan Judul PROPOSAL TA	18 Mar 2025	Terverifikasi
7	Bimbingan Bab 2 mengenai penambahan jurnal internasional dan Bab 3 terkait dengan kebijakan perusahaan dan Struktur Organisasi perusahaan	03 Jun 2025	Terverifikasi
8	BAB 5 UNTUK MEMPERBAIKI SARAN	16 Jul 2025	Terverifikasi
9	BAB 5 UNTUK MEMPERBAIKI SIMPULAN	15 Jul 2025	Terverifikasi
10	Metode Penulisan	10 Jul 2025	Terverifikasi
11	Mahasiswa ini telah melakukan bimbingan dengan baik, siap untuk diujikan	16 Jul 2025	Terverifikasi

Dosen Pembimbing 1



Kasiani, S.E., M.Si.
NIP. 196204211990032002

Lampiran 14. Lembar Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing 2

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI
Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364
Telp. (0361) 701981 | Fax. 701128 | Laman. <https://www.pnb.ac.id> | Email. poltek@pnb.ac.id

LEMBAR BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Tahun Akademik 2024/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing 2 Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa

: Fahreza Ihsan Parmono

NIM

: 2215713076

Judul Tugas Akhir

: IMPLEMENTASI EKSPOR LIVE TROPICAL FISH DI CV CAHAYA BARU BALI JALUR UDARA DENPASAR

NO	URAIN BIMBINGAN	TANGGAL	TANDA TANGAN
1	Bimbingan Bab 1	30 Apr 2025	Terverifikasi
2	Bimbingan Bab 2 terkait dengan berbagai landasan Teori	07 May 2025	Terverifikasi
3	Bimbingan Pada Bab 3 terkait dengan kebijakan perusahaan terutama di bagian struktur Perusahaan	15 May 2025	Terverifikasi
4	Bimbingan Bab 4 terkait dengan flowchart dan draft wawancara	25 Jun 2025	Terverifikasi
5	Bimbingan Bab 5 terakhir terkait dengan kesimpulan dan saran untuk perusahaan	09 Jul 2025	Terverifikasi
6	MEMPERBAIKI METODE PENULISAN	11 Jul 2025	Terverifikasi

Dosen Pembimbing 2



Ida Bagus Sanjaya, SE,MM

NIP. 196307301989031002

Lampiran 15. Lampiran Layak Ujian Dosen Pembim

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364
Telp. (0361) 701981 | Fax. 701128 | Laman. <https://www.pnb.ac.id> | Email. poltek@pnb.ac.id

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing 1 Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : Fahreza Ihsan Parmono
NIM : 2215713076
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Tugas Akhir : IMPLEMENTASI EKSPOR LIVE TROPICAL FISH DI CV CAHAYA
BARU BALI JALUR UDARA DENPASAR

Telah diperiksa ulang dan dinyatakan selesai serta dapat diajukan dalam ujian Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Bali.

Bukit Jimbaran, 16 Juli 2025
Dosen Pembimbing 1



Kasiani, S.E., M.Si.
NIP. 196204211990032002

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI BALI**

Jalan Kampus Bukit Jimbaran, Kuta Selatan, Kabupaten Badung, Bali-80364
Telp. (0361) 701981 | Fax. 701128 | Laman. <https://www.pnb.ac.id> | Email. poltek@pnb.ac.id

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing 2 Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Bali menerangkan bahwa :

Nama Mahasiswa : Fahreza Ihsan Parmono
NIM : 2215713076
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Tugas Akhir : IMPLEMENTASI EKSPOR LIVE TROPICAL FISH DI CV CAHAYA
BARU BALI JALUR UDARA DENPASAR

Telah diperiksa ulang dan dinyatakan selesai serta dapat diajukan dalam ujian Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Bali.

Bukit Jimbaran, 17 Juli 2025
Dosen Pembimbing 2



Ida Bagus Sanjaya, SE,MM
NIP. 196307301989031002